



KEDRION
BIOPHARMA



ANNUAL REPORT

2 0 1 5

KEDRION
B I O P H A R M A



ANNUAL REPORT

2 0 1 5

INDICE

4

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI

5

L'AZIENDA

- 6. CHI SIAMO
- 8. VISIONE
- 9. CONTRIBUTI ALLE
COMUNITÀ
- 11. AMBIENTE, SALUTE E
SICUREZZA
- 13. SVILUPPO DEL TALENTO
- 15. CRESCITA
INTERNAZIONALE
- 17. PORTFOLIO PRODOTTI
- 19. EVENTI E ATTIVITA' 2015

22

UN PONTE TRA COMUNITÀ

- 23. ALL'INIZIO IL DONO
- 25. LA DEDIZIONE
DELL'INDUSTRIA
- 27. INCONTRO AI BISOGNI DEI
PAZIENTI

29

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

45

CONTATTI KEDRION NEL MONDO

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI



← torna indietro all'INDICE

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI



Anche il 2015, come gli anni precedenti, è stato un anno di crescita e di espansione per Kedrion Biopharma. È cresciuto il fatturato di oltre il 22% rispetto all'esercizio 2014, raggiungendo i 570 milioni di Euro; si sono incrementate significativamente le vendite sui mercati esteri fino a rappresentare il 74% del fatturato totale; in particolare, è aumentato notevolmente (+58% rispetto al 2014) il fatturato negli Stati Uniti che ha superato i 250 milioni di Euro, consolidando la posizione degli USA, che già nel 2014 erano risultati il primo mercato per l'azienda.

Questi pochi dati ci dicono, tra l'altro, che siamo cresciuti significativamente al di sopra dei tassi di crescita del settore, anche se li valutiamo al netto dell'effetto cambio, e ciò che li rende ancora più significativi è che tali risultati sono stati conseguiti in assenza di fatti nuovi. Vale a dire che nel corso del 2015 non abbiamo operato su nuove acquisizioni, abbiamo "semplicemente" lavorato per incrementare progressivamente la produzione e la distribuzione, e così operando abbiamo potuto accrescere fortemente la

nostra presenza sul mercato globale guadagnando significative quote in Paesi come il Messico e la Turchia.

La rilevante crescita sui mercati internazionali si è accompagnata a una marginalità soddisfacente che ci ha portato a conseguire un EBITDA del 20,8% e un utile netto di 38,7 milioni di Euro. Sulla crescita dei margini abbiamo lavorato, aumentando la nostra esposizione al mercato americano, negli ultimi mesi dell'esercizio, che si è concluso con la definizione dell'accordo con Biotest Pharmaceutical Corporation (siglato nel gennaio 2016) in virtù del quale Kedrion commercializzerà negli Stati Uniti un'immunoglobulina destinata al trattamento delle immunodeficienze. Grazie a questo arricchimento del "portfolio" di immunoglobuline possiamo prevedere una ulteriore significativa crescita del fatturato negli Stati Uniti.

Nel corso del 2015 si è dato, inoltre, ulteriore impulso all'attività per l'integrazione dei nostri impianti produttivi. Abbiamo sviluppato un nuovo modello organizzativo che ha la finalità di armonizzare le attività

dei diversi siti industriali. In Ungheria, a Gödöllő, possiamo considerare terminato il lavoro di armonizzazione con il plant di Bolognana, mentre è ancora in corso il processo per l'integrazione dello stabilimento di Melville, negli Stati Uniti, sul quale sono stati effettuati ulteriori investimenti. Sempre nel corso del 2015, nel mese di febbraio, abbiamo presentato il nuovo sito produttivo di Castelvecchio Pascoli.

Questi sono soltanto alcuni degli spunti più importanti che l'esercizio 2015 ci ha proposto e che ho ritenuto importante sottolineare in apertura di questa pubblicazione. Confortati dai dati positivi di questo bilancio, affrontiamo il 2016 nella convinzione che anche quest'anno vedrà Kedrion proseguire nella crescita sui mercati internazionali.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Paolo Marcucci'.

Paolo Marcucci,
Chairman e CEO di Kedrion

L'AZIENDA

← *torna indietro all'INDICE*

CHI SIAMO

Kedrion Biopharma è un'azienda internazionale che sviluppa, produce e distribuisce farmaci derivati dal plasma umano per la cura e il trattamento di pazienti affetti da Emofilia, immunodeficienze e altre forme di patologie gravi.

Nata in Italia nel 2001, nel corso degli anni Kedrion ha esteso le proprie attività a livello globale: oggi ha oltre 2.200 dipendenti, una presenza commerciale in circa 100 Paesi ed è il quinto player nel mondo e il primo in Italia nel settore dei plasmaderivati.

Nei nostri sei* stabilimenti produttivi in Italia, Ungheria e Stati Uniti e nei diciannove centri di raccolta KEDPLASMA (in USA, Germania e Ungheria), gestiamo l'intero ciclo di trasformazione del plasma: dall'approvvigionamento della materia prima alla produzione dei farmaci, fino alla loro distribuzione sul mercato.

Collaborando con il Sistema Sanitario Nazionale italiano, operiamo per il raggiungimento dell'obiettivo dell'autosufficienza nazionale in farmaci plasmaderivati.

Al contempo, ci impegniamo a diffondere le nostre conoscenze e le nostre tecnologie per promuovere lo stesso obiettivo presso le comunità e i sistemi sanitari di altre aree del mondo.

Il cuore di Kedrion sono le persone e la natura stessa della nostra attività è far sì che possano vivere una vita piena e sana. Tenendo fede al nostro motto "Keep Life Flowing", intendiamo il nostro lavoro come un servizio alle comunità, un ponte fra i donatori e chi necessita di cure, per estendere l'accesso dei pazienti alle terapie disponibili e contribuire affinché la vita di chi è affetto da malattie rare possa continuare a fluire.



PARTNER DEL PROGRAMMA PER L'AUTOSUFFICIENZA IN ITALIA



6* IMPIANTI PRODUTTIVI IN **3** PAESI



19 CENTRI DI RACCOLTA PLASMA NEL MONDO



PRESENZA COMMERCIALE IN CIRCA 100 PAESI NEL MONDO



FATTURATO 2015:
570,3 MILIONI DI EURO



PERSONE - CRESCITA ANNUA DAL 2010: **13,17%**

← torna indietro all'INDICE

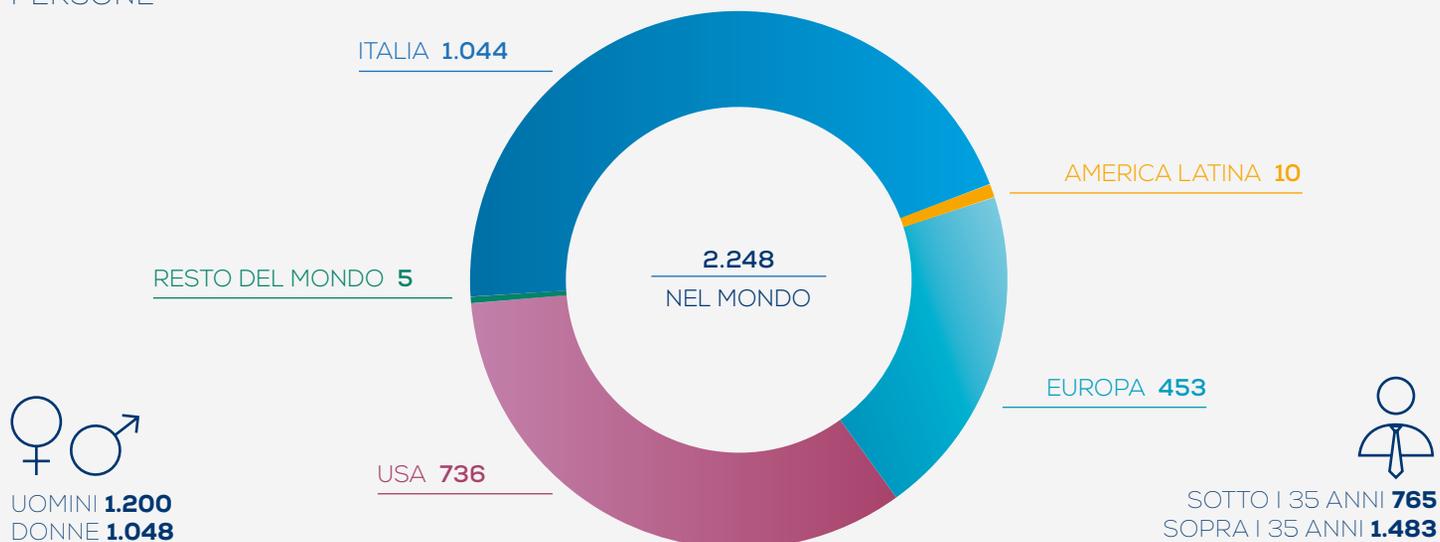
pag.

6

* Lo stabilimento di Castelvecchio Pascoli, Lucca, è in fase di completamento.

CHI SIAMO

PERSONE



SEDE PRINCIPALE IN ITALIA E AZIENDE OPERANTI IN EUROPA, USA, AMERICA LATINA E ASIA



BIOSC, PRIMO LABORATORIO CERTIFICATO GLP IN ITALIA PER LA SICUREZZA DA AGENTI PATOGENI

5°

PLAYER MONDIALE E **1°** IN ITALIA PER RICAVI NEL SETTORE DEI PLASMADERIVATI**



IKOD, IMPIANTO ITALIANO TOTALMENTE DEDICATO ALLO SVILUPPO DI FARMACI ORFANI



CRESCITA ANNUA (CAGR) DAL 2008: **14,5%**



11 CERTIFICAZIONI VOLONTARIE PER PRODUZIONE, RISORSE UMANE, AMBIENTE

← torna indietro all'INDICE

pag.

7

** Fonte: Marketing Research Bureau, 2014

VISIONE



Adoperarsi affinché la vita continui a fluire significa mettere al centro delle nostre azioni le persone, non solo quelle che si affidano a noi per le cure, ma anche quelle che lavorano per noi e con noi. Siamo consapevoli che esistiamo e operiamo all'interno di comunità, e un forte senso di responsabilità guida le nostre azioni.

Responsabilità sociale d'impresa significa per noi impegno consapevole verso le nostre comunità, che si manifesta in un insieme di scelte e azioni concrete:

- Assicurare ai dipendenti un corretto trattamento ed un'equa remunerazione;
- Mettere a disposizione un ambiente di lavoro confortevole e sicuro;
- Ridurre l'impatto ambientale dei processi produttivi, lavorando sempre per migliorare l'ambiente in cui operiamo;
- Garantire che chiunque operi per conto di Kedrion aderisca ai principi di buona pratica riconosciuti nel mondo ed osservi la normativa nazionale ed internazionale;
- Incoraggiare tutti i nostri partner e collaboratori ad osservare pratiche socialmente responsabili, obbligandoli contrattualmente a rispettare i nostri principi di responsabilità sociale;
- Dar prova che la responsabilità sociale d'impresa riveste un ruolo primario in ogni nostra decisione e in ogni transazione commerciale.

Essere socialmente responsabili vuol dire avere un ruolo proattivo all'interno delle realtà in cui operiamo: per questo collaboriamo con le organizzazioni di pazienti e donatori, fornendo loro assistenza, supporto pratico e competenze, e sviluppando al loro fianco progetti validi che possano fare la differenza.

Standard e certificazioni CSR:

- I nostri valori, principi e obiettivi;
- I Dieci Principi Fondamentali contenuti nel Global Compact delle Nazioni Unite, relativi a diritti umani, standard lavorativi, tutela dell'ambiente e lotta alla corruzione;
- Le linee guida proposte da OECD (Organisation for Economic Cooperation and Development) per Aziende Multinazionali;
- I principi dell'ILO (International Labour Organization);
- Lo Standard SA8000.

CONTRIBUTI ALLE COMUNITÀ



Restituire alle comunità in cui operiamo è un aspetto fondamentale del nostro modo di lavorare.

Ogni nostra azione ha un impatto su chi ci circonda. Consapevoli di questo, sappiamo attribuire un grande valore al benessere delle persone, e portiamo avanti con coerenza e passione iniziative che ci permettono di prenderci cura dei nostri dipendenti e delle nostre comunità di riferimento, in Italia e nel mondo, pensando al presente e guardando al futuro.

Nel 2015, abbiamo sposato iniziative orientate alla ricerca scientifica, alla salvaguardia dei diritti umani, all'impegno nel volontariato e alla formazione medico-scientifica. In quest'ambito, abbiamo sostenuto ad esempio:

- Fondazione Veronesi (iniziativa per il progresso delle scienze)
- Robert F. Kennedy Foundation of Europe Onlus (attività ed eventi speciali)
- OXFAM (raccolta fondi per la formazione in Paesi svantaggiati)
- Università di Würzburg (supporto a uno studio sulla CIDP)
- ASNP, Associazione Italiana Nervo Periferico (formazione medico/scientifica)

- Università di Tor Vergata (formazione medico/scientifica)
- Misericordie locali e associazioni di volontariato locale in provincia di Lucca (sostegno attività di volontariato).

Al contempo, abbiamo offerto il nostro contributo alle associazioni di donatori, alle associazioni di pazienti, a fondazioni e onlus che operano nel campo della ricerca medico-scientifica. In quest'ambito, abbiamo sostenuto ad esempio:

- Associazioni di donatori in Italia: AVIS, FIDAS, FRATRES (attività ed eventi speciali)
- FIODS, International Federation of Blood Donor Organizations (attività e campagne)
- Fondazione Lionello Forin Hepatos Onlus (attività ed eventi speciali)
- FedEmo, Federazione delle Associazioni Emofilici (attività e progetti)
- WFH, World Federation of Hemophilia (attività e progetti)

CONTRIBUTI ALLE COMUNITÀ

- PPTA, Plasma Protein Therapeutics Association (campagna FIND-ID in Germania)
 - Jeffrey Modell Foundation (attività e supporto a favore del centro JMF presso Ospedale Meyer di Firenze, Italia)
 - A.I.P. Onlus, Associazione Immunodeficienze Primitive (attività)
 - Alpha 1 Foundation (attività)
 - A.C.E.P. "Massimo Chesta" Onlus (attività)
 - Fondazione EURABI Onlus (attività e iniziative)
 - Gordon Research Conferences (attività).
- Negli Stati Uniti, abbiamo dato seguito al nostro impegno a supporto delle comunità con il programma *Kedrion Cares*, collaborando attivamente con partner locali per promuovere attività benefiche, con l'obiettivo di "lasciare ogni posto migliore di come l'abbiamo trovato".
- In Italia, partendo dalla convinzione che il sorriso e la gioia siano di grande supporto e possano essere decisivi nel migliora-

mento delle condizioni di salute dei pazienti, abbiamo offerto il nostro sostegno alla cooperativa "Chez nous,... le cirque!", onlus da anni impegnata con i propri clown dottori nei reparti pediatrici degli ospedali della Toscana. Per un giorno intero, Kedrion ha messo a disposizione 40 dipendenti, che hanno accompagnato i clown dottori e preso parte a una serie di attività, da piccoli lavori di giardinaggio alla decorazione di interni, presso l'Ospedale San Francesco di Barga, Lucca. Nella consapevolezza che, insieme agli altri membri delle comunità in cui operiamo, sia possibile contribuire a donare gioia a chi ne ha bisogno: sentirsi migliori e far sì che altri si sentano meglio.

Inoltre, abbiamo supportato la campagna "Mettilo in circolo il tuo dono", organizzata da FIDAS in occasione del Giro d'Italia per sensibilizzare l'opinione pubblica sul tema della donazione di plasma, e le iniziative coincise con l'XI Giornata Mondiale dell'Emofilia, tradizionale occasione per promuovere, a livello nazionale e interna-

zionale, una maggior consapevolezza delle patologie emorragiche congenite e far sentire il proprio supporto a tutti coloro che con esse sono costretti a convivere.

Anche nel 2015, infine, abbiamo confermato il nostro impegno nell'ambito di progetti etici, trasparenti e sostenibili rivolti ai Paesi svantaggiati, per garantire a chi ne ha bisogno un più ampio ed equo accesso alle terapie plasmaderivate. Ad esempio, abbiamo ribadito la nostra collaborazione con la Fondazione Paracelso di Milano, contribuendo, nel mese di agosto, a recapitare fattori della coagulazione a Kabul, con l'obiettivo di estendere l'accesso ai trattamenti per l'Emofilia in Afghanistan e sostenere l'attività diagnostica e assistenziale del Centro Emofilia di Kabul, unica struttura specialistica di tutto il Paese.

AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA



Porre al centro della nostra attività l'individuo significa pensare anche alle persone che lavorano con noi e all'ambiente che ci circonda.

La salute e la sicurezza dei nostri dipendenti e delle loro famiglie sono tanto importanti quanto quelle di coloro che utilizzano i nostri prodotti plasmaderivati. Non è solo una questione di rispetto delle normative vigenti in materia di sicurezza sul lavoro, né solo di buone intenzioni. È una naturale estensione della nostra storia di azienda familiare incentrata sulla comunità. Un tempo tutti i nostri collaboratori erano anche i nostri vicini e oggi, nonostante l'espansione internazionale, manteniamo un rapporto simile con i nostri dipendenti. L'estensione del medesimo modello di gestione di Ambiente, Salute e Sicurezza a tutte le nostre sedi produttive continua ad essere per noi una priorità, e un obiettivo che abbiamo perseguito anche nel 2015. Per raggiungerlo, non possiamo prescindere da un continuo monitoraggio delle prestazioni e dalla condivisione del nostro know-how: i siti devono conoscersi, confrontarsi e "cross-fertilizzarsi" in una fitta rete di relazioni, per prendere il meglio l'uno dall'altro e continuare così a crescere insieme.

Ambiente

- Abbiamo completato la dichiarazione ambientale di prodotto (Environmental Product Declaration, EPD®) per il nostro Fattore VIII, che è stata validata da un organismo accreditato e rappresenta una novità assoluta per il settore in cui operiamo. I risultati confermano la validità del Life-Cycle Assessment (LCA), che associa alla singola confezione da 500 Ul di prodotto lo stesso carbon footprint (emissione di CO₂) di una bottiglia di vino bianco da 0,75 l¹.
- Nel nuovo impianto di Castelvecchio Pascoli (Lucca, Italia), realizzato in sinergia con gli enti locali e nel pieno rispetto del territorio e dei suoi abitanti, stiamo garantendo uno sviluppo industriale a basso impatto ambientale.
- Per le sedi Kedrion in provincia di Lucca (stabilimento di Bolognana, magazzino e uffici di Castelvecchio Pascoli) abbiamo messo a punto un sistema di gestione delle emergenze

AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA

“virtuoso”, per collaborare al meglio con gli enti locali e contribuire a ridurre al minimo i disagi in caso di eventi sfavorevoli.

- Abbiamo dedicato particolare attenzione alla sensibilizzazione dei nostri dipendenti sulle tematiche ambientali, promuovendo ad esempio un programma di car pooling aziendale, in favore della mobilità sostenibile: oltre 400 i viaggi casa-lavoro “condivisi” (equivalenti a circa 10.000 chilometri percorsi), con relativo risparmio di 775 kg di CO₂.

Salute e Sicurezza

- A testimonianza dell’impegno di Kedrion ad adottare il medesimo modello di gestione della Salute e Sicurezza nelle diverse sedi produttive a livello globale, nel corso del 2015 la certificazione volontaria OHSAS 18001 già in essere per gli stabilimenti italiani di Kedrion Biopharma è stata estesa anche alle aree produttive di Gödöllő e di Üllő, in Ungheria.

- A tutela dei nostri dipendenti, abbiamo organizzato tre incontri con esperti della SIMVIM (Società Italiana di Medicina dei Viaggi e delle Migrazioni) per formare il personale che viaggia abitualmente per lavoro, al fine di rendere le trasferte sempre più sicure.
- Abbiamo incrementato l’attività formativa del personale delle sedi italiane, aumentando le ore pro capite di un 10% in più rispetto al 2014. Con un focus particolare sulla formazione specifica per la guida di mezzi di soccorso in condizioni di emergenza.

Risorse ed Energia

- Abbiamo attivato un percorso di diagnosi energetica dei nostri siti produttivi, per mapparne l’attuale stato e il livello dei consumi e per individuare aree di intervento e di miglioramento. Da questa iniziativa è nata una vera e propria piattaforma di energy management, per il lancio e lo sviluppo di progetti di efficientamento energetico. Ad esempio, presso lo

stabilimento ungherese di Gödöllő abbiamo completato un pre-audit energetico, propedeutico alla diagnosi energetica prevista dalle normative di settore, da realizzarsi nel corso del 2016.

- Sempre sul fronte dell’efficientamento energetico, nella sede di S. Antimo (Napoli, Italia) abbiamo sostituito un impianto per la produzione di aria compressa e un gruppo frigorifero, ottenendo così un risparmio totale annuo di 500.000 kWh. Nello stabilimento napoletano abbiamo, inoltre, ridotto - grazie a interventi sul sistema di raffreddamento - il consumo di acqua di pozzo di oltre il 30%, passando da 114.490 m³ a 69.840 m³.

Standard e Certificazioni EHS:

- Standard OHSAS 18001;
 - Normative EMAS;
 - Standard ISO 14001;
 - Standard ISO 9001;
 - Linee guida ISO26000.
-

SVILUPPO DEL TALENTO



L'impegno di Kedrion Biopharma per il benessere dei propri collaboratori va oltre la semplice tutela della loro salute e sicurezza. Il principio che ci guida è il rispetto dell'apporto che ciascun dipendente può offrire. Il nostro compito è accogliere i talenti provenienti dall'esterno e al contempo coltivare le qualità di coloro che hanno scelto di crescere con noi. Un regolare, significativo feedback è fondamentale, a tutti i livelli aziendali, per un miglioramento delle performance che porti al progresso professionale di ciascun individuo.

Abbiamo in programma di ampliare e rafforzare le relazioni con istituti di ricerca, scuole e università, e di sviluppare progetti di cooperazione locale e internazionale. Come quello già in essere con la Fondazione "Vita" di Siena (Italia) per la realizzazione di un Istituto Tecnico Superiore per formare tecnici chimico-farmaceutici; o quello che stiamo sviluppando in collaborazione con la Peripheral Nerve Society per l'erogazione di borse di studio da assegnare a giovani ricercatori particolarmente meritevoli nel settore delle patologie del nervo periferico.

Nel 2015 Kedrion Biopharma ha superato i 2.200 dipendenti, facendo registrare oltre 200 nuovi ingressi a livello globale, con una netta prevalenza per gli ambiti legati alla produzione (Operations e Qualità) e all'approvvigionamento della materia prima (Business Unit Plasma).

Un incremento quantitativo, segno di grande vitalità dell'azienda, ma anche qualitativo: puntiamo a creare una forza lavoro diversificata, attraverso percorsi profes-

sionali che non possono prescindere dai momenti di formazione.

I nostri programmi formativi distinguono, ad esempio, tra una formazione comportamentale/manageriale, una tecnico/funzionale e una medico/scientifica, favorendo una visione allargata delle attività aziendali e costituendo una reale opportunità di crescita, attraverso il riconoscimento di abilità personali e ambizioni professionali, la condivisione di buone pratiche lavorative, l'ampliamento di conoscenze e competenze tecniche.

Nel 2015, 1.600 dipendenti (70% del totale) hanno frequentato corsi per oltre 30.000 ore di lezione e, di questi, quasi 1.000 hanno sostenuto momenti formativi di tipo tecnico/funzionale, per un totale di quasi 20.000 ore. Questo perché siamo convinti che la formazione sia fondamentale per sviluppare competenze personali e coltivare il talento professionale di ciascuno dei nostri dipendenti e che debba essere promossa, a prescindere dalle immediate ricadute sull'evoluzione dell'azienda, costituendone anzi uno dei presupposti fondamentali.

SVILUPPO DEL TALENTO

Scuola Kedrion

Scuola Kedrion, con il supporto di Fondazione Campus, offre al management aziendale l'accesso a percorsi di formazione su tematiche culturali e organizzative, con un approccio didattico che alterna conferenze, workshop, digital collaborative learning, e-learning.

È un ambito privilegiato dove coltivare e sviluppare competenze e talenti per sostenere il raggiungimento degli obiettivi strategici di Kedrion Biopharma; dove apprendere o approfondire conoscenze utili per l'attuale ruolo in azienda, ma spendibili, un domani, anche in altri ambiti di business.

Favorendo la condivisione di valori comuni, attraverso il dialogo e il confronto reciproco, la Scuola rappresenta anche un importante strumento di consolidamento dell'identità aziendale. Formarsi insieme aiuta a crescere e consolidare una cultura Kedrion forte di tante culture nazionali. La multiculturalità è una grande ricchezza, che la scuola sa valorizzare anche coinvolgendo nei propri programmi colleghi appartenenti alle diverse sedi nel mondo. Nel corso del 2015, infatti, circa il 30% delle attività è stato erogato in lingua inglese e frequentato anche da manager provenienti da Stati Uniti, Germania, Ungheria e Austria.

Formarsi insieme, crescere insieme

Da alcuni anni Scuola Kedrion organizza una sessione di formazione dedicata alla presentazione di una funzione, di una macroarea aziendale o di un progetto di rilevanza strategica per l'azienda. Queste sessioni formative vedono coinvolti come docenti anche alcuni manager di Kedrion. Dopo aver presentato il Conto Lavoro italiano (2011), i mercati internazionali (2012), le strategie di internazionalizzazione (2013) e l'area Operations (2014), nel 2015 la Scuola si è concentrata sui Servizi Centrali della Corporate, descrivendone le componenti legale, economico/finanziaria e informatica.

Dopo aver frequentato per anni Scuola Kedrion come "studente", nel luglio del 2015 sono stata chiamata a progettare e realizzare in prima persona un modulo aziendale. L'organizzazione del corso è stata un buon motivo per analizzare con uno sguardo diverso il mio lavoro e per calibrare in modo differente alcuni suoi aspetti. In aula ho insegnato alcune cose, altre le ho imparate; ho avuto modo di far capire che la diversità dei sistemi culturali in cui operiamo ha ricadute anche sui nostri approcci lavorativi, evidenziando come la sfida quotidiana di un'azienda come la nostra, che in pochi anni ha esteso le proprie attività in un grande numero di Paesi, sia prima di tutto cultu-

rale. Operando in un contesto, quello legale e giuridico, ad alto contenuto intellettuale, al mio team global chiedo di riporre stima e fiducia gli uni negli altri, cogliendo il fascino di un lavoro che si nutre di multiculturalismo.

Doretta Moni,

Global Legal Office Director

Nel corso degli anni, in Scuola Kedrion ci siamo conosciuti e ci siamo anche "raccontati", senza il timore di dover cercare le parole giuste e senza filtri. Mentre progettavo il mio modulo, pensavo a quanto la formazione sia soprattutto collaborazione: si impara mettendo a confronto le proprie esperienze, provando a ipotizzare insieme nuovi percorsi di crescita. La parola chiave rimane "insieme", qualunque sia il ruolo che ricopriamo durante le lezioni. Perché il momento formativo è una sorta di flusso circolare fra chi racconta e chi ascolta, e instaura una vera e propria sinergia da cui tutti traggono beneficio. E così, il corso che ho tenuto ha insegnato molto anche a me, proprio perché le domande, il confronto con gli altri sul mio lavoro mi hanno dato modo di riflettere su alcuni punti aperti, accelerando il processo di change management già in atto nel mio dipartimento.

Alessandra Moscaggiura,

Global Information Technology Manager

CRESCITA INTERNAZIONALE

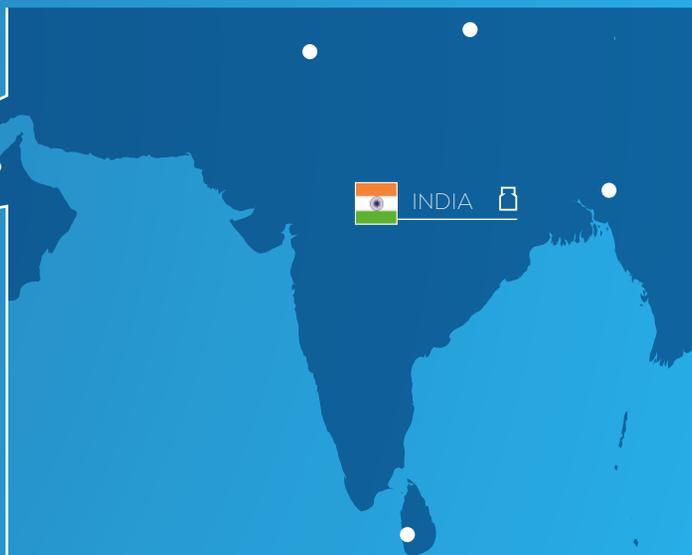


LEGENDA

- 🎯 SEDE PRINCIPALE
- 🏭 PRODUZIONE
- 📦 DISTRIBUZIONE
- 🩸 RACCOLTA PLASMA
- PRESENZA COMMERCIALE



← torna indietro all'INDICE



← torna indietro all'INDICE

PORTFOLIO PRODOTTI

EMATOLOGIA / EMOFILIA

EMOCLOT/Koöte-DVI*/WILATE***

Concentrato di Fattore VIII/Fattore von Willebrand

HUMAFACOR-8**/HUMACLOT**

Concentrato di Fattore VIII/Fattore von Willebrand

WILFACTIN***

Concentrato puro di Fattore von Willebrand

AIMAFIX/HUMAFACOR-9**

Concentrato di Fattore IX

EMOSINT

DDAVP Desmopressina

NUWIQ***

Concentrato di Fattore VIII ricombinante

IMMUNOLOGIA / NEUROLOGIA

Ig VENA/HUMAGLOBIN/KEDRIGAMMA/ Gammaked*/GAMTEN**/INTRATECT***

Immunoglobulina endovena standard

OCTANORM***

Immunoglobulina sottocute standard

VENBIG/KEYVENB***

Immunoglobulina endovena anti-epatite B

IMMUNOHBs/UMAN BIG

Immunoglobulina intramuscolo anti-epatite B

TETANUS GAMMA

Immunoglobulina intramuscolo anti-tetano

IMMUNORHO/RhoGAM/MICRhoGAM/ KeyRho

Immunoglobulina intramuscolo anti-D

BIVIGAM*

Immunoglobulina polivalente endovenosa 10%

CRITICAL CARE

UMAN ALBUMIN/UMAN SERUM/HUMAN ALBUMIN/KEDRIALB/PLASBUMIN/ KEDBUMIN*/Albuked*

Soluzione di Albumina umana

AT III KEDRION

Concentrato di Antitrombina

K FLEBO***

Aspartato di potassio

PLASMASAFE***

Plasma di grado farmaceutico

UMAN COMPLEX/PRONATIV***

Concentrato di Complesso Protrombinico

PRODOTTI DEDICATI AL PROGRAMMA DI AUTOSUFFICIENZA NAZIONALE IN ITALIA

VENITAL

Immunoglobulina endovena standard

ALBITAL/KALBI

Soluzione di Albumina umana

ATKED

Concentrato di Antitrombina

PLASMAGRADE

Plasma di grado farmaceutico

KLOTT

Concentrato di Fattore VIII/Fattore von Willebrand

IXED

Concentrato di Fattore IX

KEDCOM

Concentrato di Complesso Protrombinico

KEDHBs

Immunoglobulina intramuscolo anti-epatite B

VEBIKED

Immunoglobulina endovena anti-epatite B

* prodotto disponibile solo per il mercato statunitense

** prodotto disponibile solo per il mercato ungherese

*** prodotto disponibile solo per il mercato italiano

SVILUPPO FARMACI ORFANI

Da sempre dedichiamo grande attenzione alla ricerca e allo sviluppo di farmaci orfani plasmaderivati per il trattamento di patologie particolarmente rare. A questo scopo abbiamo costituito a Siena un impianto ribattezzato IKOD (Impianto Kedrion Orphan Drugs), primo del suo genere non solo in Italia ma anche in Europa, che nell'ottobre 2015 ha ottenuto dall'Agenzia Italiana del Farmaco l'autorizzazione alla produzione di medicinali sperimentali biologici emoderivati. In particolare, alla produzione di lotti sperimentali del concentrato di Plasminogeno umano messo a punto da Kedrion, un medicinale che si è dimostrato efficace nel trattamento della Congiuntivite Ligneo (CL), patologia

estremamente rara spesso diagnosticata nei neonati e nei bambini. Il farmaco ha già ottenuto la designazione "farmaco orfano" sia in Europa (da EMA, European Medicine Agency) che negli Stati Uniti (da FDA, Food and Drug Administration). Nel 2015 si è conclusa la prima parte dello studio clinico. Tutti i pazienti coinvolti (6 negli Stati Uniti e 4 in Italia) continueranno a ricevere il concentrato di Plasminogeno per tutta la durata del periodo di mantenimento. Nel frattempo, Kedrion collabora con i clinici per garantire il prodotto ai pazienti non inclusi nello studio, attraverso programmi che prevedono la fornitura di Plasminogeno a uso compassionevole. Nel 2015 è inoltre proseguito lo studio di

ottimizzazione del processo di produzione del Fattore V plasmatico e a Siena sono stati realizzati due lotti in scala semi-industriale. Nel primo semestre del 2016 partirà un progetto per il quale abbiamo ottenuto un finanziamento dalla Regione Toscana per l'ottimizzazione del processo e la caratterizzazione del prodotto. Infine, si è concluso nel 2015 un progetto, finanziato dal Ministero Italiano dell'Università e della Ricerca, incentrato sul Fattore IX ricombinante ad alta attività, per il quale abbiamo presentato una relazione finale nel dicembre scorso.

EVENTI E ATTIVITA' 2015



FEBBRAIO - CRESCE IL NETWORK DELLA RACCOLTA PLASMA: APERTURA DEL NUOVO CENTRO KEDPLASMA DI ROCK HILL, NEGLI USA
In South Carolina inauguriamo il nostro decimo centro di raccolta plasma americano. A Rock Hill i dati relativi alla raccolta sono tracciati e conservati tramite un innovativo software che verrà esteso a tutti i centri americani nel corso del 2016.



FEBBRAIO - ITALIA, TERRA DI INVESTIMENTI: PARTECIPAZIONE AL SUMMIT "ITALY MEETS THE USA" DI NEW YORK
Paolo Marcucci prende parte a un vertice commerciale a Manhattan alla presenza del Ministro degli Affari Esteri italiano, Paolo Gentiloni. Si raccontano storie di successo basate sull'internazionalizzazione nei settori hi-tech, farmaceutico e biotecnologie e si promuovono nuove opportunità di investimenti americani in Italia.



FEBBRAIO - DALL'ITALIA PER COMPETERE NEL MONDO: PRESENTAZIONE DEL NUOVO STABILIMENTO DI CASTELVECCHIO PASCOLI
Presentiamo alle autorità locali e regionali e alla stampa il nostro nuovo stabilimento produttivo di Castelvecchio Pascoli (Lucca), destinato alla produzione di immunoglobuline al 10%. L'investimento, che in questa prima fase è stato di circa 50 milioni di Euro, riafferma il nostro impegno a mantenere l'Italia al centro del sistema industriale Kedrion.



MAGGIO - CONSOLIDAMENTO NEGLI USA: PRESENTAZIONE DELLA NUOVA LINEA PRODUTTIVA DI RHOGAM® PRESSO LO STABILIMENTO DI MELVILLE

Presso il nostro sito produttivo di Melville, nello Stato di New York, incontriamo esponenti del mondo politico, economico e sportivo per celebrare il consolidamento della presenza di Kedrion Biopharma negli Stati Uniti, presentare i primi investimenti sulla nuova linea produttiva per RhoGAM® e i piani di crescita dell'azienda sul mercato americano, e ribadire il nostro impegno verso le comunità locali.



MAGGIO - LA PLASMAFERESI CHIAVE DELL'AUTOSUFFICIENZA: SIMPOSIO KEDRION AL CONGRESSO SIMTI DI NAPOLI

Il nostro impegno a fianco del Sistema Sangue italiano verso l'autosufficienza nazionale in farmaci plasmaderivati non può che passare da una forte promozione della donazione di plasma. Ne abbiamo parlato a Napoli, dove abbiamo organizzato un simposio sulla plasmaferesi nell'ambito della IV Conferenza Nazionale dei Servizi Trasfusionali Italiani.



GIUGNO - COMPLETAMENTO DEL PORTFOLIO PRODOTTI DEDICATO ALL'EMOFILIA: AL VIA IN ITALIA LA DISTRIBUZIONE DI NUWIQ®
Grazie a NuwIQ®, l'innovativo Fattore VIII ricombinante da cellule umane prodotto da Octapharma AG di cui Kedrion Biopharma è distributore esclusivo per l'Italia, siamo in grado di offrire una gamma di soluzioni terapeutiche completa nel campo dei disordini della coagulazione e dell'emostasi.

EVENTI E ATTIVITA' 2015



GIUGNO - IL PAZIENTE AL CENTRO: KEDRION E IL MEYER INSIEME PER L'EARLY SCREENING DELLE IDP
Offriamo il nostro pieno supporto all'evento "Insieme per la cura dei bambini con immunodeficienze primitive (IDP)", organizzato dall'Ospedale Pediatrico Anna Meyer di Firenze (Italia) per promuovere lo screening neonatale delle patologie legate a deficit immunitari congeniti, un test già pionieristicamente implementato presso il centro Jeffrey Modell all'interno dell'ospedale fiorentino.



GIUGNO - TERAPIE SEMPRE PIÙ ACCESSIBILI: WFH E CNS SIGLANO WISH, ACCORDO FORTEMENTE PROMOSSO DA KEDRION
Promuoviamo la nascita di WISH, un programma umanitario sottoscritto da World Federation of Hemophilia (WFH) e Centro Nazionale Sangue italiano (CNS) orientato a ridurre a livello globale le differenze nell'accesso ai concentrati di fattori della coagulazione.



GIUGNO - FORMAZIONE DEI COLLABORATORI DI DOMANI: KEDRION TRA I FONDATORI DEL NUOVO ITS "VITA" DI SIENA
Consapevoli del valore della formazione sia interna che esterna all'azienda, insieme a TLS (Toscana Life Sciences) e ad altre 20 aziende della Pharma Valley fondiamo, a Siena (Italia), l'Istituto Tecnico Superiore "Nuove Tecnologie per la Vita", che formerà tecnici del settore chimico-farmaceutico. Un ambito in cui la Toscana è leader in Italia per presenza di aziende, addetti e fatturato.



LUGLIO - PARTNERSHIP DI VALORE: ACCORDO TRA L'UNIVERSITÀ DI LIPSIA E KEDPLASMA GERMANIA
La prestigiosa Università di Lipsia, primo centro trasfusionale di tutta la Germania e ad oggi uno dei centri di raccolta sangue più grandi del Paese, sottoscrive un accordo con KEDPLASMA per la fornitura di plasma per i prossimi tre anni.



LUGLIO - CRESCE IL NETWORK DELLA RACCOLTA PLASMA: APERTURA DEL NUOVO CENTRO KEDPLASMA DI AUGSBURG, IN GERMANIA
Nel cuore della città bavarese di Augsburg, inauguriamo il nostro quarto centro KEDPLASMA in Germania, in grado di accogliere contemporaneamente fino a 40 donatori.



OTTOBRE - FORMAZIONE DEI COLLABORATORI DI DOMANI: NASCE SCUOLA AVIS, CON IL SUPPORTO DI KEDRION E FONDAZIONE CAMPUS
Dalla collaborazione tra il Coordinamento Nazionale di AVIS e la Fondazione Campus di Lucca nasce Scuola Avis. L'iniziativa, da subito sostenuta da Kedrion, ha l'obiettivo di supportare i più promettenti giovani dirigenti AVIS nelle loro competenze manageriali, economiche, organizzative.

EVENTI E ATTIVITA' 2015



OTTOBRE - TERAPIE SEMPRE PIÙ ACCESSIBILI: KEDRION CON PARACELSO PER UN PROGETTO UMANITARIO IN AFGHANISTAN
Confermiamo il nostro impegno globale per garantire un più ampio ed equo accesso al trattamento dell'Emofilia. A fianco della Fondazione Paracelso, realizziamo una spedizione in Afghanistan di fattori della coagulazione messi a disposizione dalla Fondazione stessa e dal CRS del Friuli Venezia Giulia.



OTTOBRE - CRESCITA INTERNAZIONALE: PRESENZA STABILE IN COLOMBIA
La creazione della società Kedrion de Colombia Sas ci permette di consolidare la nostra presenza su un mercato strategicamente importante e rafforzare le nostre attività verso le comunità di pazienti di tutta l'area latinoamericana.



OTTOBRE - LIABILITY MANAGEMENT EUROBOND 300 MILIONI
Kedrion ha concluso il riacquisto per Euro 150,7 milioni del Bond da Euro 300 milioni emesso nel 2014, sostituendolo con debito bancario a tassi inferiori e stessa scadenza (aprile 2019).



NOVEMBRE - REPUTAZIONE IN CRESCITA: KEDRION PROTAGONISTA AL ROADSHOW DI FARMINDUSTRIA IN ITALIA

Siamo invitati a prendere la parola come eccellenza farmaceutica italiana nell'ambito del roadshow di Farmindustria "Innovazione e Produzione di Valore. L'industria del farmaco: un patrimonio che l'Italia non può perdere", che per la tappa toscana riunisce a Rosia (Siena, Italia) l'intera industria farmaceutica nazionale.



NOVEMBRE - INNOVAZIONE TECNOLOGICA AL SERVIZIO DEL SISTEMA: EMOKED FRA I MIGLIORI PROGETTI DIGITALI 2015
EmoKed, software ideato e sviluppato da Kedrion per migliorare la tracciabilità dell'intera filiera dei plasmaderivati in Italia, è inserito tra le nomination per i migliori progetti digitali nell'ambito della terza edizione degli "About Pharma Digital Awards".



DICEMBRE - LOTTA AGLI INIBITORI IN EMOFILIA: STUDIO SIPPET PRESENTATO AL CONGRESSO ASH
Nel corso della prestigiosa Sessione Plenaria del Congresso dell'American Society of Hematology di Orlando, in Florida, vengono presentati i risultati di SIPPET, studio clinico di ricercatori italiani focalizzato sull'incidenza degli inibitori in Emofilia e reso possibile anche grazie a finanziamenti non vincolanti di Grifols, Kedrion e LFB.

UN PONTE TRA COMUNITÀ



← torna indietro all'INDICE

ALL'INIZIO IL DONO



Al centro di tutte le attività di Kedrion Biopharma, di tutta la sua progettazione, ricerca, sviluppo e distribuzione, c'è il plasma. Ma il plasma non viene dal nulla, non viene estratto o sintetizzato o fabbricato. Il plasma viene dalle persone. Persone che volontariamente offrono un dono prezioso in modo che altri individui possano vivere una vita migliore. Persone generose nei confronti di altri, che mai conosceranno. Stiamo parlando dei donatori.

In USA e in Europa, attraverso KEDPLASMA, Kedrion collabora con i donatori mettendo a loro disposizione centri di raccolta all'avanguardia, che godono delle massime certificazioni del settore, tra cui la certificazione QSEAL (Quality Standards of Excellence, Assurance and Leadership), rilasciata dalla Plasma Protein Therapeutics Association (PPTA). Nel 2015, i centri gestiti da KEDPLASMA sono diventati 19, grazie alle nuove aperture di Augsburg (in Germania), Rock Hill, Hattiesburg e Dothan (negli Stati Uniti). Inoltre, 3 dei centri esistenti sono stati trasferiti in nuove sedi in grado di assicurare maggiori volumi di raccolta e consentire ai donatori di vivere un'esperienza migliore.

"Appartengo a una famiglia di donatori", racconta Richárd Rácz, che negli ultimi nove anni ha collezionato 324 donazioni presso i centri KEDPLASMA ungheresi. "Seguendo l'esempio di mio padre, mio fratello ed io doniamo regolarmente il no-

stro plasma, spinti da una grande motivazione: aiutare gli altri".

L'ottimizzazione della raccolta plasma è uno dei principali obiettivi del piano di crescita di Kedrion. Nel corso del 2015, i nostri volumi di raccolta sono cresciuti del 25% rispetto al 2014, raggiungendo un totale di 695mila litri di plasma. Per il futuro, stiamo lavorando a un consistente aumento del numero dei centri, a un netto incremento dei volumi di plasma, a un generale miglioramento dell'efficienza operativa e allo sviluppo di partnership strategiche di lungo periodo. Per crescere riteniamo cruciale disporre di una forza lavoro consistente e talentuosa, e per questo nel corso dei prossimi anni prevediamo di investire in modo significativo nella ricerca di nuovi professionisti da aggiungere alla Plasma Business Unit.

In Italia, siamo a stretto contatto con le associazioni e federazioni dei donatori, collaborando con loro per sensibilizzare

ALL'INIZIO IL DONO

la popolazione alla donazione di sangue e plasma. Anche grazie all'impegno di Kedrion Biopharma a supporto del Sistema Sangue Nazionale, fatto di collaborazione con il mondo del volontariato e con quello dei professionisti, attraverso un dialogo costante che origina iniziative di formazione e informazione, nel 2015 i volumi di plasma raccolto in Italia sono tornati a crescere dopo aver subito una riduzione nei due anni precedenti. Particolarmente apprezzato dai nostri interlocutori è il progetto "Kedrion Incontra", nell'ambito del quale periodicamente organizziamo visite guidate ai nostri stabilimenti e teniamo seminari per informare i donatori di quanto sia fondamentale il loro contributo per la comunità, rendendoli sempre più consapevoli di come una donazione possa salvare o migliorare una vita: un forte incentivo a continuare il percorso intrapreso. Inoltre, donatori ben informati sono in grado di offrire risposte più complete ed

efficaci al Sistema, aiutandolo ad adottare pratiche migliori e più efficienti.

"La vostra disponibilità a migliorare la conoscenza reciproca ha prodotto una delle iniziative migliori di questi ultimi anni", ha commentato Luciano Franchi, donatore e dirigente associativo AVIS. "Visitare l'azienda e vedere con i nostri occhi cosa succede dopo la donazione ha rappresentato per noi un vero e proprio percorso di formazione. E dirigenti più consapevoli hanno un atteggiamento più propositivo quando si tratta di ideare campagne per promuovere la donazione."

Andrea Tieghi, donatore e presidente AVIS Regionale Emilia-Romagna, ha aggiunto: *"Per i donatori, toccare con mano il percorso che il plasma compie fino a diventare un farmaco salvavita è una grande motivazione per continuare a donare. Offrendo queste visite l'azienda si apre agli altri, e l'incontro è un valore aggiunto che migliora la percezione dell'intero Sistema e dell'im-*

portanza dell'autosufficienza del nostro Paese nell'approvvigionamento di medicinali plasmaderivati."

Kedrion continua a interagire con le comunità di riferimento per sensibilizzare i cittadini alla donazione di plasma. La partecipazione dell'azienda a iniziative locali ed eventi globali dedicati, come il Convegno della SIMTI (Società Italiana di Medicina Trasfusionale e Immunoematologia) a Napoli dedicato alla plasmaferesi, da noi fortemente promosso, e l'annuale International Plasma Awareness Week di PPTA, è una testimonianza del nostro impegno faticoso ad essere presenza forte sul territorio e coinvolgere le comunità nella vita e nelle attività dell'azienda, sviluppando nelle persone maggiore consapevolezza dei temi legati alla donazione e alle terapie in cui si utilizzano i farmaci plasmaderivati.

LA DEDIZIONE DELL'INDUSTRIA



All'interno dei propri stabilimenti produttivi in Italia, Ungheria e Stati Uniti, Kedrion Biopharma sottopone ogni anno circa due milioni e mezzo di litri di plasma al processo industriale per la realizzazione di farmaci utilizzati nel trattamento di patologie rare e debilitanti. In questo modo, aiuta le persone ad aiutare altre persone, e costituisce l'imprescindibile anello di connessione tra donatori e pazienti che rende possibile l'intera filiera dei plasmaderivati.

Una lunga esperienza e la massima competenza, unite a un fattivo impegno nella ricerca e nello sviluppo di farmaci, hanno permesso a Kedrion di diventare un attore industriale tra i principali a livello mondiale, interlocutore riconosciuto delle organizzazioni dei donatori, delle associazioni dei pazienti, della comunità medico-scientifica, sanitaria, istituzionale.

La produzione è concentrata nei due stabilimenti italiani di Bolognana (Lucca) e Sant'Antimo (Napoli), nell'impianto ungherese di Gödöllő (Budapest) e in quello americano di Melville (New York). Un piccolo impianto produttivo che si trova in Toscana, a Siena, è dedicato alla ricerca e sviluppo di farmaci orfani per il trattamento di malattie particolarmente rare.

Nel 2015, abbiamo ancora una volta ribadito la scelta coraggiosa di investire in

Italia, aumentando e accreditando sempre di più il nostro ruolo nel panorama della farmaceutica nazionale. A febbraio, il nuovo stabilimento di Castelvechio Pascoli, Lucca (non ancora attivo), è stato presentato alle istituzioni, alle autorità e a tutto il territorio: frutto di un investimento di circa 50 milioni di Euro, ospiterà la produzione di un'immunoglobulina al 10%.

La crescita industriale e commerciale dell'azienda, che sta assumendo carattere sempre più internazionale, nasce in Italia e si concretizza negli Stati Uniti, divenuti il primo mercato di riferimento per Kedrion. A maggio 2015, abbiamo celebrato il consolidamento della nostra presenza negli USA, invitando rappresentanti delle istituzioni e della comunità locale a visitare il nostro stabilimento a Melville e presentando loro gli investimenti sulla nuova

LA DEDIZIONE DELL'INDUSTRIA

linea per la produzione di RhoGAM®, una immunoglobulina umana anti-D che viene prescritta per prevenire l'incompatibilità Rh. Nelle donne, l'incompatibilità Rh può condurre alla Malattia Emolitica Feto-Neonatale (MEFN).

Il 2015 ha rappresentato per Kedrion Biopharma anche un anno di forte riconoscimento.

In Italia, Farmindustria (l'organismo che riunisce le aziende del settore farmaceutico nazionale) ci ha presentato come eccellenza toscana e italiana durante una tappa del proprio roadshow "Innovazione e produzione di valore" tenutasi a Rosia (Siena) a novembre, testimoniando il ruolo chiave che l'azienda riveste nell'ambito del panorama industriale e specificamente farmaceutico nazionale e internazionale.

Un ruolo che in Italia si arricchisce dell'or-

mai consolidata collaborazione con il Sistema Trasfusionale: *"Kedrion svolge un ruolo decisivo"* – ha dichiarato Francesco Picardi, Responsabile del Centro Regionale Sangue della Regione Marche e Direttore del Servizio Trasfusionale dell'Ospedale di Pesaro. *"Ogniqualvolta una Regione manifesta la necessità di un prodotto, è Kedrion a fare da tramite con Regioni che ne hanno in eccedenza, affinché il farmaco possa essere messo a disposizione di chi ne ha bisogno. Un compito non suo, ma che l'azienda si è presa in carico e ha svolto in maniera egregia, dimostrando cosa voglia dire far parte del Sistema."*

Infine, è ritenuto di grande valore il nostro contributo al tavolo di lavoro istituito dalla Regione Toscana per la creazione di una Pharma Valley, per rinsaldare la posizione della Toscana quale terzo di-

stretto farmaceutico nazionale per presenza di industrie, addetti, investimenti.

Al contempo, aziende di rilevanza internazionale quali Biotest e Octapharma hanno visto in Kedrion un valido partner, affidando a noi la distribuzione esclusiva di prodotti strategici (Nuwiq® in Italia e BIVIGAM® negli Stati Uniti), anche nell'ambito di mercati in cui possiedono strutture e organizzazioni consolidate.

Kedrion Biopharma raccoglie quotidianamente la sfida di confermarsi all'altezza del proprio ruolo, lavorando per mantenere standard industriali di eccellenza, consolidare la propria leadership sui mercati domestici e incrementare la presenza sui mercati internazionali.

INCONTRO AI BISOGNI DEI PAZIENTI



Kedrion Biopharma offre una vasta e crescente gamma di farmaci plasmaderivati per la cura di patologie rare e debilitanti. Partendo dall'Italia, negli ultimi anni abbiamo esteso le nostre attività, raggiungendo una dimensione internazionale attraverso una presenza diretta in Europa, Stati Uniti, America Latina e Asia, e rendendo disponibili i nostri farmaci in circa 100 Paesi nel mondo.

Il nostro impegno in campo R&D, la dedizione a produrre terapie plasmaderivate, la lunga esperienza nella distribuzione di farmaci in tutto il mondo, la massima attenzione alla qualità e alla sicurezza di ogni prodotto e processo hanno un unico obiettivo: andare incontro ai bisogni dei pazienti. Forniamo i nostri prodotti a persone che nella maggior parte dei casi non possono fare a meno di assumerli, e facciamo il massimo per mettere questi prodotti a disposizione di chi ne ha bisogno in tutto il mondo, con l'obiettivo ultimo di soddisfare le necessità terapeutiche che ancora non hanno risposta ed estendere l'accesso alle terapie plasmaderivate anche in quei Paesi in cui esso non sempre è pienamente garantito. Per noi, crescere significa dunque prima di tutto essere in grado di raggiungere un numero sempre maggiore di pazienti a livello globale. E nel 2015 Kedrion ha proseguito nel proprio percorso di crescita, principalmente grazie alle performance in USA (+58% rispetto al 2014), ma anche in America Latina (+18%), dove in ottobre ab-

biamo creato una società commerciale, la Kedrion de Colombia Sas, per consolidare la nostra presenza e dimostrare vicinanza alle comunità dei pazienti del Paese.

In Italia, nel contesto di un mercato che sta diventando sempre più sfidante, abbiamo confermato i risultati previsti dal nostro piano strategico, incrementando inoltre il nostro portfolio prodotti con l'aggiunta di colla di fibrina e immunoglobuline sottocute.

Kedrion collabora sin dalla sua nascita con il Servizio Sanitario Nazionale e con le Regioni per il raggiungimento dell'obiettivo dell'autosufficienza nazionale nell'approvvigionamento di farmaci plasmaderivati. *"Che l'Italia non sia ancora un Paese autosufficiente in plasmaderivati è una cosa cui dobbiamo rimediare al più presto"*, ha dichiarato Francesco Picardi, Responsabile del Centro Regionale Sangue delle Marche e Direttore del Servizio Trasfusionale dell'Ospedale di Pesaro. *"In questo senso, il Tavolo della Plasmateresi, promosso da Kedrion, ha avuto il merito di mettere attorno allo stesso tavolo gli attori del Sistema con l'obiettivo di trovare*

INCONTRO AI BISOGNI DEI PAZIENTI

soluzioni che permettano di incrementare la raccolta in modo sostenibile.”

La stretta collaborazione con le associazioni di pazienti, in ambito internazionale così come a livello locale, è per l'azienda un punto di forza. Ne è un esempio la DSAI in Germania (Associazione dei Pazienti con Immunodeficienze): *“Insieme siamo più forti – ha dichiarato la Chairwoman della DSAI, Gabriele Gründl – e possiamo agire per promuovere una maggiore consapevolezza dei deficit immunitari congeniti e soprattutto per promuovere l'importanza della diagnosi precoce, l'unico modo per garantire un adeguato trattamento a chi è affetto da queste patologie, consentendogli di vivere una vita più normale possibile”.*

In Germania, Kedrion ha fatto registrare eccezionali performance di vendita, con un tasso di crescita dell'82% rispetto al 2014, dovuto principalmente alla domanda di immunoglobuline: *“L'avvento di nuove terapie di alta qualità e sicurezza sul mercato tedesco è sempre una cosa benvenuta”* – ha dichiarato il Prof. Hans-Peter Hartung, Direttore del Dipartimento di Neurologia della Heinrich Heine Universität di Düsseldorf. *“Ma Kedrion in Germania è ben più che un'azienda commerciale: è un interlocutore affidabile che supporta la ricerca farmaceutica e sviluppa una formazione continua nel campo delle patologie autoimmuni del*

sistema nervoso, con particolare attenzione a quelle che riguardano il nervo periferico.”

Molto è stato fatto anche in Russia, dove Kedrion ha operato direttamente sul campo per estendere la conoscenza del proprio portfolio di immunoglobuline; in Brasile, dove siamo in procinto di ottenere le prime autorizzazioni alla vendita dei nostri prodotti; in Vietnam, dove abbiamo portato avanti un'intensa attività formativa e informativa presso la comunità medico/scientifica locale, per creare consapevolezza e migliorare la diagnosi e il trattamento di specifiche patologie rare.

L'impegno di Kedrion verso le comunità dei pazienti si è concretizzato anche nella promozione o nel supporto di progetti strategici per la salute a livello mondiale. Come il CURhE (Consortium for Universal Rh-disease Elimination), un progetto guidato dai neonatologi della Stanford University (California, USA) e dell'Hospital for Sick Children (Toronto, Canada) e fortemente voluto da Kedrion, sviluppato in collaborazione con enti di ricerca e aziende di rilevanza internazionale, con l'obiettivo di eradicare a livello globale la Malattia Emolitica del Feto e del Neonato (MEFN), che affligge ancora oggi oltre 300.000 bambini nel mondo ogni anno.

“Se abbiamo potuto creare i presupposti per la nascita e il successo di CURhE –

ha commentato il Dott. Alvin Zipursky, fondatore ed ex-Direttore Scientifico del Programme for Global Paediatric Research presso l'Hospital for Sick Children di Toronto, in Canada – *lo dobbiamo all'entusiasmo e alla dedizione di Kedrion e della famiglia Marcucci”.*

Infine, è costante il nostro impegno per la ricerca e per lo sviluppo di farmaci. In questo senso, nel 2015 abbiamo contribuito a portare a termine uno studio clinico di grande significato per la comunità dei pazienti emofilici, così come per l'industria del settore e per Kedrion: il SIPPET (Survey of Inhibitors in Plasma-Products Exposed Toddlers), che – presentato al Congresso ASH di Orlando, Florida, a dicembre – costituisce un grande passo avanti nella lotta al principale problema legato al trattamento dell'Emofilia A grave, ovvero lo sviluppo di inibitori verso il concentrato di FVIII.

Come ha spiegato il Dott. Louis Aledort, Professor of Medicine, Hematology and Medical Oncology presso la Icahn School of Medicine di New York (Chair del Data and Safety Monitoring Board del SIPPET), *“Lo studio, straordinario, ha dato evidenze chiarissime e avrà implicazioni sul trattamento dell'Emofilia A che si tradurranno in terapie più efficaci e meno costose per i pazienti non precedentemente trattati”.**

* Il Dott. Louis Aledort è stato remunerato per i suoi servizi di consulenza da Kedrion Biopharma Inc.

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI



← torna indietro all'INDICE

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

La significativa crescita dei ricavi dell'esercizio 2015 è stata supportata dall'aumento dei volumi disponibili grazie all'ottimizzazione della capacità di frazionamento e di purificazione negli stabilimenti europei e dal maggior utilizzo dell'impianto di Melville (Stato di New York, USA) per il mercato commerciale (infatti, negli anni precedenti una quota maggiore era dedicata all'attività conto terzi).

Per quanto riguarda invece i prezzi di vendita, questo esercizio si è caratterizzato per una sostanziale stabilità con un andamento però in crescita per l'albumina, in particolare su alcuni mercati.

Analizzando i mercati di sbocco si segnala il costante sviluppo del fatturato statunitense, mercato principale in questo settore, che consolida la sua posizione come primo mercato di Kedrion davanti a quello storico italiano grazie anche alla performance molto positiva ottenuta dal segmento della raccolta plasma.

Questo risultato si inquadra in un progressivo processo di internazionalizzazione destinato a potenziare la presenza di Kedrion sui principali mercati internazionali e in questa logica si inseriscono anche gli ottimi risultati conseguiti in altri mercati importanti come Messico, Germania, Austria e Vietnam che hanno portato l'export in quest'anno a raggiungere una quota pari al 74,3% del fatturato totale.

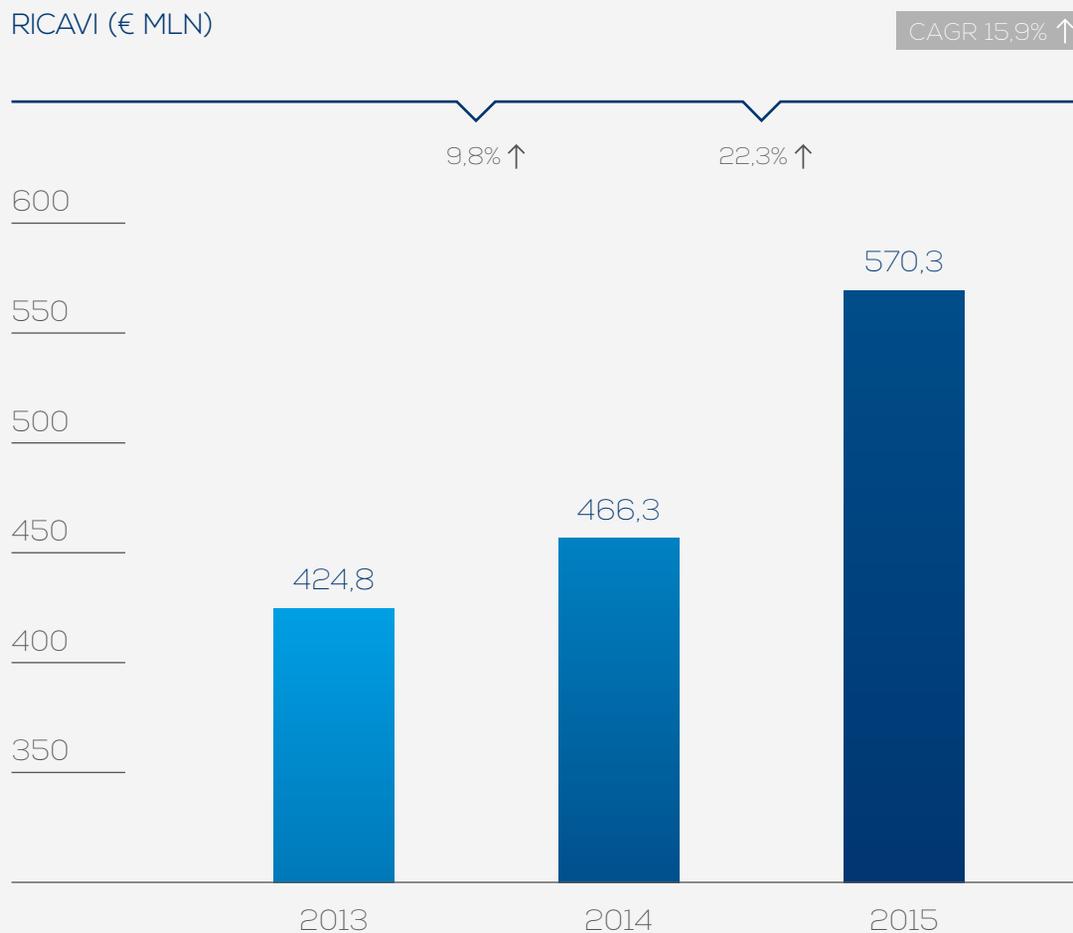
Una componente importante dell'esercizio 2015 è stata la variazione dell'Euro nei confronti di alcune importanti valute, ad esempio l'indebolimento nei confronti del Dollaro statunitense ha impattato positivamente la conversione in Euro del fatturato americano mentre ha penalizzato gli acquisti di plasma negli USA. Altri importanti mercati per Kedrion come la Turchia e la Russia hanno registrato, invece, una contrazione del fatturato dovuta all'indebolimento delle valute locali.

Inoltre, anche durante questo esercizio è

proseguito il progetto di realizzare ulteriori efficienze operative attraverso l'internazionalizzazione di alcuni importanti processi produttivi oggi affidati a terze parti. In particolare, attraverso rilevanti investimenti effettuati nell'esercizio, è significativamente progredita l'installazione industriale della nuova linea di frazionamento e purificazione dell'immunoglobulina Anti-D a Melville e di quella di purificazione dell'immunoglobulina 10% a Castelvecchio Pascoli (in provincia di Lucca, Italia).

La copertura finanziaria di questi investimenti si è realizzata attraverso l'utilizzo dei fondi ottenuti attraverso l'emissione di un Eurobond da Euro 300 milioni avvenuta nell'aprile 2014, oggetto poi di una ristrutturazione finanziaria durante l'esercizio 2015 con il riacquisto parziale di parte di esso a fronte di una nuova facility ottenuta da un pool di banche.

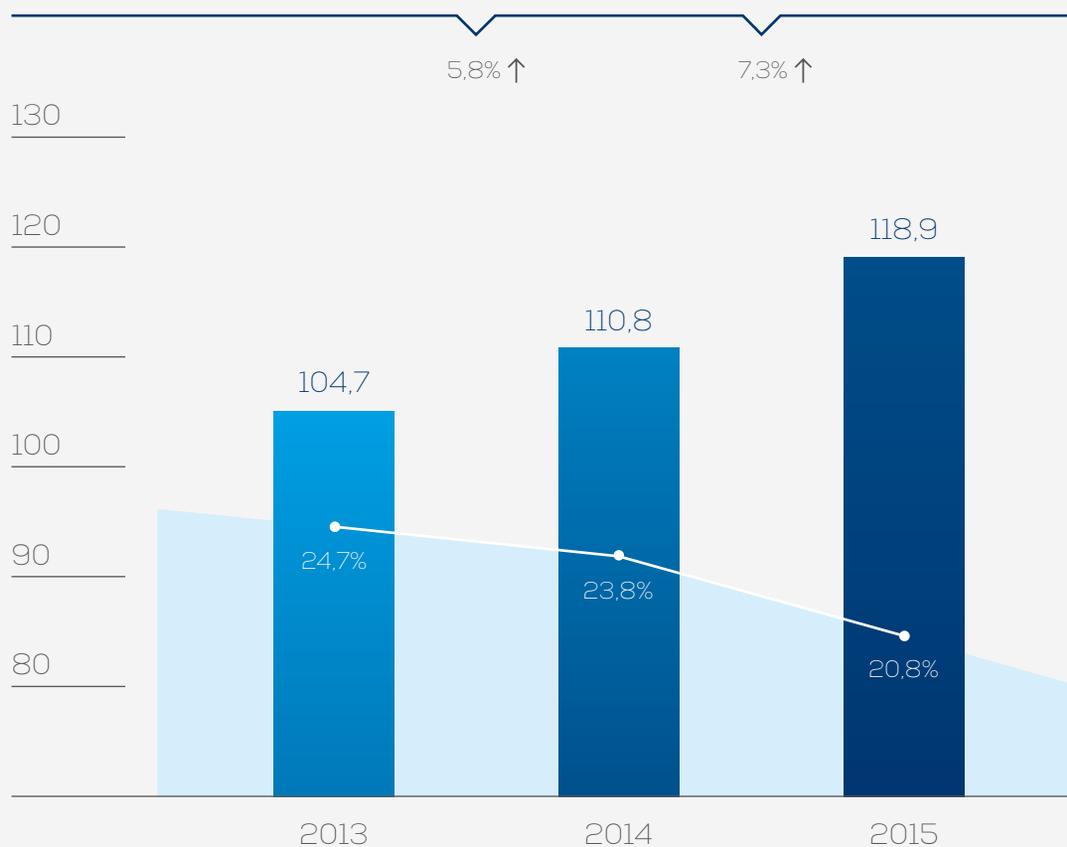
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

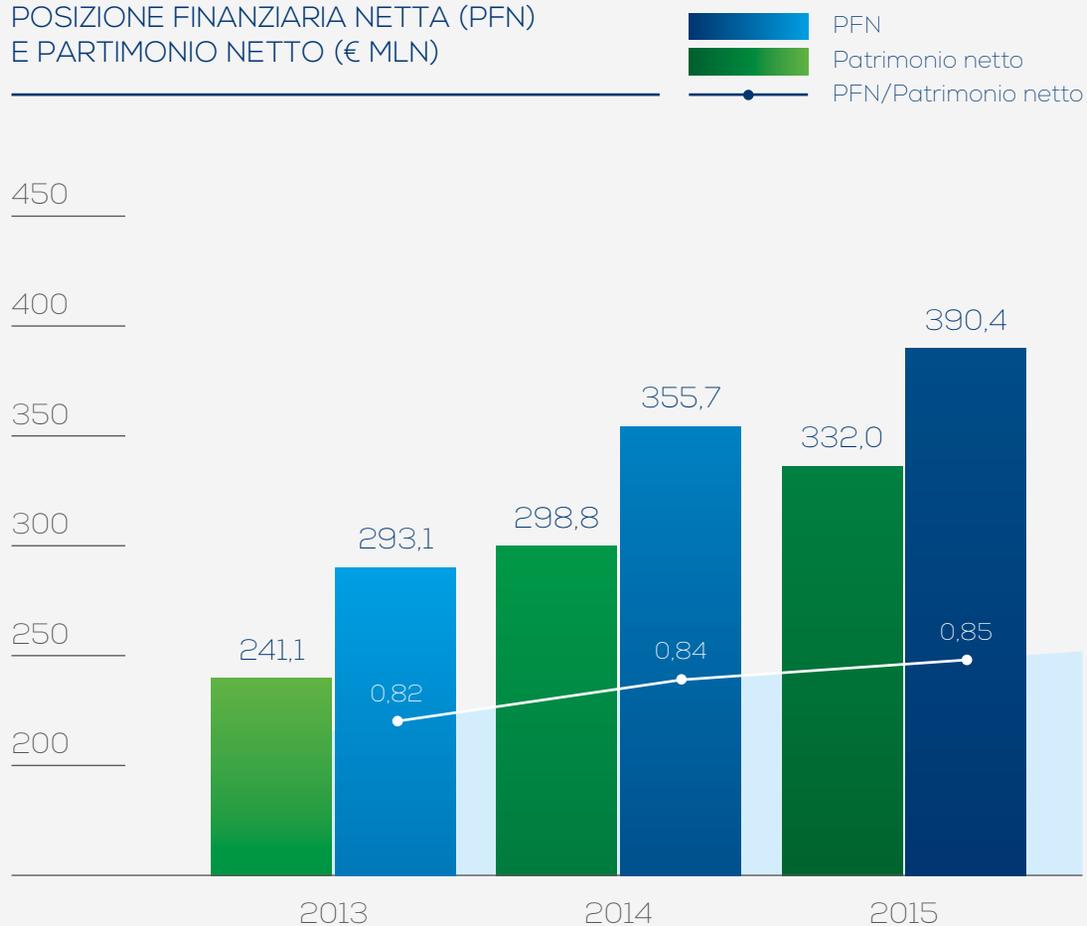
EBITDA RETTIFICATO (€ MLN) E
MARGINE EBITDA RETTIFICATO (%)

CAGR 6,5% ↑



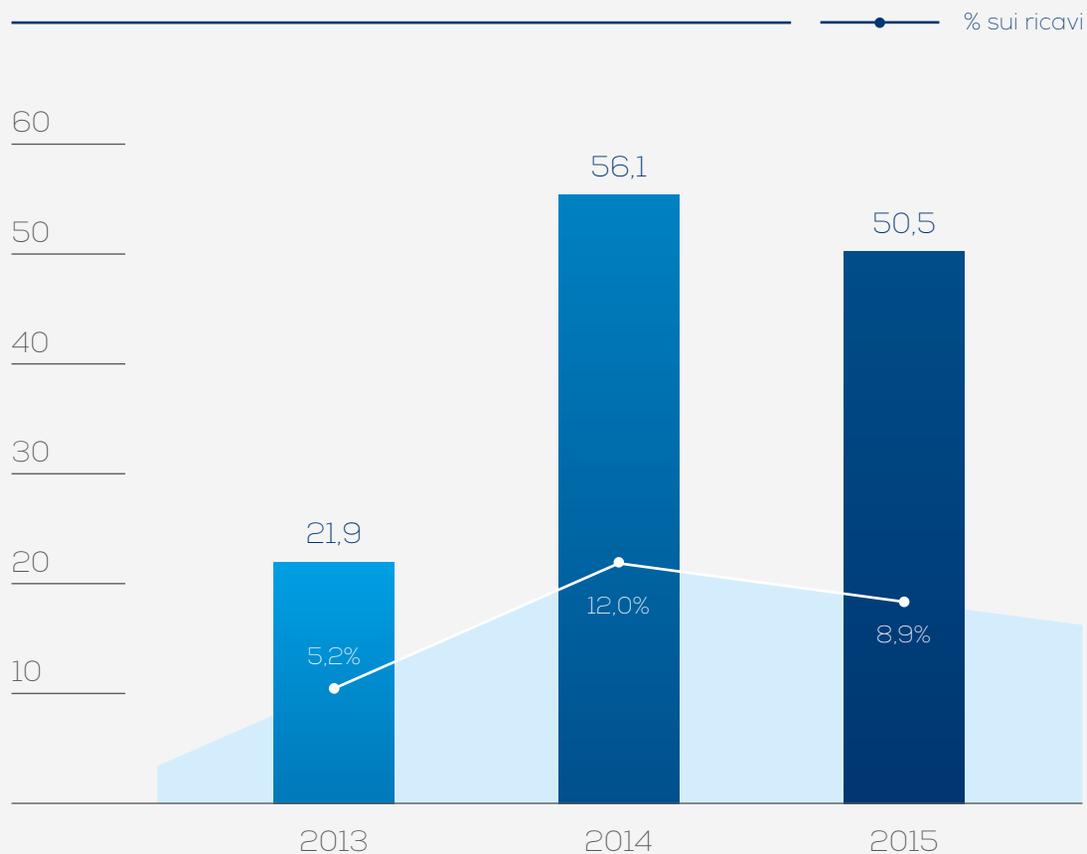
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)
E PARTIMONIO NETTO (€ MLN)



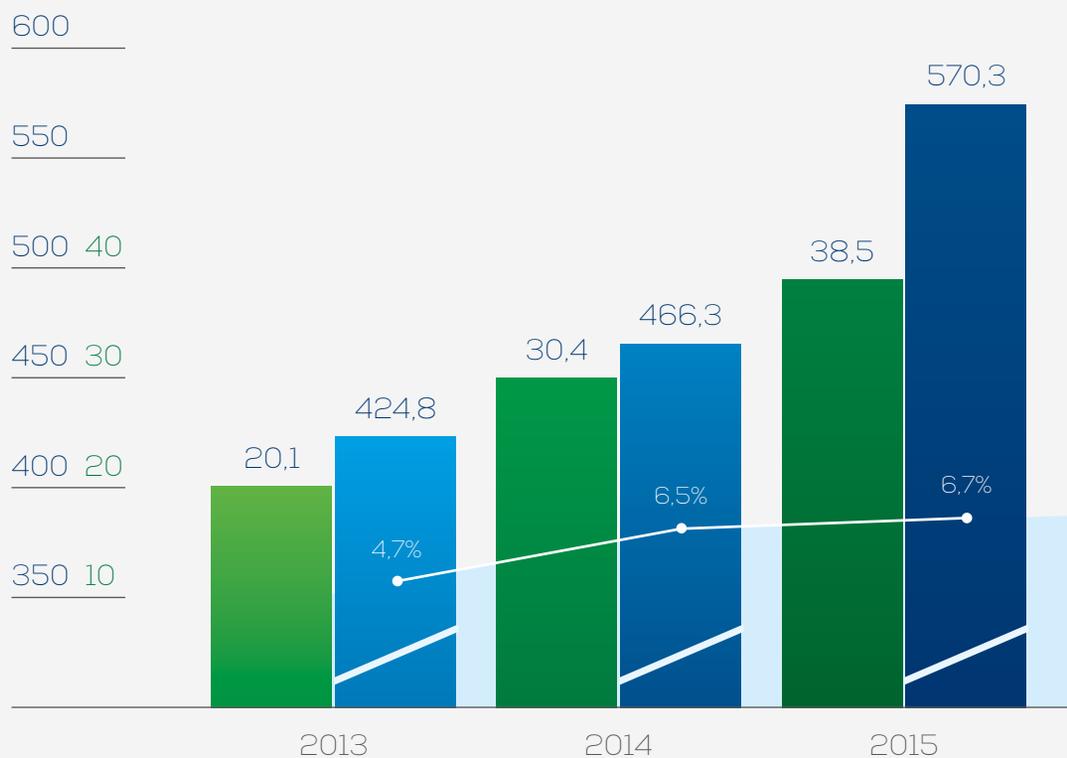
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

INVESTIMENTI NETTI (€ MLN)



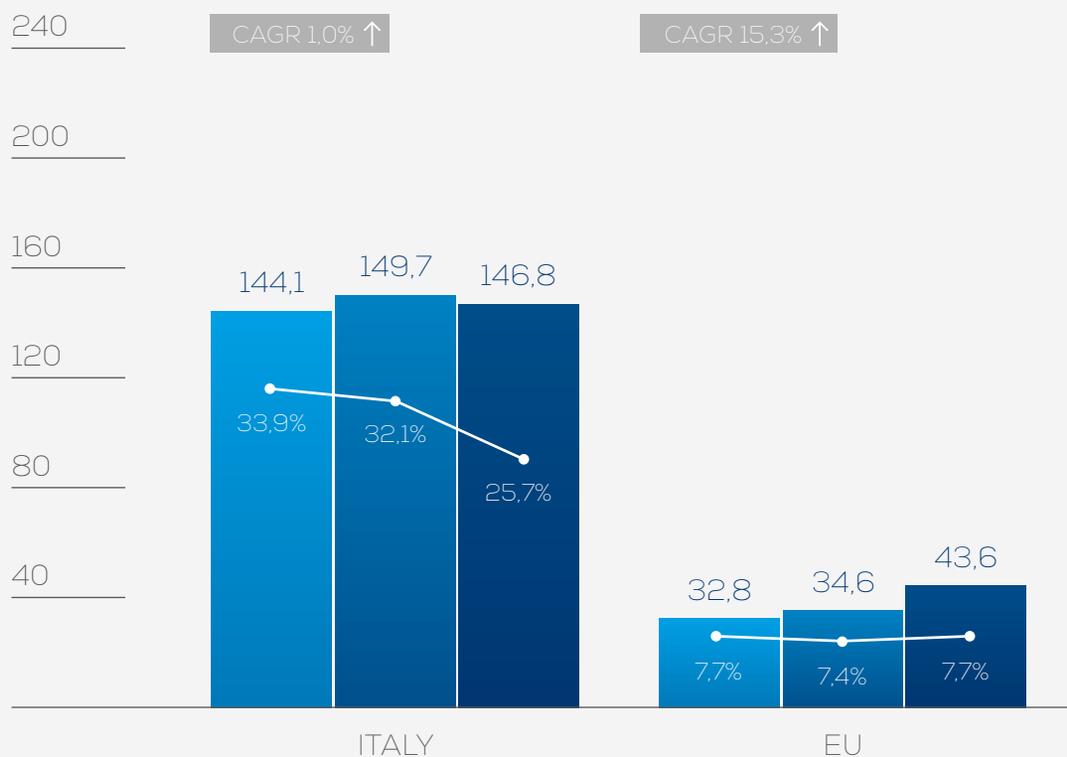
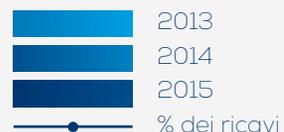
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

TOTALE SPESE ED INVESTIMENTI
R&S (€ MLN)



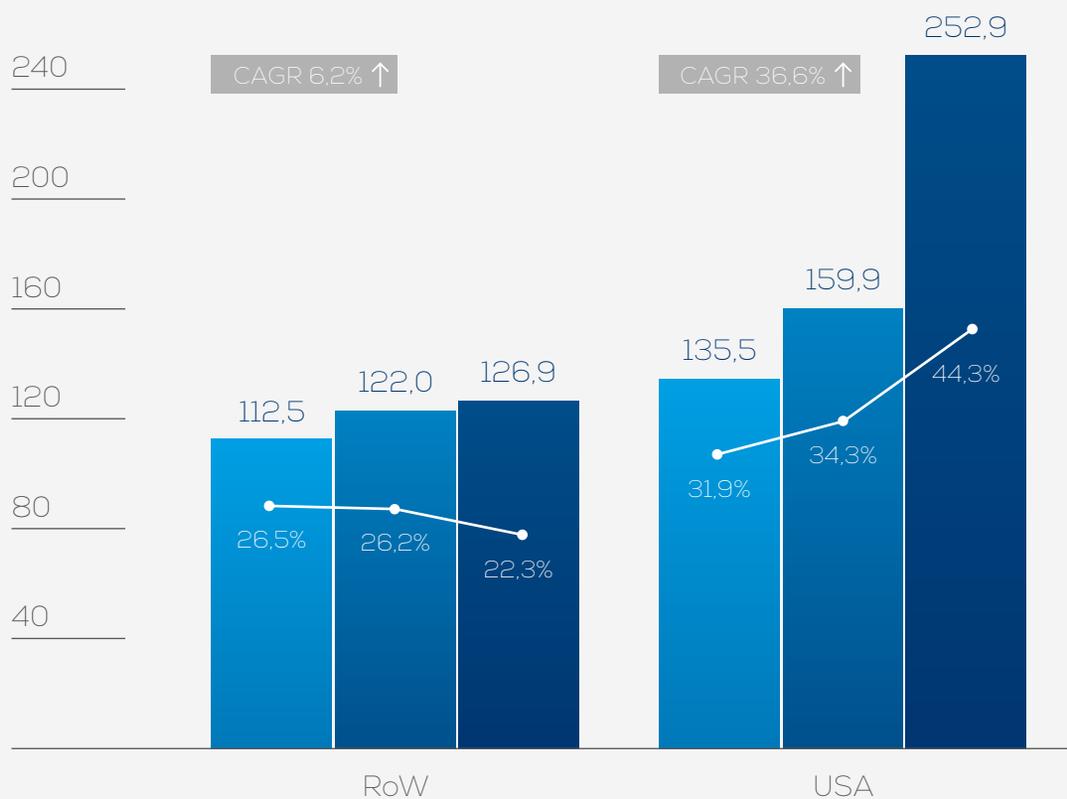
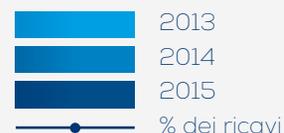
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RIPARTIZIONE DELLE VENDITE
PER AREA GEOGRAFICA (€ MLN)



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RIPARTIZIONE DELLE VENDITE
PER AREA GEOGRAFICA (€ MLN)



BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2015

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	570.303
Costo del venduto	341.906
MARGINE LORDO	228.397
Altri proventi	6.698
Spese generali e amministrative	74.375
Spese commerciali e marketing	49.020
Spese di ricerca e sviluppo	34.643
Altri costi operativi	8.193
RISULTATO OPERATIVO	68.864
Oneri finanziari	37.788
Proventi finanziari	26.577
RISULTATO ANTE IMPOSTE	57.653
Imposte sul reddito	18.883
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	38.770
DI CUI:	
UTILE NETTO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO	36.328
UTILE NETTO ATTRIBUIBILE A TERZI	2.442

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2015

UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	38.770
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE /PERDITA D'ESERCIZIO:	
(Perdita)/Utile netto sugli strumenti di copertura dei flussi finanziari (cash flow hedge)	(851)
Imposte sul reddito	234
	(617)
Differenze di conversione di bilanci esteri	10.778
Imposte sul reddito	0
	10.778
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	10.161
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE NON SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE /PERDITA D'ESERCIZIO:	
(Perdita)/Utile netto attuariale su piani a benefici definiti	265
Imposte sul reddito	(191)
	74
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE NON SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	74
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO AL NETTO DELLE IMPOSTE	10.235
TOTALE UTILE/(PERDITA)COMPLESSIVA AL NETTO DELLE IMPOSTE	49.005
ATTRIBUIBILI A:	
AZIONISTI DELLA CAPOGRUPPO	46.563
AZIONISTI DI MINORANZA	2.442

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA
CONSOLIDATA
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2015

ATTIVITA' NON CORRENTI

Immobili impianti e macchinari	174.613
Investimenti immobiliari	2.505
Avviamento	209.068
Attività immateriali a vita definita	62.983
Partecipazioni in altre imprese	2.307
Altre attività finanziarie non correnti	4.573
Imposte differite attive	1.568
Altre attività non correnti	1.632

TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI 459.249

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	277.120
Crediti commerciali	122.663
Crediti per imposte correnti	5.756
Altre attività correnti	24.803
Altre attività finanziarie correnti	95
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	59.243

TOTALE ATTIVITA' CORRENTI 489.680

TOTALE ATTIVITA' 948.929

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2015

PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO

Capitale sociale	55.186
Riserve	296.209
Utile netto complessivo di Gruppo	36.328
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	387.723

PATRIMONIO NETTO DI TERZI

Capitale e riserve di terzi	209
Utile netto di pertinenza di terzi	2.442
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.651

TOTALE PATRIMONIO NETTO

390.374

PASSIVITA' NON CORRENTI

Finanziamenti a medio-lungo termine	338.021
Fondi per rischi e oneri	298
Passività per benefici ai dipendenti	4.685
Altre passività non correnti	6.986
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	349.990

PASSIVITA' CORRENTI

Debiti verso banche e altri finanziatori	42.064
Quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine	15.831
Fondi per rischi e oneri	176
Debiti commerciali	112.210
Debiti per imposte correnti	5.633
Altre passività correnti	32.651
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	208.565

TOTALE PASSIVITA'

558.555

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

948.929

BILANCIO CONSOLIDATO

BILANCIO CONSOLIDATO
(IN MIGLIAIA DI EURO)

YEAR ENDED AT 31 DECEMBER

2015

Flusso di cassa netto generato dalle attività operative (A)	43.208
Flusso di cassa netto assorbito dalle attività di investimento (B)	(37.092)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dalle attività di finanziamento (C)	13.448
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO D=(A+B+C)	19.564
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (E)	39.572
Effetto netto della conversione di valute estere sulle disponibilità liquide (F)	71
DISPONIBILITÀ LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO G=(D+E+F)	59.208



Reconta Ernst & Young S.p.A.
Piazza della Libertà, 9
50129 Firenze

Tel +39 055 552451
Fax +39 055 5524850
ey.com

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della Kedrion S.p.A.

Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato del gruppo Kedrion, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2015, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Reconta Ernst & Young S.p.A.
Sede Legale: Via Po, 32 - 00198 Roma
Capitale Sociale €1.402.500.000 i.v.
iscritta alla S.O. del Registro delle imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale in numero di iscrizione 00434009564 - numero R.E.A. 280904
P.IVA 00921231003
Iscritta all'Albo Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del gruppo Kedrion al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e della sua specifica sezione sul governo societario, limitatamente alle informazioni di cui al comma 2, lettera b) dell'art. 123-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n.58, la cui responsabilità compete agli amministratori della Kedrion S.p.A., con il bilancio consolidato del gruppo Kedrion al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 2, lettera b) dell'art. 123-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n.58 presentate nella specifica sezione della medesima relazione sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Kedrion al 31 dicembre 2015.

Firenze, 8 aprile 2016
Reconta Ernst & Young S.p.A.

Lorenzo Signorini
(Socio)

CONTATTI KEDRION NEL MONDO

KEDRION SPA CORPORATE HEADQUARTERS

Sede Legale:

Loc. Ai Conti, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italia)

Uffici Amministrativi:

Loc. Il Ciocco, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italia)

Tel: +39 0583 19691

Fax: +39 0583 766121

info@kedrion.com

www.kedrion.com

AREE COMMERCIALI

Africa & Medio Oriente

America del Nord

America Latina

Asia, Russia & CIS

Europa

Italia

KEDRION SPA

Loc. Il Ciocco, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italia)

Tel: +39 0583 19691

Fax: +39 0583 766121

info@kedrion.com

HUMAN BIOPLAZMA KFT

Táncsics Mihály út 80,
H-2100 Gödöllő (Ungheria)

Tel: +36 (28) 532200

Fax: +36 (28) 532201

info@humanked.com

KEDRION BIOPHARMA INC

400 Kelby Street, 11th Floor

07024 Fort Lee, NJ (USA)

Tel: +01 (201) 242 8900

Fax: +01 (201) 242 8913

KEDRION INTERNATIONAL GMBH

Kärntner Ring 5-7, Top 501,
1010 Wien (Austria)

Tel: +43 1 513 29 44 0

Fax: +43 1 513 29 44 22

office@kedrioninternational.com

KEDRION PORTUGAL - DISTRIBUIÇÃO DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS UNIPESSOAL LDA

Av. José Gomes Ferreira 15, Edifício Atlas IV
Piso 5 Fracção Q, Miraflores 1495-139

Algés (Portogallo)

Tel: +351 (214) 107 246

Fax: +351 (214) 100 645

safonso@kedrionportugal.com

CONTATTI KEDRION NEL MONDO

KEDRION SWISS SARL

Obmoos 4, CH-6301
Zug (Svizzera)
Tel: +41 (79) 2195867
office@kedrioninternational.com

KEDRION MEXICANA SA DE CV

Torre de los Parques
Insurgentes Sur 1196 9° Piso
Col. Tlacoquemécatl Del Valle
México D.F. CP 03200 (Messico)
j.hernandez@kedrion.com.mx

KEDRION BETAPHAR BIYOFARMASÖTİK İLAÇ SANAYİ VE TICARET ANONİM ŞİRKETİ

Meşrutiyet Mahallesi Konur Sokak No: 50/4,
Bakanlıklar - Çankaya/Ankara (Turchia)

KEDRION BRASIL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS HOSPITALARES LTDA

Rua Desvio Bucarest s/n,
Qd. 255, Lt. 11, Jd. Novo Mundo
74.703-100 Goiânia, Estado de Goiás (Brasile)
Tel: +55 (62) 32069044
a.silva@kedrion.com

KEDRION BIOPHARMA INDIA PRIVATE LIMITED

House No. R-265C,
Ground Floor Greater Kailash Part-I,
New Delhi 110048 (India)
Tel: +91 (124) 4069391/92
Fax: +91 (124) 2567301
n.madan@kedrionindia.com

KEDRION DE COLOMBIA SAS

Avenida 82 N. 10 – 50 Piso 6,
Bogotá D.C. Colombia
Tel: +57 317 365 7453
j.beltran@kedrion.com

RACCOLTA PLASMA

Germania
Ungheria
America del Nord

KEDPLASMA GMBH

Bahnhofstrasse 96
82166 Gräfelfing, BY (Germania)
Tel: +49 (89) 7167715-0
Fax: +49 (89) 7167715-98
info@kedplasma.com

KEDPLASMA KFT

Táncsics Mihály út 80,
H-2100 Gödöllő (Ungheria)
Tel: +36 (28) 532248
Fax: +36 (28) 532201
i.kiss@humanked.com

KEDPLASMA LLC

400 Kelby Street, 11th Floor
07024 Fort Lee, NJ (USA)
Tel: +01 (201) 461-5558
Fax: +01 (201) 461-2353
contactus@kedplasmausa.com

CREDITS

Fotografie di Christian Sinibaldi.

Foto alle pagine 7 and 37
di Federica Piacentini.

Foto a pagina 32 di Alessandro Puccinelli.

Agenzia: Teseo
(design: Francesco Ciardi)

*Per la realizzazione di questo volume
sono stati utilizzati carta riciclata ecologica
Arjowiggins Reprint Deluxe, certificata
FSC ed Ecolabel, ed inchiostri Colorgraf
Lithostrong a base prevalentemente
vegetale, nel massimo rispetto dell'ambiente
che ci circonda.*

KEDRION
B I O P H A R M A

Kedrion S.p.a.

Loc. Ai Conti - 55051 Castelvecchio Pascoli, Barga (Lucca) - Italia

Tel +39 0583 19691 - Fax +39 0583 766121

www.kedrion.com

 *torna indietro all'INDICE*