

KEDRION

BIOPHARMA



ANNUAL REPORT

2 0 1 6



KEDRION
B I O P H A R M A



ANNUAL REPORT

2 0 1 6

INDICE

3

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI

7

L'AZIENDA

- 8. CHI SIAMO
- 10. LA NOSTRA VISIONE
- 11. CONTRIBUTI ALLE
COMUNITÀ
- 13. AMBIENTE, SALUTE
E SICUREZZA
- 16. SVILUPPO DEL TALENTO
- 20. PORTFOLIO PRODOTTI
- 21. RICERCA & SVILUPPO
- 23. CRESCITA
INTERNAZIONALE
- 25. EVENTI E ATTIVITA' 2016

28

COSTRUIRE PONTI

- 29. I DONATORI:
PILASTRI DELLA
NOSTRA ATTIVITÀ
- 31. L'INDUSTRIA:
IL NOSTRO RUOLO A
LIVELLO GLOBALE
- 33. I PAZIENTI:
AL CENTRO DELLA
NOSTRA MISSIONE

36

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

53

CONTATTI KEDRION NEL MONDO

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI



 [torna indietro all'INDICE](#)

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI



Il 2016 è stato un anno di successo per Kedrion. Grazie a una serie di azioni implementate nella seconda metà del 2016 a livello dei nostri stabilimenti produttivi e nell'ambito della raccolta plasma, e forti di una continua crescita sul mercato globale, abbiamo chiuso l'esercizio con un fatturato di 659,3 milioni di Euro, con un aumento del 15,6% rispetto all'esercizio precedente e un EBITDA di 106,3 milioni di Euro.

Melville ha rappresentato una delle sfide del 2016: abbiamo deciso di affrontare una consistente ristrutturazione del nostro stabilimento produttivo americano, con un investimento finanziario rilevante - che si protrarrà anche nel 2017 - i cui obiettivi sono l'integrazione di questo impianto con gli altri appartenenti a Kedrion. Un contratto di conto lavoro con

un partner industriale ci ha permesso di procedere alla ristrutturazione completa mantenendo al contempo la nostra presenza sul mercato degli Stati Uniti.

In parallelo, abbiamo razionalizzato la rete dei nostri centri di raccolta plasma negli USA, cedendone alcuni e acquistandone di nuovi, più prossimi da un punto di vista logistico agli altri centri dell'azienda.

Animata da questo spirito, nel 2016 Kedrion ha continuato a crescere sui mercati internazionali: circa il 75% per cento del fatturato complessivo deriva dai mercati esteri. Abbiamo registrato incrementi in quasi tutti i Paesi dove siamo presenti con i nostri prodotti. In particolare, abbiamo riscontrato una notevole crescita in Germania e in Portogallo, abbiamo rilanciato le attività in India, abbiamo consolidato le nostre

posizioni in Messico, Russia e Turchia (attraverso la nostra controllata), anche se in questi ultimi tre Paesi abbiamo dovuto scontare la debolezza delle valute locali. In Russia abbiamo avviato una partnership strategica che prevede il trasferimento di know-how e tecnologie da Kedrion all'azienda russa JSC Kirov Plasma, partecipata da Kedrion S.p.A., Nacimbio (parte del gruppo Rostech) e Pharmstandard (leader nel settore farmaceutico in Russia), finalizzato al rilancio dell'impianto produttivo di Kirov, che a lavori ultimati (la fine dell'attività di ristrutturazione è prevista per il 2019) sarà in grado di processare 600 tonnellate all'anno di plasma.

Il 2016 è stato anche l'anno che ha visto l'apertura del mercato italiano. Kedrion è attrezzata per competere con una concorrenza internazionale fortemente

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI

determinata a conquistare questo mercato, e sta lavorando per mantenere e sviluppare il proprio ruolo di leader in Italia, convinta che il programma di autosufficienza nazionale, al cui successo Kedrion ha da sempre contribuito, sia uno dei programmi più avanzati nel mondo nell'ambito della raccolta del plasma, in quanto mette a sistema in modo virtuoso il mondo del volontariato, il mondo del pubblico e le imprese.

In definitiva, nel 2016 Kedrion si è rafforzata, perché si è misurata con situazioni complesse e ha saputo uscirne con successo, dimostrando ancora una volta il proprio straordinario potenziale di sviluppo.

Mi piace concludere rivolgendo un ringraziamento particolare al management di Cdp Equity, il fondo di investimento che ci segue e ci supporta ormai da

un lustro. Anche grazie a loro, Kedrion Biopharma continua nel suo processo di crescita.



Paolo Marcucci,
Presidente
e Amministratore Delegato Kedrion

TESTIMONIANZA DI CDP EQUITY

Cdp Equity è una holding di partecipazioni del Gruppo Cassa Depositi e Prestiti che investe in imprese italiane di rilevante interesse nazionale con un orizzonte di lungo periodo; acquisisce quote prevalentemente di minoranza in società in equilibrio economico-finanziario; partecipa nelle aziende investite con capitale per la crescita e richiede diritti di governance attiva; fornisce capitale paziente a società quotate o che hanno l'obiettivo di quotarsi nel medio termine.

Cdp Equity diventa azionista in Kedrion nel 2012, investendo complessivamente 100 milioni di Euro in aumento di capitale. Tali risorse hanno consentito alla società di effettuare acquisizioni importanti, come il ramo d'azienda di OCD (Gruppo Johnson&Johnson) che produce e commercializza una importante immunoglo-

bulina umana anti-D, prodotto utilizzato nella prevenzione della Malattia Emolitica del Feto e del Neonato (MEFN), ma anche di intraprendere rilevanti investimenti per aumentare la capacità produttiva in Italia ed espandersi all'estero.

“In questi anni ho visto la società – storicamente concentrata sulla lavorazione del plasma nazionale – crescere in modo significativo sui mercati internazionali, diventando a tutti gli effetti un'azienda globale capace di sfidare i leader di un mercato, come quello dei plasmaderivati, altamente concentrato.

Kedrion ha saputo cogliere le sfide del mercato e le opportunità di crescita come l'acquisizione dell'impianto produttivo negli Stati Uniti, posizionandosi tra le aziende leader del settore a livello internazionale. In questo contesto, il management ha giocato un ruolo fondamentale.

Dall'investimento di Cdp Equity i ricavi della società sono passati da 277 milioni di Euro nel 2011 a 660 milioni di Euro nel 2016 e l'incidenza del fatturato estero è passata dal 46% al 74,6%. Un risultato eccezionale anche in considerazione del contesto industriale italiano.

Come azionista e come Consigliere di Kedrion sono convinto che l'azienda ha le persone e le risorse necessarie per raggiungere ulteriori significativi traguardi, in linea con i successi fin qui realizzati”.

Guido Rivolta,

Amministratore Delegato di Cdp Equity
e Consigliere Kedrion

*Per informazioni su Cdp Equity:
www.cdpequity.it*

L'AZIENDA



← [torna indietro all'INDICE](#)

CHI SIAMO

Kedrion Biopharma è un'azienda internazionale che produce e distribuisce farmaci plasmaderivati per il trattamento e la prevenzione di patologie gravi come l'emofilia, le immunodeficienze primarie e l'incompatibilità Rh, una condizione che può originare la malattia emolitica del feto e del neonato.

Nata in Italia nel 2001, nel corso degli anni Kedrion ha esteso le proprie attività a livello globale. Oggi ha più di 2.300 dipendenti, una presenza commerciale in circa 100 Paesi ed è il quinto player nel mondo e il primo in Italia nel settore dei plasmaderivati.

Gestiamo l'intero ciclo di trasformazione del plasma nei nostri stabilimenti produttivi in Italia, Ungheria e Stati Uniti e nei nostri

centri di raccolta KEDPLASMA negli USA, in Germania e in Ungheria: dalla raccolta della materia prima alla produzione di farmaci plasmaderivati, fino alla loro distribuzione sul mercato.

Collaboriamo attivamente con il Sistema Sanitario Nazionale italiano per il raggiungimento dell'obiettivo dell'autosufficienza nazionale in farmaci plasmaderivati. Al contempo, ci impegniamo a condividere le nostre conoscenze e le nostre tecnologie per promuovere lo stesso obiettivo presso le comunità e i sistemi sanitari di altre aree del mondo, contribuendo a rendere altri Paesi meno dipendenti dall'approvvigionamento esterno di terapie plasmaderivate.

Le persone sono al centro delle attività di Kedrion. Tutte le nostre politiche e le no-

stre azioni sono dettate dalla volontà di avere un ruolo positivo nelle vite e nelle comunità con cui veniamo in contatto.

In Kedrion Biopharma ci piace pensare di essere persone che contribuiscono a "costruire ponti", e vogliamo che il mondo ci percepisca come tali. Ci impegniamo a costruire relazioni tra donatori e pazienti, tra il plasma e farmaci innovativi, e verso le comunità che serviamo e i luoghi dove lavoriamo.

Con il fine di estendere l'accesso dei pazienti alle terapie plasmaderivate in tutto il mondo e di offrire a tutti coloro che sono affetti da malattie rare la possibilità di una vita migliore.

Dati aggiornati al 31.12.2016



PARTNER DEL PROGRAMMA PER L'AUTOSUFFICIENZA IN ITALIA



6* IMPIANTI PRODUTTIVI IN 3 PAESI



23 CENTRI DI RACCOLTA PLASMA NEL MONDO



PRESENZA COMMERCIALE IN CIRCA 100 PAESI NEL MONDO



FATTURATO 2016: 659,3 MILIONI DI EURO



PERSONE - CRESCITA ANNUA DAL 2010: 11,42%

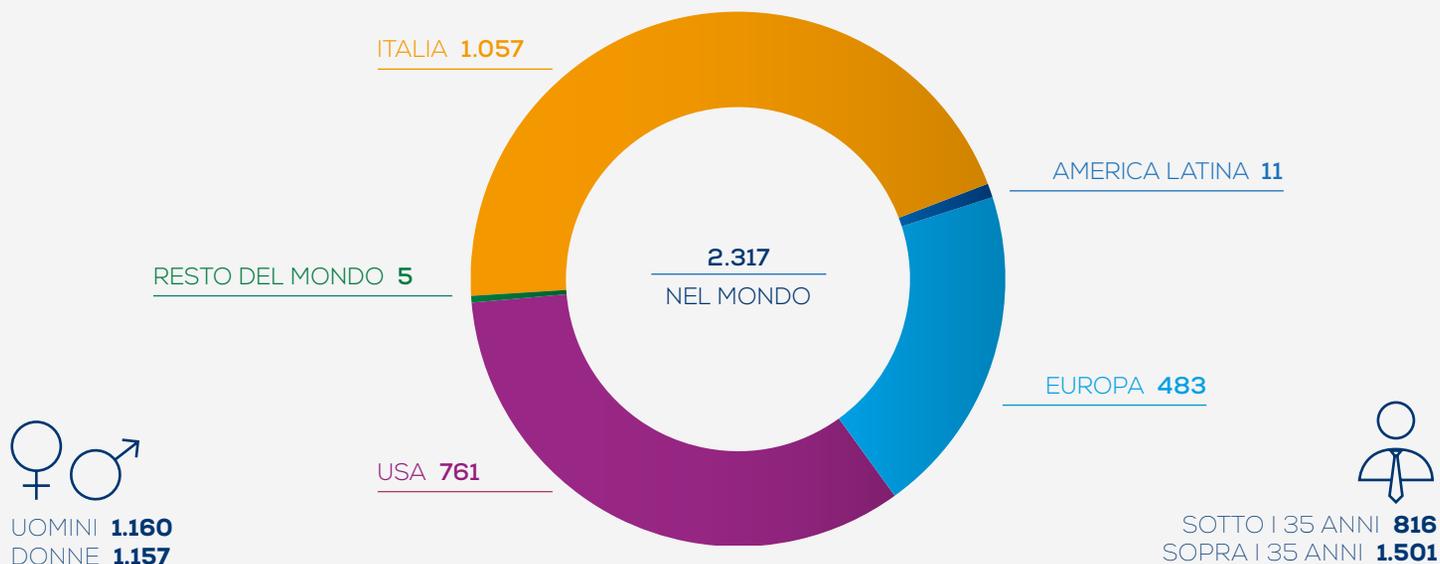
← torna indietro all'INDICE

p. 8

* Lo stabilimento di Castelvecchio Pascoli, Lucca, è in fase di completamento

CHI SIAMO

PERSONE



SEDE PRINCIPALE IN ITALIA E AZIENDE OPERANTI IN EUROPA, USA, AMERICA LATINA E ASIA



BIOSC, PRIMO LABORATORIO CERTIFICATO GLP IN ITALIA PER LA SICUREZZA DA AGENTI PATOGENI

5°

PLAYER MONDIALE E 1° IN ITALIA PER RICAVI NEL SETTORE DEI PLASMADERIVATI**



IKOD, IMPIANTO ITALIANO TOTALMENTE DEDICATO ALLO SVILUPPO DI FARMACI ORFANI



CRESCITA ANNUA (CAGR) DAL 2009: 15,6%



11 CERTIFICAZIONI VOLONTARIE PER PRODUZIONE, RISORSE UMANE, AMBIENTE

← torna indietro all'INDICE

LA NOSTRA VISIONE

// **C**ostruire ponti” significa costruire relazioni: tra donatori, ricercatori, operatori sanitari e pazienti. E, naturalmente, i pilastri di tali ponti sono coloro che lavorano in Kedrion Biopharma, nei nostri centri di raccolta, nei laboratori, negli impianti produttivi e negli uffici, assieme a coloro che contribuiscono a produrre e a distribuire i nostri farmaci in tutto il mondo. È per loro, e per le comunità nelle quali e per le quali lavoriamo, che aspiriamo ai più elevati standard di responsabilità sociale.

Ci impegniamo quindi concretamente a:

- Offrire un ambiente di lavoro sicuro e confortevole;
- Assicurare ai nostri dipendenti un trattamento corretto e un'equa remunerazione e offrire loro opportunità di formazione e sostegno ai fini della crescita e dello sviluppo professionale;
- Ridurre l'impatto ambientale dei processi produttivi, sempre adoperandoci a migliorare l'ambiente in cui operiamo;
- Garantire che chiunque lavori per Kedrion e operi per conto di Kedrion aderisca ai principi di buona pratica internazionalmente riconosciuti e osservi la normativa nazionale ed internazionale;
- Spronare i nostri partner e i collaboratori a osservare pratiche socialmente



responsabili, obbligandoli contrattualmente a rispettare i nostri principi di Responsabilità Sociale;

- Dar prova che la Responsabilità Sociale d'Impresa riveste un ruolo primario in ogni nostra decisione e in ogni transazione commerciale.

Infine, collaboriamo con le associazioni di pazienti e donatori, fornendo loro informazioni, assistenza, supporto pratico, competenze e sviluppando insieme progetti in grado di fare la differenza.

Standard e certificazioni CSR

- I nostri valori, principi e obiettivi;
- I Dieci Principi Fondamentali contenuti nel Global Compact delle Nazioni Unite, relativi a diritti umani, standard lavorativi, tutela dell'ambiente e lotta alla corruzione;
- Le linee guida proposte da OECD (Organisation for Economic Cooperation and Development) per aziende multinazionali;
- I principi dell'ILO (International Labour Organization);
- Lo standard SA8000.

CONTRIBUTI ALLE COMUNITÀ

Molto di ciò che fa Kedrion contribuisce a costruire ponti. Creiamo relazioni: fra donatori e pazienti, fra ricerca e innovazione, fra sfide e opportunità nel campo della salute. E il nostro concetto di ponte si estende naturalmente alle comunità con le quali e per le quali lavoriamo, dandoci modo di esprimere i nostri ideali di buona cittadinanza sia in ambito locale che a livello globale.

Nel 2016, abbiamo sposato iniziative orientate alla ricerca scientifica, alla salvaguardia dei diritti umani, all'impegno nel volontariato e alla formazione medico-scientifica. In quest'ambito, abbiamo sostenuto ad esempio:

- Fondazione Veronesi (iniziativa per il progresso delle scienze)
- Robert F. Kennedy Foundation of Europe Onlus (attività ed eventi speciali)
- OXFAM (raccolta fondi per la formazione in Paesi svantaggiati)
- Università di Tor vergata (formazione medico/scientifica)
- Misericordie locali e associazioni di volontariato locale in provincia di Lucca (sostegno attività di volontariato)

Al contempo, abbiamo offerto il nostro contributo alle associazioni di donatori, alle associazioni di pazienti, a fondazioni e onlus che operano nel campo della ri-



cerca medico-scientifica. In quest'ambito, abbiamo sostenuto ad esempio:

- Associazioni di donatori in Italia: AVIS, FIDAS, FRATRES (attività ed eventi speciali)
- FIODS, Federazione Internazionale delle Organizzazioni di Donatori di Sangue (attività e campagne)
- A.C.E.P. "Massimo Chesta" Onlus (attività statutarie)
- Fondazione Angelo Bianchi Bonomi (attività statutarie)
- Associazione Bambini e Giovani con Emofilia (implementazione studio clinico)
- Fondazione EMO (attività statutarie)
- Associazione AEL (attività statutarie)
- Vite - ONLUS (progetto di informazione)
- Jeffrey Modell Foundation (attività e supporto a favore del centro JMF presso Ospedale Meyer di Firenze, Italia)

- AAEP - ONLUS (attività statutarie)
- Fondazione Paracelso - ONLUS (attività statutarie)
- Fondazione IRCCS Ca' Granda (progetto MYVIP)
- AINP - ONLUS (attività statutarie)

Negli Stati Uniti, abbiamo dato seguito al nostro impegno a supporto delle comunità con il programma *Kedrion Cares*, collaborando attivamente con partner locali e nazionali per promuovere attività benefiche, con l'obiettivo di "lasciare ogni posto migliore di come l'abbiamo trovato". Ad esempio, in occasione della nostra partecipazione alla conferenza nazionale delle farmacie ospedaliere a Chicago in ottobre, abbiamo effettuato una donazione all'organizzazione Chicago HOPES for Kids, che opera per garantire un'educazione ai bambini che vivono nei rifugi per senzatet-

CONTRIBUTI ALLE COMUNITÀ

to della città; e, sempre in ottobre durante l'ormai tradizionale International Plasma Awareness Week, KEDPLASMA USA ha coinvolto dipendenti e donatori per un'iniziativa a supporto dell'organizzazione Feeding America, che opera per combattere la miseria e la fame nelle periferie americane. In Ungheria, è stato riconosciuto ai dipendenti di Kedrion Biopharma il Premio "Per la Città di Gödöllő 2016", assegnato ogni anno a individui e comunità la cui opera abbia recato beneficio alla città e ai suoi abitanti. Inoltre, nel 2016 l'azienda ha ribadito il proprio fattivo impegno in favore dei pazienti ungheresi, confermato anche da una donazione verso i due ospedali principali di Budapest, che ha potuto garantire l'acquisto di strumenti tecnologici per migliorare i reparti e giocattoli per i bambini in cura. In Italia, anche quest'anno siamo stati al

fianco delle Associazioni dei Donatori per sensibilizzare al dono del sangue e degli emocomponenti e favorire la conoscenza di diverse forme di donazione. Fra le attività messe in campo, abbiamo accompagnato FIDAS durante il Giro d'Italia di ciclismo contribuendo alla campagna "Il sangue non è acqua. #DissetaLaVita"; e abbiamo dato supporto a AVIS Toscana per la realizzazione dello spot promozionale "Donare il sangue, una cosa bellissima". Infine, abbiamo confermato il nostro impegno nell'ambito di progetti etici, trasparenti e sostenibili rivolti a Paesi svantaggiati, per massimizzare l'utilizzo di una risorsa preziosa come il plasma e garantire a chi ne ha bisogno un più ampio ed equo accesso alle terapie plasmaderivate. Ad esempio, abbiamo confermato il nostro sostegno incondizionato a WISH, il programma umanitario sottoscritto da World Federation

of Hemophilia (WFH) e Centro Nazionale Sangue italiano (CNS), orientato a ridurre a livello globale le differenze nell'accesso ai concentrati di fattori della coagulazione; abbiamo supportato le Regioni italiane contribuendo alla spedizione di medicinali in Albania e India; inoltre, in estate abbiamo donato 145 flaconi di Fattore IX al Centro Emofilia di Kabul in Afghanistan, per sopperire a una temporanea penuria di prodotto nel Paese e garantire la continuità di trattamento ai 30 bambini affetti da emofilia B - di cui due gravi - in cura presso il Centro Emofilia allestito all'interno dell'Ospedale Esteqlal della capitale afghana.

AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA

KeeP Life *Flowing* significa per noi mettere sempre al centro le persone. La restituzione, in termini sociali, economici e ambientali, a coloro che lavorano per noi e con noi, e alle comunità in cui operiamo, è un elemento imprescindibile dell'attività di Kedrion.

Fedeli a questo principio, lavoriamo per estendere progressivamente i nostri standard in materia di ambiente, salute e sicurezza a tutti i nostri siti produttivi, affinché le specificità locali siano preservate e valorizzate all'interno di un modello gestionale condiviso, in grado di garantire ovunque lo stesso elevato livello qualitativo e lo stesso impatto ambientale.

AMBIENTE

Sottoportiamo le nostre procedure ad un attento monitoraggio, con l'obiettivo di garantire i più elevati standard ambientali.

- Nel 2015 avevamo completato la Dichiarazione Ambientale di Prodotto per il Fattore VIII che realizziamo a Bologna. A cavallo dell'anno abbiamo conseguito la relativa certificazione internazionale volontaria Environmental Product Declaration (EPD®), che conferma la validità e la sostenibilità



del Life Cycle Assessment di questo prodotto. E poiché per il nostro settore non esistevano ancora specifici standard di riferimento, abbiamo scelto di avere un ruolo proattivo e, con l'aiuto di una società di consulenza, nel 2016 siamo stati pionieri nel redigere le prime Product Category Rules (PCR) per prodotti emoderivati. Questo protocollo, vagliato e approvato dal circuito internazionale EPD® di Stoccolma, è così diventato il benchmark per tutti gli attori del settore. D'ora in poi, tutte le procedure di Dichiarazione Ambientale per prodotti plasmaderivati saranno guidate da questo regolamento e ad esso dovranno essere conformi.

- Il programma di carpooling aziendale è stato particolarmente apprezzato dalla nostra comunità interna, tanto che per l'impegno dimostrato, i risultati ottenuti

e la CO₂ risparmiata in termini di emissioni, Kedrion Biopharma è stata premiata come Best Carpooling Company per i risultati conseguiti nel corso del 2015. Risultati confermati e migliorati nel 2016, dove un totale di 178 dipendenti italiani iscritti al portale ha condiviso 533 viaggi casa-lavoro (+33% sull'anno precedente), con relativo risparmio di 1377 kg di CO₂ (+77%).

SALUTE E SICUREZZA

Crediamo che la cultura della sicurezza sul luogo di lavoro sia un valore da preservare e incrementare costantemente.

- Nel 2016 abbiamo avviato, nei diversi stabilimenti, una mappatura delle competenze in materia di ambiente,

AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA

salute e sicurezza, per testare l'efficacia della formazione erogata ed essere in grado di focalizzare i futuri moduli formativi sui bisogni reali di chi lavora in azienda. La mappatura è già stata completata nelle sedi di Bolognana e Castelvechio Pascoli (Italia), con un'importante adesione dei dipendenti all'iniziativa: oltre il 97% (circa 600 persone), infatti, ha compilato su base volontaria questionari online personalizzati, studiati per vagliare - in relazione al ruolo di ciascuno - competenze tecniche e comportamentali. Una dimostrazione di come e quanto i temi della sicurezza e dell'ambiente siano sentiti a tutti i livelli.

- Il sito produttivo di Gödöllő e il Plasma Operation Center di Üllő (Ungheria), ai quali nel 2015 era stata estesa la certificazione OHSAS 18001 per la

gestione della sicurezza e della salute sul posto di lavoro, sono stati sottoposti a un ulteriore audit di sorveglianza per confermare la validità del sistema. L'ispezione si è svolta in contemporanea con le sedi italiane di Kedrion e ha avuto esito positivo. Non solo: è stato anche particolarmente apprezzato l'approccio di sistema, ovvero lavorare allo stesso tempo su più sedi in maniera integrata, condividendo conoscenze, esperienze e risultati e innescando così un circolo virtuoso con effetti positivi su tutti i siti produttivi coinvolti.

- Coerentemente con l'idea di condividere il più possibile le buone pratiche, partendo dall'esempio del sito di Melville (USA) abbiamo avviato l'estensione a tutti gli altri stabilimenti del sistema LOTO (Lock Out Tag Out), che garantisce la massima sicurezza du-

rante le attività di manutenzione, minimizza i rischi e prevede attività formative specifiche volte ad accrescere la consapevolezza degli operatori. Entro il 2017 l'implementazione di LOTO sarà completata in tutti i siti produttivi di Kedrion nel mondo.

RISORSE ED ENERGIA

Riteniamo strategica l'attività di energy management per una mappatura del livello dei consumi e per l'individuazione di aree di intervento e di miglioramento delle performance energetiche dell'azienda.

- A Gödöllő (Ungheria) abbiamo proseguito la strada intrapresa nel 2015 con il pre-audit energetico, portando a termine anche la diagnosi energetica

AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA

completa dello stabilimento. Questo ci ha consentito di misurarne e successivamente migliorarne le prestazioni e l'efficienza, e ha significato un impatto positivo tanto sulla produzione quanto sull'ambiente.

- Nello stabilimento di Bolognana (Italia) abbiamo ultimato la prima fase di sostituzione delle luci tradizionali con quelle a LED, più efficienti e sostenibili, ottenendo così una diminuzione dei consumi energetici per l'illuminazione di 200.000 kWh (pari al 15% del totale).
- Presso il sito di Sant'Antimo (Italia) siamo arrivati a una significativa riduzione dei consumi di metano (oltre il 25% in meno rispetto all'anno precedente) grazie ad interventi di efficientamento sulle caldaie per la produzione di vapore.

Standard e Certificazioni EHS

- Standard OHSAS 18001;
- Normative EMAS;
- Standard ISO 14001;
- Linee guida ISO26000.

SVILUPPO DEL TALENTO

CREARE VALORE. CON LE PERSONE. PER LE PERSONE

Kedrion Biopharma mette al centro le persone e investe sullo sviluppo del sapere e delle competenze dell'impresa.

In quest'ottica, creare valore significa per noi adoperarsi quotidianamente per la formazione dei nostri dipendenti. Un impegno proseguito e ampliato nel corso del 2016, con l'obiettivo di costruire una forza lavoro diversificata e professionale, offrendo allo stesso tempo opportunità di impiego ai talenti esterni e nuovi stimoli alle professionalità già presenti in azienda.

Ciò è avvenuto sia attraverso il potenziamento e la diffusione delle competenze tecnico-professionali e manageriali, sia attraverso i programmi di formazione continuativi che hanno permesso di arricchire il patrimonio di conoscenze ed esperienze, indispensabili per affrontare le nuove sfide di business e per rispondere ai bisogni di un'azienda in rapida trasformazione come Kedrion.

Nel 2016, l'azienda ha effettuato formazione a quasi 800 dipendenti a livello globale, per un totale di circa 20mila ore di lezione (una media di 25 ore pro capite).

Grande attenzione è stata dedicata alla formazione comportamentale-manageriale,



orientata alla gestione efficace dei collaboratori, alla comunicazione interpersonale e interfunzionale, al project management e allo sviluppo manageriale (leadership); inoltre, nel contesto di un'azienda sempre più internazionale, ampio spazio è stato riservato alla formazione linguistica, con l'organizzazione di corsi di lingua inglese, araba e italiana (per manager stranieri), realizzati in sede in collaborazione con la Fondazione Campus di Lucca e rivolti a impiegati, quadri e dirigenti. La dimensione tecnico-funzionale è stata al centro di numerosi corsi finalizzati all'aggiornamento e al consolidamento delle competenze e conoscenze tecniche di ruolo, in relazione, soprattutto, ai progetti di crescita del business e della competitività.

Con la convinzione che sia fondamentale fornire ai giovani gli strumenti adeguati per scegliere con consapevolezza quale

strada professionale percorrere, Kedrion ha partecipato durante l'anno a job fair e career day presso diverse università italiane e ha consolidato la propria collaborazione con Fondazione VITA - Istituto Tecnico Superiore per le Nuove Tecnologie della Vita, che ha avviato in Toscana quattro corsi di formazione biennale indirizzati ai giovani.

L'azienda, inoltre, insieme alla Fondazione Campus e all'Agenzia Formativa Per-Corso, ha dato il proprio sostegno a FA.BENE.CHI.SA: un progetto, sviluppato dall'Istituto Tecnico e Tecnologico "E. Ferrari" di Borgo a Mozzano e finanziato dal Programma Operativo Regionale - Regione Toscana 2014-2020, che ha come obiettivo il miglioramento dell'offerta formativa nel settore chimico-farmaceutico. Alla fine dell'anno ha preso infine avvio un progetto pilota per il lavoro agile in azien-

SVILUPPO DEL TALENTO

da: con un approccio per obiettivi, una ventina di dipendenti potranno sperimentare il lavoro da casa da un minimo di 4 a un massimo di 6 giorni al mese.

SCUOLA KEDRION

Scuola Kedrion realizza, con il supporto della Fondazione Campus di Lucca, percorsi di formazione avanzata tesi a consolidare e incrementare la cultura manageriale all'interno di tutte le sedi di Kedrion Biopharma in Italia e nel mondo.

La Scuola è un ambiente in cui coltivare competenze e sviluppare talenti, sia a sostegno del raggiungimento degli obiettivi strategici dell'azienda, sia a supporto della crescita personale dei partecipanti, che in questo modo continuano ad apprendere e

ad aggiornarsi. Inoltre, la condivisione di valori comuni, il dialogo e il confronto reciproco che animano le iniziative di Scuola Kedrion, ne fanno un importante vettore di consolidamento dell'identità aziendale: formarsi insieme aiuta tanto la crescita individuale quanto il rafforzamento di una "cultura Kedrion", frutto dell'unione di differenti culture nazionali. E proprio nel segno della multiculturalità, la Scuola - nel corso del 2016 - ha completato il suo piano di internazionalizzazione, erogando tutti i propri corsi in lingua inglese e rivolgendoli a un pubblico internazionale.

Particolare attenzione è stata dedicata all'innovazione didattica: agli strumenti più tradizionali, come conferenze, lezioni e seminari, sono stati affiancati moduli di sperimentazione digitale, come le piattaforme di lavoro collaborativo utili a sviluppare attitudini e comportamenti orientati al lavoro

di squadra, all'innovazione digitale e alla virtual leadership.

FORMARSI INSIEME PER CRESCERE INSIEME

Nel corso del 2016, le attività di Scuola Kedrion si sono sviluppate seguendo tre filoni: lo sviluppo manageriale, la business intelligence e il project management.

Sul fronte dello sviluppo manageriale, ha preso il via il Kedrion Management Development Program, progettato in collaborazione con Global Human Resources: per la prima volta nella storia di Kedrion, diciotto manager provenienti da tutto il mondo sono stati messi a lavoro e a confronto su temi come la leadership, l'innovazione e la performance excellen-

SVILUPPO DEL TALENTO

ce. Nel percorso sono state previste anche attività di mentoring svolte dal senior management dell'azienda, che insieme al CEO compone lo steering committee del corso.

Per quanto riguarda il secondo tema, circa ottanta manager hanno partecipato alle sessioni di formazione in plenaria dedicate all'importanza dell'analisi dei mercati, al confronto con i competitor e alla business intelligence in generale, coerentemente con i piani aziendali finalizzati a competere sempre meglio sui mercati globali.

Il programma di formazione sul project management, infine, ha coinvolto circa cento dipendenti Kedrion. Alternando strumenti formativi diversi - lezioni in aula, webinar, lavori di gruppo, collaborative learning - il corso ha avuto l'obiettivo di ampliare le competenze e rafforzare la

consapevolezza dell'importanza di lavorare per progetti in un'azienda in rapido sviluppo come Kedrion.

Il modulo formativo dedicato all'analisi dei mercati e a tutto ciò che si definisce solitamente business intelligence ha avuto un pubblico multidisciplinare e trasversale alle diverse funzioni aziendali e questo è stato importante perché ha fatto sì che anche figure poco abituate a misurare il proprio lavoro su criteri puramente commerciali potessero comprendere certe logiche e certe dinamiche.

Nell'ambito del Kedrion Management Development Program (KMDP), poi, i risultati sono stati sorprendenti: abbiamo lavorato con dirigenti diversi fra loro per formazione, esperienza e ruolo, che sono riusciti a trovare una sinergia pressoché assoluta sui

temi della leadership e del lavoro di squadra. L'obiettivo finora raggiunto è davvero molto interessante perché tiene conto del vissuto e dell'approccio a questi temi di tutti i partecipanti.

Ferdinando Borgese,
Global Marketing Director,
Kedrion Biopharma

La "Scuola" è un'istituzione di cui si può esser fieri. Permette di essere costantemente aggiornati sugli sviluppi del business aziendale e rappresenta uno strumento di crescita personale per ogni dipendente di Kedrion. Inoltre, svolge un ruolo cruciale sul fronte dell'integrazione culturale interna all'azienda: ritenevo necessarie lezioni specifiche per miglio-

SVILUPPO DEL TALENTO

re questo aspetto, e invece mi sono resa conto che fare integrazione "sul campo", in classe, era molto più efficace e stimolante: le persone imparano a lavorare insieme, a conoscersi e a comprendersi, e in questo modo alla fine del percorso formativo ci si percepisce come un gruppo coeso e non come singole individualità all'opera. Nella mia esperienza a Scuola Kedrion ho imparato tanto e ho particolarmente apprezzato l'alto livello qualitativo dell'offerta formativa. Inoltre, è stato un grande arricchimento incontrare i colleghi italiani e mettere a confronto culture e approcci diversi: un elemento di crescita non solo professionale ma anche personale, per me e per tutto il mio gruppo di lavoro.

Helen Nasser,
Managing Director,
KEDPLASMA USA

La formazione su un tema come il project management non finisce mai e non è mai facile applicare nella pratica gli insegnamenti acquisiti; quello che conta, però, è che le persone siano consapevoli dell'esistenza di un metodo ben preciso e che questo possa gradualmente esser messo in atto. Ho trovato efficace l'insieme di strumenti formativi proposto da Scuola Kedrion, perché consente alle persone di apprendere insieme anche se non sono vicine fra loro. È un approccio che favorisce l'interazione e la collaborazione, e i partecipanti si sentono coinvolti perché hanno modo di esprimersi. Questa modalità offre, inoltre, la possibilità di conoscere meglio alcuni colleghi e di avere una percezione diversa - più diretta - di quello che succede in azienda.

Trovo quindi che Scuola Kedrion abbia anche un'importante funzione di socializ-

zazione, soprattutto per le persone appena arrivate. È un aggregatore che aiuta a relazionarsi e a far conoscere agli altri le proprie capacità e le proprie attitudini.

Cristina Pagliaccia,
R&D Project Planning Manager,
Kedrion Biopharma

PORTFOLIO PRODOTTI

EMATOLOGIA / EMOFILIA

EMOCLOT/ PLASMACLOT****/
Koöte-DVI*/WILATE***

Concentrato di Fattore VIII / Fattore von Willebrand

HUMAFactor-8**/HUMACLOT**

Concentrato di Fattore VIII / Fattore von Willebrand

WILFACTIN***

Concentrato puro di Fattore von Willebrand

AIMAFIX/HUMAFactor-9**

Concentrato di Fattore IX

EMOSINT

DDAVP Desmopressina

NUWIQ***

Concentrato di Fattore VIII ricombinante da linea cellulare umana

IMMUNOLOGIA / NEUROLOGIA

Ig VENA/HUMAGLOBIN/KEDRIGAMMA/
Gammaked*/GAMTEN***

Immunoglobulina endovena standard

NAXIGLO

Immunoglobulina sottocute standard

OCTANORM***

Immunoglobulina sottocute standard

VENBIG/KEYVENB***

Immunoglobulina endovena anti-epatite B

IMMUNOHBs/UMAN BIG

Immunoglobulina intramuscolo anti-epatite B

TETANUS GAMMA

Immunoglobulina intramuscolo anti-tetano

IMMUNORHO/RhoGAM/MICRhoGAM/
KeyRho****

Immunoglobulina intramuscolo anti-D

BIVIGAM*****

Immunoglobulina polivalente endovenosa 10%

CRITICAL CARE

UMAN ALBUMIN/UMAN SERUM/HUMAN
ALBUMIN/KEDRIALB/PLASBUMIN/
KEDBUMIN*/Albuked*

Soluzione di Albumina umana

AT III KEDRION

Concentrato di Antitrombina

K FLEBO***

Aspartato di potassio

PLASMASAFE***

Plasma di grado farmaceutico

UMAN COMPLEX/PRONATIV****

Concentrato di Complesso Protrombinico

PRODOTTI DEDICATI AL PROGRAMMA DI AUTOSUFFICIENZA NAZIONALE IN ITALIA

VENITAL

Immunoglobulina endovena standard

KEYCUTE

Immunoglobulina sottocute standard

ALBITAL/KALBI

Soluzione di Albumina umana

ATKED

Concentrato di Antitrombina

PLASMAGRADE

Plasma di grado farmaceutico

KLOTT

Concentrato di Fattore VIII/Fattore von Willebrand

IXED

Concentrato di Fattore IX

KEDCOM

Concentrato di Complesso Protrombinico

KEDHBs

Immunoglobulina intramuscolo anti-epatite B

VEBIKED

Immunoglobulina endovena anti-epatite B

* prodotto disponibile solo per il mercato statunitense

** prodotto disponibile solo per il mercato ungherese

*** prodotto disponibile solo per il mercato italiano

**** prodotto disponibile solo per il mercato messicano

***** prodotto per il mercato statunitense; non più disponibile dal 01.01.2017

RICERCA & SVILUPPO

LOTTA ALLE MALATTIE RARE E CREAZIONE DI VALORE NEL CAMPO DEI FARMACI ORFANI

Kedron Biopharma rende disponibile una vasta gamma di prodotti utilizzati per trattare malattie rare e spesso gravi, come l'emofilia e le immunodeficienze primitive. Per questo motivo siamo costantemente impegnati nello sviluppo di nuovi farmaci e nel perfezionamento di quelli esistenti.

Ogni fase di sviluppo, dalla ricerca di base all'iter pre-clinico e clinico, e fino al monitoraggio del prodotto stesso attraverso la Farmacovigilanza, concorre al medesimo obiettivo: incoraggiare l'innovazione per incrementare - passo dopo passo - la qualità di vita dei pazienti.

In questo contesto è per noi prioritario l'impegno nel campo dei farmaci orfani plasmaderivati. A questo scopo, nel 2011 abbiamo costituito a Siena un impianto dedicato, il primo del suo genere in Italia e in Europa. Frutto della collaborazione con la Fondazione Toscana Life Sciences, la struttura è stata ribattezzata IKOD (Impianto Kedron Orphan Drugs) e, nell'ottobre 2015, ha ottenuto dall'Agenzia Italiana del Farmaco l'autorizzazione per piccole produzioni di medicinali sperimentali biologici emoderivati per utilizzo in studi clinici.



Questo traguardo, insieme all'ottenimento nel maggio 2016 dell'autorizzazione per i laboratori del Controllo Qualità appartenenti all'impianto IKOD, hanno reso il sito completamente autonomo per la produzione e il controllo di medicinali sperimentali biologici emoderivati.

Presso IKOD, negli ultimi anni la divisione Ricerca e Sviluppo è stata impegnata nello studio del concentrato di Plasminogeno umano, farmaco che ha ottenuto la designazione di Farmaco Orfano in Europa (dalla European Medicine Agency, EMA) e negli Stati Uniti (dalla Food and Drug Administration, FDA) e l'obiettivo è ora quello di iniziarne la commercializzazione entro il 2018.

In questo campo, riteniamo la ricerca una componente imprescindibile della nostra attività. E ci viene incontro la testimonianza del papà di una bambina italiana affetta

proprio da Congiuntivite Ligneata e oggi in trattamento con il collirio a base di Plasminogeno: "I dottori del reparto malattie rare dell'Ospedale Bambino Gesù di Roma ci dissero «voi siete fortunati perché la malattia di vostra figlia ha un nome e ha un farmaco, mentre qui ci sono malattie che hanno soltanto un numero» ... la ricerca deve andare avanti per forza, non possiamo chiudere i suoi rubinetti". Un impegno al quale cerchiamo di non venire mai meno, soprattutto per le malattie estremamente rare e ancora senza una cura.

Sempre nel campo dei farmaci orfani, il 2016 ha visto l'avanzamento del processo di caratterizzazione e ottimizzazione del Fattore V plasmatico per il trattamento degli episodi emorragici in pazienti carenti di tale fattore. Si tratta di un progetto al quale Kedron tiene particolarmente, e per il suo valore terapeutico, e perché nasce - con il

RICERCA & SVILUPPO

supporto della Regione Toscana - da una lunga collaborazione con medici, ricercatori ed enti pubblici e privati, nazionali e internazionali.

Tale collaborazione è una dimostrazione tangibile di quanto la condivisione di sapere e competenze faccia bene alla ricerca; un esempio concreto del modello collaborativo che desideriamo sviluppare per il futuro, al fine di diventare un punto di riferimento per i ricercatori di talento del settore biotech e per le comunità in cui operiamo. Il nostro comparto R&D lavora a stretto contatto con il Centro Sicurezza Biologica (BioSC), primo laboratorio in Italia ad aver ottenuto dal Ministero della Salute la certificazione GLP (Good Laboratory Practices) in materia di studi di inattivazione e rimozione di agenti patogeni in prodotti biologici e biotecnologici. Un vero e proprio centro di eccellenza che, nel corso del 2016,

si è dimostrato fondamentale nella fase di avvio del progetto sull'immunoglobulina al 10% (Klg10): prima, con la definizione della "Pathogen Safety Strategy" - che consiste nell'identificazione dei passaggi da aggiungere al processo produttivo per garantire la conformità in termini di sicurezza da agenti patogeni del prodotto; poi, nelle investigazioni preliminari di questi stessi passaggi.

Per Kedrion disporre al proprio interno di un laboratorio altamente specializzato come il Centro Sicurezza Biologica significa poter garantire standard di sicurezza e di qualità estremamente elevati, e permettere di lavorare in assoluta autonomia senza il ricorso a centri esterni, rendendo così i processi più veloci ed efficaci.

Attualmente, Kedrion Biopharma è l'unica azienda italiana e una delle poche d'Europa a poter vantare una simile specificità.

Per questo motivo, BioSC è diventato un riferimento nazionale e internazionale sul fronte della sicurezza per chiunque abbia necessità di effettuare studi di convalida virale sui propri processi e sui propri prodotti. Inoltre, la competenza maturata nel corso degli anni permette a Kedrion, attraverso i suoi specialisti nella Pathogen Safety, di essere parte attiva in Gruppi di lavoro internazionali nei quali vengono discussi e monitorati aspetti decisivi ai fini della sicurezza dei prodotti plasmaderivati.

CRESCITA INTERNAZIONALE

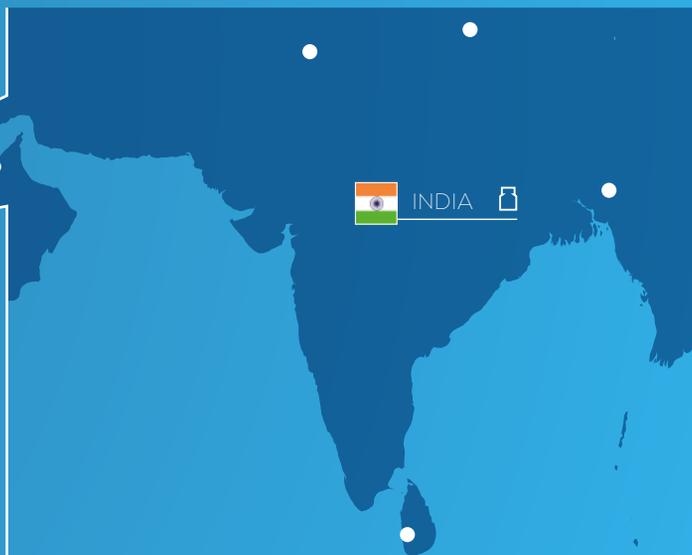


LEGENDA

- 🎯 SEDE PRINCIPALE
- 🏭 PRODUZIONE
- 📦 DISTRIBUZIONE
- 💧 RACCOLTA PLASMA
- PRESENZA COMMERCIALE



← torna indietro all'INDICE



← torna indietro all'INDICE

EVENTI E ATTIVITA' 2016



GENNAIO - CRESCE IL NETWORK DELLA RACCOLTA PLASMA: KEDPLASMA ACQUISISCE DUE NUOVI CENTRI NEGLI STATI UNITI

Situati a Dothan (Alabama) e Hattiesburg (Mississippi), erano precedentemente operati da ImmunoTek Bio Centers LLC.



GENNAIO - AL FIANCO DEI DONATORI: NUOVA SEDE PER IL CENTRO KEDPLASMA DI FÜRTH, IN GERMANIA

Inaugurata il 14 gennaio, la struttura si trova al secondo piano del Neue Mitte Fürth, un edificio di nuova costruzione nel centro storico della città.



FEBBRAIO - A SUPPORTO DEL SISTEMA SANGUE ITALIANO: PROSEGUE IL PROGETTO *KEDRION INCONTRA*

Dalla donazione fino alla distribuzione finale dei prodotti medicinali plasmaderivati, passando attraverso le varie fasi della lavorazione industriale: riprendono in febbraio le visite del programma *Kedrion Incontra*, progetto voluto per accrescere nei nostri stakeholders la consapevolezza delle diverse tappe che compongono il "viaggio" del plasma.



MARZO - IL PAZIENTE AL CENTRO: KICK-OFF MEETING DEL CONSORZIO CURhE

Presso l'Università di Stanford (California) si tiene l'incontro inaugurale e programmatico di CURhE - l'alleanza globale per l'eradicazione della Malattia Emolitica del Feto e del Neonato (MEFN), fortemente voluta da Kedrion. Ne nasce un piano strategico condiviso con la Federazione Internazionale dei Ginecologi Ostetrici (FIGO) e l'Associazione Internazionale di Pediatria (IPA).



MARZO - IN LINEA CON I PIÙ ELEVATI STANDARD DEL SETTORE: CERTIFICAZIONE OHSAS 18001 ESTESA AI SITI UNGHERESI

A seguito dell'esito positivo della diagnosi energetica condotta presso le aree produttive di Gödöllő e il magazzino di Ullő (Ungheria), viene estesa anche a Human BioPlazma la certificazione OHSAS 18001. Un traguardo che testimonia l'impegno di Kedrion nell'adottare in tutte le sue sedi lo stesso modello di gestione in materia di ambiente, salute e sicurezza.



APRILE - CRESCITA DEL PORTFOLIO PRODOTTI: LANCIO DI HUMAGLOBIN LIQUID® SUL MERCATO UNGHERESE

Prima immunoglobulina liquida realizzata esclusivamente da plasma ungherese, HUMAGLOBIN LIQUID® viene ufficialmente presentato nel corso di un simposio a Budapest che ospita interventi di immunologi e neurologi di fama internazionale.

EVENTI E ATTIVITA' 2016



MAGGIO - LOTTA AGLI INIBITORI IN EMOFILIA: IL NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE PUBBLICA I RISULTATI DELLO STUDIO SIPPET

La prestigiosa rivista edita dalla Massachusetts Medical Society pubblica i risultati di SIPPET, studio su emofilia A e sviluppo di inibitori. SIPPET è stato sponsorizzato dalla Fondazione Angelo Bianchi Bonomi e ha ricevuto sostegno economico del Ministero della Salute italiano e finanziamenti non vincolanti da Grifols, Kedrion e LFB.



MAGGIO - CRESCE IL NETWORK DELLA RACCOLTA PLASMA: INAUGURATO IL QUARTO CENTRO KEDPLASMA IN UNGHERIA
Alla fine di maggio, KEDPLASMA inaugura un nuovo centro di raccolta plasma a Pécs, in Ungheria. Il centro ospita inizialmente quindici letti per le donazioni, con l'obiettivo di arrivare a quaranta nel corso dei prossimi tre anni.



GIUGNO - CRESCITA INTERNAZIONALE: ACCORDO CON NACIMBIO E PHARMSTANDARD

Secondo un accordo per il trasferimento di esperienza, competenze e tecnologie, Kedrion si impegna nel progetto di rilancio dell'impianto russo di Kirov per la produzione di farmaci derivati dal plasma. In base a quanto concordato con la russa National Immunobiological Company (Nacimbio) - successivamente confermato da un memorandum di intesa firmato a dicembre, dopo l'ingresso nella Joint Venture di una terza azienda, Pharmstandard - l'impianto diverrà operativo nel 2019 e sarà in grado di processare 600 tonnellate di plasma all'anno.



GIUGNO - CRESCE IL NETWORK DELLA RACCOLTA PLASMA: KEDPLASMA INAUGURA UN NUOVO CENTRO NEGLI STATI UNITI
A Gastonia (North Carolina), KEDPLASMA USA apre una struttura in grado di ospitare fino a 60 donatori e dotata delle tecnologie più avanzate, come l'applicativo web per la gestione dei donatori, Next Gen.



SETTEMBRE - TERAPIE SEMPRE PIÙ ACCESSIBILI: DONAZIONE DI FATTORE IX IN AFGHANISTAN
Kedrion, da sempre a fianco delle Regioni italiane per la realizzazione di progetti umanitari, supporta la spedizione di 115mila UI di Fattore IX al Centro Emofilia di Kabul in Afghanistan, per sopperire parzialmente a una temporanea penuria di fattori della coagulazione da somministrare ai 30 bambini affetti da emofilia B in cura presso il Centro Emofilia dell'Ospedale Esteqlal della capitale afghana.



SETTEMBRE - INNOVAZIONE PER IL PAZIENTE: SUPPORTO A FEDEMO PER IL LANCIO DELL'APP WEEMO
Realizzata con il contributo incondizionato di Kedrion Biopharma, Weemo è la app di FedEmo pensata per tutti coloro che sono affetti da emofilia e per le loro famiglie, con l'obiettivo di consigliare i comportamenti più utili a migliorare la qualità della vita. L'app è accessibile gratuitamente all'indirizzo <http://weemo.fedemo.it/>.

EVENTI E ATTIVITA' 2016



OTTOBRE - IL PAZIENTE AL CENTRO: MY FIRST FACTOR, OVVERO L'EMOFILIA VISTA CON GLI OCCHI DEI BAMBINI

Dalla collaborazione che da anni lega Kedrion a LA Kelley Communications nasce la collana My First Factor Creation, tre libri che vogliono essere d'aiuto ai piccoli pazienti e ai loro familiari, per vivere l'emofilia a misura di bambino. I volumi sono disponibili in sei lingue - inglese, russo, turco, italiano, spagnolo e ungherese - e possono essere scaricati gratuitamente dalla rete dei siti web di Kedrion.



NOVEMBRE - LASCIARE OGNI POSTO MIGLIORE DI COME L'ABBIAMO TROVATO: DONAZIONE AL CHICAGO HOPES FOR KIDS

Fedele all'impegno di supportare le comunità locali presso le quali opera, nell'ambito del progetto *Kedrion Cares* l'azienda sceglie di effettuare una donazione a sostegno del Chicago HOPES for Kids, organizzazione che fornisce educazione ai bambini senza casa di Chicago.



NOVEMBRE - TERAPIE SEMPRE PIÙ ACCESSIBILI: CURhE FA ADVOCACY IN NIGERIA, MAROCCO E RUSSIA

Kedrion supporta il consorzio CURhE nelle campagne di advocacy e sensibilizzazione globale sulla malattia Rh condotte in Nigeria, Marocco e Russia. L'obiettivo è promuovere il più ampio accesso possibile a prevenzione e cura della patologia, ai fini dell'eradicazione della Malattia Emolitica del Feto e del Neonato (MEFN).



NOVEMBRE - CRESCITA DEL PORTFOLIO PRODOTTI: FDA ACCETTA LA BLA PER LA NUOVA IMMUNOGLOBULINA ANTI-RABBICA SVILUPPATA DA KAMADA E KEDRION

La richiesta di immissione in commercio si basa sui risultati di uno studio clinico condotto su 118 soggetti sani e conclusosi nel dicembre 2015. Dopo l'approvazione FDA, attesa entro l'agosto 2017, Kamada manterrà la licenza del prodotto e Kedrion ne deterrà i diritti di esclusiva commercializzazione negli Stati Uniti.



DICEMBRE - TERAPIE SEMPRE PIÙ ACCESSIBILI: L'ALBANIA ENTRA UFFICIALMENTE NEL PROGETTO UMANITARIO WISH

Con un incontro a Tirana tra il Ministro della Salute albanese, i rappresentanti delle Regioni Toscana e Umbria e il Centro Nazionale Sangue italiano, viene sancita l'inclusione dell'Albania nel programma umanitario WISH. Verranno, così, messi a disposizione del Sistema Sanitario albanese concentrati dei fattori della coagulazione derivanti dal plasma raccolto dai donatori italiani per il trattamento dei pazienti emofilici del Paese.



DICEMBRE - LASCIARE OGNI POSTO MIGLIORE DI COME L'ABBIAMO TROVATO: UN AIUTO CONCRETO AGLI OSPEDALI DI BUDAPEST

Una somma raccolta attraverso donazioni di plasma dei dipendenti di Kedrion e KEDPLASMA in Ungheria viene integrata da un contributo dell'azienda e destinata agli ospedali Szt. László - Szt. István e Heim Pál della capitale per l'acquisto di apparecchiature tecnologiche e giocattoli per i piccoli pazienti in cura.

COSTRUIRE PONTI



← torna indietro all'INDICE

I DONATORI:

// **D**onare plasma non significa soltanto salvare delle vite: significa cambiarle”, racconta Autumn Clifton, studentessa del college che dona presso uno dei centri KEDPLASMA di Mobile, in Alabama, USA. “È la consapevolezza che la mia donazione non solo aiuterà delle persone, ma cambierà anche il loro modo di guardare alla vita, che mi spinge ad essere una donatrice.”

Per svolgere la propria missione, Kedrion Biopharma fa affidamento sulle migliaia di persone che scelgono di donare plasma, la materia prima che trasformiamo in terapie in grado di migliorare e in molti casi salvare delle vite. I nostri donatori sono uomini e donne diversi per età, per estrazione sociale, diversi in quasi tutti i modi possibili. Ciò che hanno in comune è il desiderio di aiutare gli altri. Anche negli Stati Uniti, dove ricevono un piccolo rimborso per il tempo dedicato e lo sforzo profuso, l'altruismo rimane la loro motivazione primaria.

Mildred Benton dona due volte a settimana nella nostra nuova struttura a Gastonia, in North Carolina, USA. Stessa cosa vale per i suoi tre figli, per le loro mogli e le loro compagne. “Gli dico sempre: ‘Non pensate al denaro, pensate a coloro che state aiutando. Non siamo medici, ma possiamo contribuire affinché altre persone si sentano meglio.’”



PILASTRI DELLA NOSTRA ATTIVITÀ

È per noi un dovere verso i nostri donatori impegnarci per rendere l'esperienza della donazione quanto più possibile sicura, efficiente, gradevole.

“Non vedo l'ora di tornare a donare”, continua Mildred. “Lo staff è molto gentile: ci spiegano ogni cosa e si prendono cura di ogni nostra necessità. E il centro è pulitissimo e super accogliente.”

Questa attenzione al comfort dei nostri donatori contribuisce a spiegare perché la raccolta di plasma negli Stati Uniti è cresciuta del 26% nel 2016. Una parte consistente di questo incremento è dovuta all'acquisizione di cinque nuovi centri, incluso quello di Gastonia. E abbiamo fatto registrare aumenti nella raccolta anche in Germania (+13%) e Ungheria (+20%), dove abbiamo inaugurato un nuovo centro a Pécs, nel sud del Paese.

Aperture di nuovi centri e interventi di mi-

glioramento su quelli esistenti hanno rappresentato una buona fetta dei 15 milioni di dollari investiti in KEDPLASMA nel 2016. Un significativo ampliamento del proprio potenziale di raccolta plasma è componente essenziale del piano strategico di Kedrion Biopharma.

Oltre all'acquisizione di nuovi centri, ci impegniamo nel continuo incremento dei volumi di plasma raccolti, in un miglioramento dell'efficienza, nella riduzione dei costi e nello sviluppo di partnership strategiche a lungo termine. Ma la nostra crescita dipende anche dal saper individuare e trattenerne una forza lavoro solida e di talento, e infatti nei prossimi anni prevediamo di investire molto nella ricerca di nuove professionalità che entrino a far parte della nostra Business Unit Plasma.

In Italia, la storica partnership tra Kedrion Biopharma e il Sistema Sangue nazionale

ci posiziona ancora come fornitore solido e affidabile di plasma proteine terapeutiche. Nel 2016, abbiamo continuato a offrire il nostro supporto, collaborando con le associazioni e le federazioni dei donatori italiani nella promozione di campagne di comunicazione per accrescere la consapevolezza della necessità di donare sangue e plasma; impegnandoci a migliorare la conoscenza del “viaggio del plasma (dal donatore al paziente)” e invitando - nell'ambito del programma *Kedrion Incontra*, che è molto apprezzato - i nostri stakeholders a visitare lo stabilimento produttivo di Bolognana; contribuendo a offrire percorsi educativi dedicati ai giovani donatori - come stiamo facendo con il progetto Scuola AVIS - per mettere a loro disposizione gli strumenti migliori per raccogliere il testimone e guidare la comunità dei donatori italiani nel futuro.

L'INDUSTRIA:

In Kedrion ci piace pensare di essere persone che contribuiscono a costruire ponti: lavorare sulle terapie plasmaderivate con senso di responsabilità per noi significa, infatti, gettare un ponte tra il gesto altruistico dei donatori, la ricerca scientifica e tutte quelle persone che soffrono di patologie rare e fortemente invasive. Significa collegare, in un'unica grande e consapevole comunità, chi dona e chi riceve.

È all'interno dei nostri stabilimenti produttivi in Italia, Ungheria e Stati Uniti, che quotidianamente raccogliamo la sfida di confermarci all'altezza del nostro ruolo, lavorando per mantenere standard industriali di eccellenza, consolidare la nostra leadership sui mercati domestici e incrementare la presenza sui mercati internazionali. E, se da un lato Kedrion promuove attivamente la distribuzione dei propri prodotti plasmaderivati all'estero, dall'altro l'azienda è anche dedicata a trasferire le proprie esperienze, conoscenze e tecnologie, creando valore nell'ambito dei sistemi sanitari di altri Paesi che aspirino all'autosufficienza nella raccolta del plasma e nel frazionamento: in quest'ottica è nata nel 2016 in Russia la partnership con la National Immunobiological Company (Nacimbio, Gruppo Rostech) e con Pharmstandard, per il rilancio dell'im-



IL NOSTRO RUOLO A LIVELLO GLOBALE

pianto di Kirov per la produzione di farmaci plasmaderivati. Nel 2019, una volta terminati i lavori di ristrutturazione dello stabilimento, l'installazione dei nuovi apparati per la produzione e l'implementazione di tutte le attività comprese nel trasferimento di tecnologia, l'impianto sarà in grado di processare 600 tonnellate di plasma all'anno. Kedrion trasferirà il proprio know-how alla società di diritto russo JSC Kirov Plasma, partecipata da Kedrion S.p.A., Nacimbio e Pharmstandard.

Nel 2016 l'azienda ha investito molto per sostenere i progetti ritenuti più strategici e continuare le proprie attività di Ricerca e Sviluppo, contribuendo a creare valore per le proprie comunità di riferimento. Ad esempio, è stata avviata la completa ristrutturazione dello stabilimento di Melville (USA) grazie a un investimento, che si protrarrà anche durante il 2017, i cui obiettivi sono

l'integrazione e l'armonizzazione di questo impianto con gli altri siti produttivi di Kedrion. Nella stessa logica, abbiamo ormai praticamente completato da un punto di vista industriale (seguirà poi la fase di validazione, ispettiva e regolatoria) gli interventi relativi alla nuova linea di frazionamento e purificazione dell'immunoglobulina anti-D (RhoGAM®), sempre a Melville, e a quella di purificazione dell'immunoglobulina 10% (Klg10) con il metodo cromatografico presso lo stabilimento di Castelvecchio Pascoli (Lucca).

Kedrion ha inoltre continuato a rafforzare la propria posizione di player riconosciuto nell'ambito della farmaceutica industriale a livello globale. In Italia, per esempio, abbiamo partecipato a momenti di riflessione come l'incontro organizzato a settembre dall'Aspen Institute "Il futuro della sanità italiana. Sfide e opportunità", dove il nostro

CEO è intervenuto offrendo la sua prospettiva di industriale; e come i due eventi istituzionali in cui siamo stati scelti per rappresentare Farmindustria, a Firenze e Siena, portando la nostra testimonianza nell'ambito della ricerca e delle scienze della vita. Al contempo, abbiamo consolidato la nostra presenza sul territorio nel campo della formazione e della ricerca, contribuendo ad esempio a portare avanti i corsi biennali organizzati da "Fondazione VITA. Istituto Tecnico Superiore per le Nuove Scienze della Vita", e sostenendo il Dottorato di Ricerca in Biochimica e Biologia Molecolare dell'Università di Siena, ritenendola un'iniziativa di grande valore scientifico, con un programma pienamente in linea con le attività e le progettualità che l'azienda sta portando avanti.

I PAZIENTI:

Per Kedrion, crescere significa essere in grado di raggiungere un numero sempre maggiore di pazienti a livello globale, ampliando l'accesso alle terapie plasmaderivate laddove ve ne sia una necessità ancora inevasa. Nel 2016 l'azienda ha confermato il proprio impegno al fianco delle comunità locali e dei sistemi sanitari in varie parti del mondo, nonché gli sforzi per accrescere e migliorare la consapevolezza di pazienti e clinici rispetto alle patologie e alle soluzioni terapeutiche disponibili, svolgendo attività di formazione e informazione in collaborazione con associazioni dei pazienti e key opinion leader del settore.

Nel 2016 abbiamo registrato, ancora una volta, risultati di crescita molto positivi. Insieme agli Stati Uniti (vendite +17,6% sul 2015), l'Italia rappresenta ancora la base su cui si fonda la solidità di Kedrion. Qui, nel 2016, abbiamo raggiunto i massimi storici di fatturato (167,5 milioni di Euro, +14%), grazie soprattutto a un significativo aumento dei volumi di plasma frazionato per le Regioni in regime di Conto Lavorazione. La raccolta di plasma destinato all'industria è, infatti, tornata a crescere sensibilmente (+3,1% sul 2015 e in linea con i valori medi di crescita dei dieci anni



AL CENTRO DELLA NOSTRA MISSIONE

precedenti), soprattutto grazie a un incremento dei volumi di plasma da aferesi (circa il 7% in più rispetto al 2015), frutto di un effettivo cambio di marcia dell'intero Sistema Trasfusionale italiano, che è stato in grado di reagire e di invertire la tendenza, evitando ripercussioni negative sull'obiettivo dell'autosufficienza nazionale in farmaci plasmaderivati. Un obiettivo cui concorrono anche gli scambi di farmaci plasmaderivati fra le Regioni, oggi divenuti realtà grazie alla recente nuova regolamentazione e sanciti dal Piano Plasma 2016-2020.

Il 2016 ha visto l'apertura del mercato italiano. Kedrion è pronta a competere nel nuovo contesto nazionale, continuando a condividere gli obiettivi strategici del Sistema. Nel corso dell'anno tutti gli attori in gioco, e in particolar modo i donatori, hanno stimolato occasioni di discussione

e confronto sui recenti cambiamenti normativi, come il congresso FIODS in Vaticano ("Plasmaderivati e autosufficienza: quali prospettive in Europa?") e il II Seminario Interregionale durante il Festival della Salute di Montecatini Terme (Pistoia), voluto dalla Regione Toscana per mettere a confronto le Regioni sul nuovo scenario. Nell'ambito di quest'ultimo workshop, sono state ancora una volta ribadite la valenza virtuosa del Sistema Trasfusionale italiano e l'importanza dei principi etici che lo sostengono.

Notevoli anche i dati di crescita dell'azienda negli altri Paesi dell'Unione Europea (+36,5%) e nel Resto del Mondo (+6,3%). La Germania, in particolare, ha confermato il trend molto positivo già evidenziato nel 2015, confermandosi il Paese con il tasso di crescita più elevato, seguito dal Portogallo. Kedrion ha inoltre rilanciato

le proprie attività in India e consolidato le proprie posizioni in Messico, Russia e Turchia (attraverso Kedrion Betaphar), pur scontando in questi ultimi tre Paesi la debolezza delle valute locali.

Nel 2016 abbiamo dato seguito al nostro impegno nell'ambito di progetti e iniziative che contribuiscono a creare valore per le comunità in cui operiamo. Fra questi il consorzio CURhE (Consortium for Universal Rh-disease Elimination), sviluppato in collaborazione con enti di ricerca e aziende di rilevanza internazionale, con l'obiettivo di eradicare a livello globale la Malattia Emolitica del Feto e del Neonato (MEFN).

"In Nigeria, dove la mortalità infantile è estremamente elevata, meno del 40% delle donne si rivolge al sistema sanitario ufficiale ed è abbastanza fortunato da poter avere accesso a un ospedale; e una

AL CENTRO DELLA NOSTRA MISSIONE

percentuale ancora inferiore è coperta da una qualche forma di assicurazione”, spiega la Prof.ssa Angela Okolo, Distinguished Pediatrician for Africa nel 2013. “L’ittero neonatale è un grosso problema: quasi 6 milioni di bambini nascono ogni anno in questo Paese, ma il 6-7% delle madri sono Rh negative e dunque a rischio di contrarre la Malattia Emolitica del Feto e del Neonato.” Per raggiungere chi ha necessità di cure, Kedrion sostiene il consorzio CURhE nel progetto di lancio di un nuovo programma di screening del gruppo sanguigno, e diverse amministrazioni territoriali della Nigeria hanno già espresso interesse ad avviare un progetto pilota.

Come detto, Kedrion si impegna anche a sostenere le associazioni di pazienti nel compito di estendere la consapevolezza dei pazienti rispetto a determinate pato-

logie, lavorando sulla conoscenza e sulla divulgazione delle terapie plasmaderivate disponibili e partecipando a eventi dedicati. Come il Congresso della European Society for Immunodeficiencies (ESID), che nel 2016 si è tenuto a Barcellona.

“Ho deciso di combinare la mia malattia e il mio talento artistico – ci ha raccontato durante l’ESID il diciottenne Dominik Skiba, creatore di ImmunoWorld, un racconto a fumetti che riunisce le conoscenze scientifiche sul tema delle immunodeficienze e tenta di spiegarle con un linguaggio semplice e immediato - per creare qualcosa che potesse aiutare altri bambini e ragazzi come me a capire meglio i problemi legati all’immunodeficienza.”

Kedrion è orgogliosa di poter essere al fianco di Dominik, della International Patient Organization for Primary Immunodeficiencies (IPOPPI) e della Jeffrey Modell

Foundation (JMF) nella loro quotidiana attività verso la comunità dei pazienti affetti da Immunodeficienze Primitive (IDP). Ed è sempre pronta a sostenere progetti di *awareness*, come la riedizione della collana di libri per l’infanzia sul tema dell’emofilia “My First Factor”, editi da LA Kelley Communications e grazie al nostro supporto tradotti in sei lingue e resi disponibili in tutto il mondo; e come la web app “Weemo”, ideata insieme alla Federazione delle Associazioni Emofilici italiana (FedEmo), per offrire un supporto digitale a tutti coloro che soffrono di emofilia in Italia e alle loro famiglie e contribuire a migliorarne la qualità della vita.

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI



← torna indietro all'INDICE

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Una significativa crescita dei ricavi dell'esercizio 2016 è stata supportata dall'aumento dei volumi di plasma disponibili sia grazie all'aumento della raccolta sia per il minor utilizzo di plasma nello stabilimento di Melville (USA) a causa della lunga fermata produttiva per lavori di ristrutturazione.

Questi fattori hanno permesso al segmento plasma di crescere dal 9,6% al 21,5% come peso sul totale del fatturato rispetto all'anno precedente con un aumento del 157%. Per quanto riguarda invece il segmento plasmaderivati, la crescita è stata solo dello 1,1% proprio per la limitata disponibilità dello stabilimento americano compensata negli ultimi mesi dell'anno da produzione in outsourcing presso un operatore terzo. I prezzi di vendita, in questo esercizio, sono stati caratterizzati da una

crescita importante nel segmento plasma e da una sostanziale stabilità in quello plasmaderivati con un andamento però in aumento per il mercato USA, mentre alcuni mercati come Russia, Messico e Turchia sono stati impattati significativamente dalla debolezza della valuta locale. Analizzando i mercati di sbocco si segnala il costante sviluppo del fatturato statunitense, mercato principale in questo settore, che consolida la sua posizione come primo mercato Kedrion davanti a quello storico italiano grazie soprattutto alla performance molto positiva ottenuta dal segmento plasma. Questo risultato s'inquadra in un progressivo processo d'internazionalizzazione destinato a potenziare la presenza di Kedrion sui principali mercati internazionali e in questa logica s'inseriscono anche gli ottimi risultati conseguiti in altri mercati importanti come

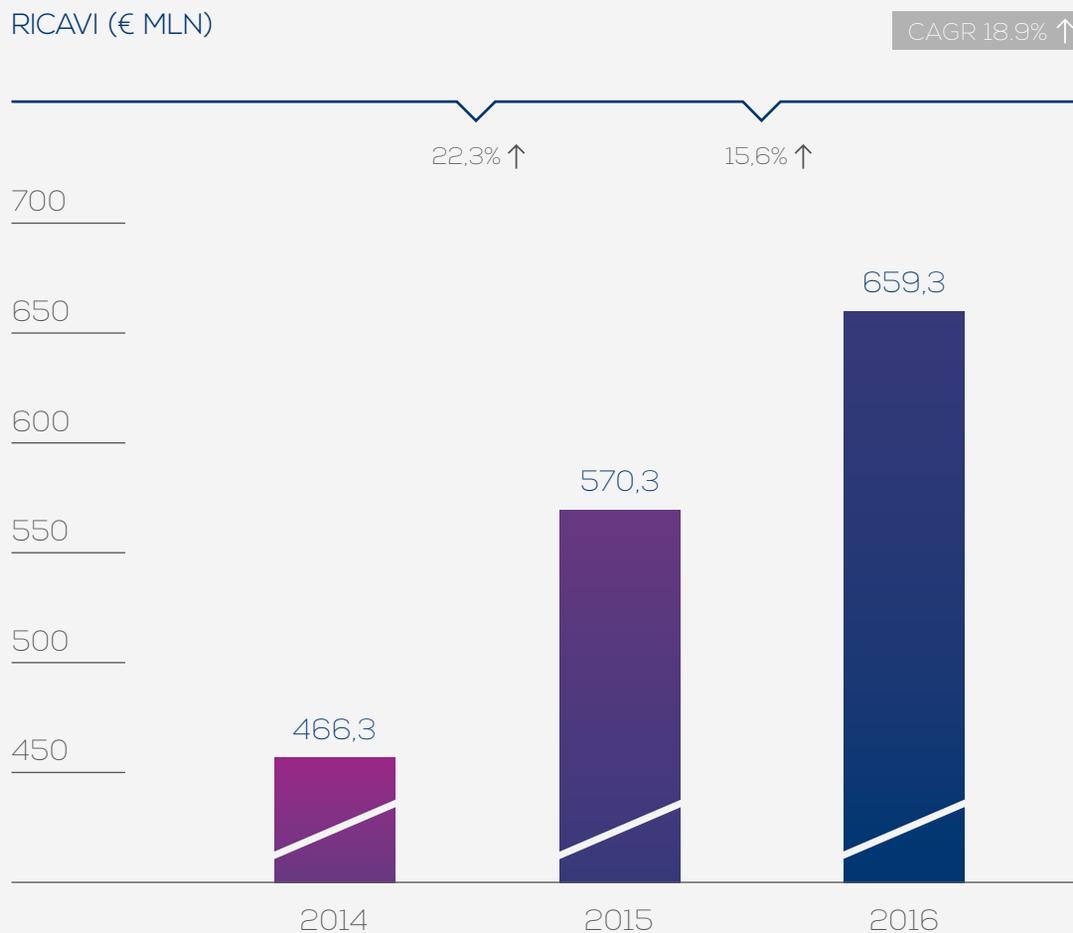
Germania, Russia, Austria e Messico che hanno portato l'export in quest'anno a raggiungere una quota pari al 74,6% del fatturato totale. Inoltre, anche durante questo esercizio è proseguito il progetto di realizzare ulteriori efficienze operative sia aumentando il peso del plasma raccolto direttamente nei propri centri - più economico rispetto a quello acquistato da terze parti - sia internalizzando alcuni importanti processi produttivi finora affidati a terze parti. Per quanto riguarda il plasma, è stato firmato un nuovo importante accordo per il raddoppio dei centri Kedrion sul mercato americano che ha già comportato rilevanti investimenti nell'esercizio 2016, culminati con l'acquisto di due nuovi centri a fine anno. Dal punto di vista della produzione, è iniziato invece il progetto di ristrutturazione dello stabilimento di Melville, che comporterà un riavvio operativo

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

solo dall'ultimo trimestre del 2017. Esso prevede un investimento complessivo di circa 100 milioni di Dollari da realizzarsi tra questo esercizio e il successivo e ha come obiettivo la completa integrazione ed armonizzazione di questo impianto con gli altri del gruppo Kedrion, in modo da realizzare significative ottimizzazioni industriali e rilevanti sinergie produttive. Nella stessa logica vanno inquadrati gli investimenti ormai praticamente completati da un punto di vista industriale (cui seguirà la fase di validazione, ispettiva e regolatoria) relativi alla nuova linea di frazionamento e purificazione dell'immunoglobulina anti-D (RhoGAM®) a Melville e quella di purificazione dell'immunoglobulina 10% (Klg10) con il metodo cromatografico a Castelvecchio Pascoli (Italia) anche se la fermata prolungata di Melville porterà un ritardo sull'avvio industriale di entrambi i progetti.

La copertura finanziaria di questi investimenti si è realizzata attraverso l'utilizzo dei fondi ottenuti attraverso l'emissione di un Eurobond da 300 milioni di Euro avvenuta nell'aprile 2014 oggetto in seguito di una ristrutturazione finanziaria durante l'esercizio 2015 con il riacquisto parziale di esso a fronte di una nuova facility. In aggiunta, durante il 2016, a fronte dell'aumentata rilevanza del progetto di ristrutturazione di Melville, è stata ottenuta una nuova facility da 90 milioni di Euro, ottenuta da un pool di banche come meglio dettagliato nella sezione patrimoniale e finanziaria.

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

EBITDA RETTIFICATO (€ MLN) E
% EBITDA RETTIFICATO/RICAVI

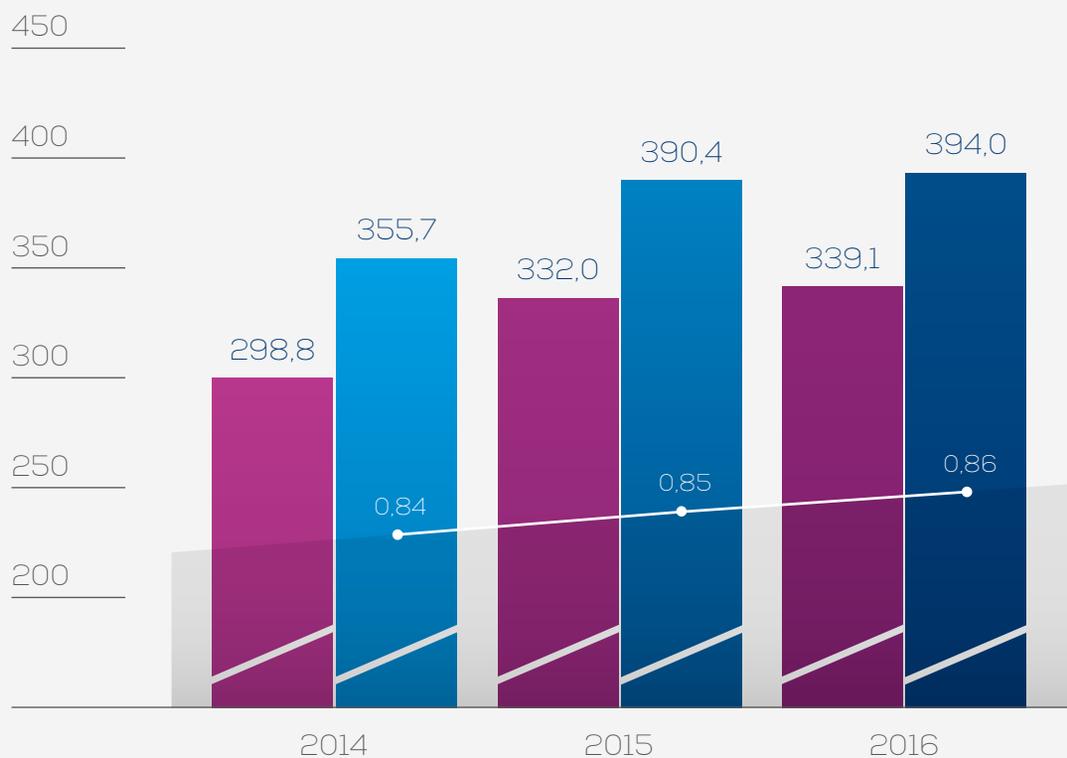
CAGR -2,0% ↓



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

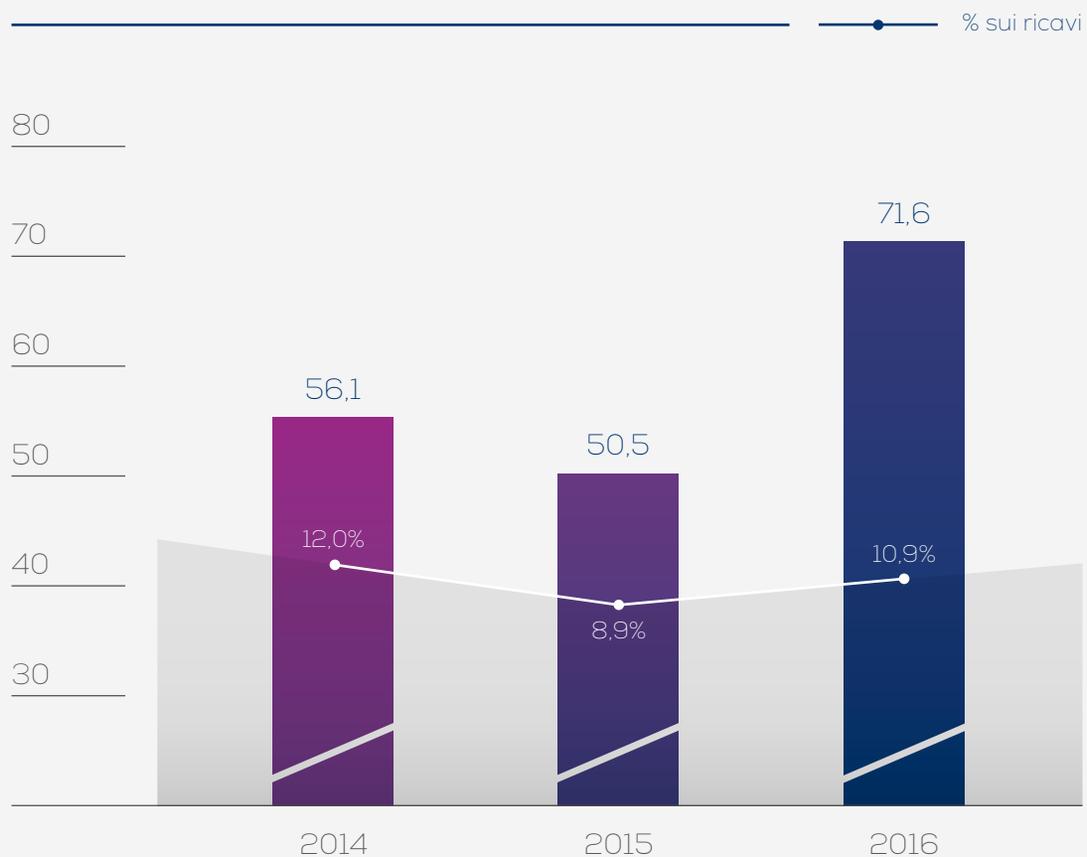
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)
E PARTIMONIO NETTO (€ MLN)

PFN
Patrimonio netto
PFN/Patrimonio netto



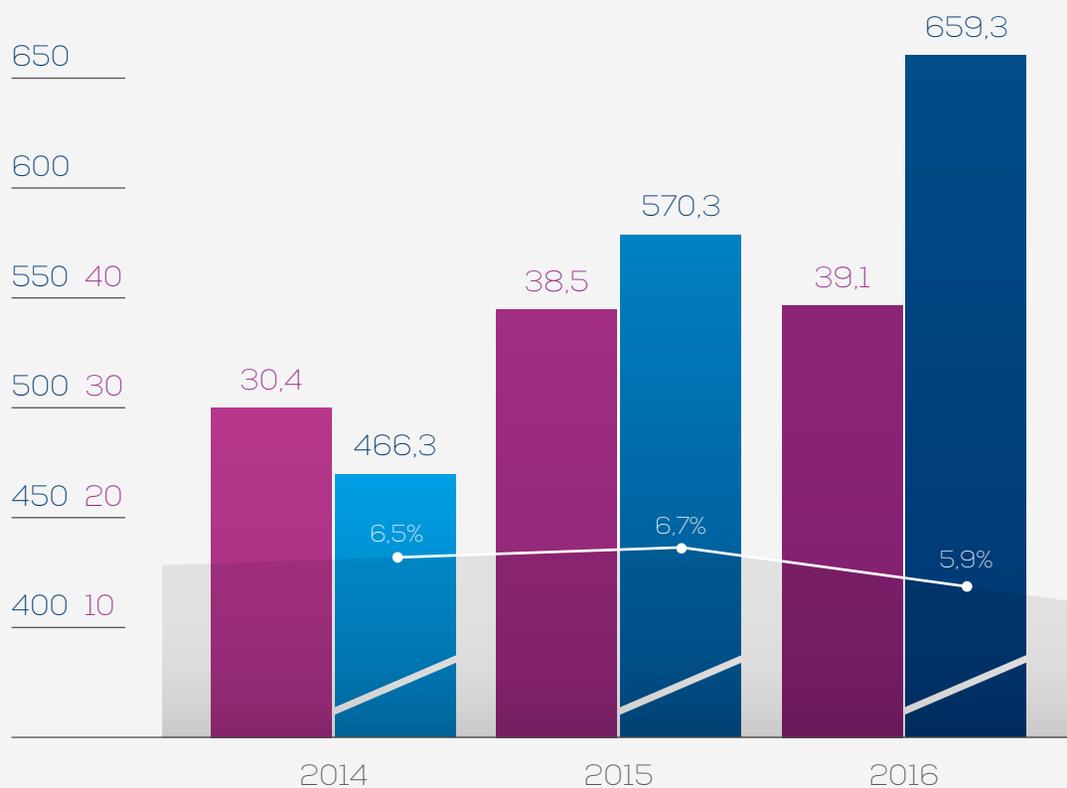
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

INVESTIMENTI NETTI (€ MLN)



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

TOTALE SPESE ED INVESTIMENTI
R&S (€ MLN)



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

USA

Dopo l'ingresso negli Stati Uniti avvenuto a metà 2011 in seguito ad un importante accordo strategico con un operatore terzo e all'acquisizione avvenuta ad agosto 2012 di RhoGAM®, la prima immunoglobulina anti-D registrata sul mercato americano e leader in questo mercato, il fatturato di quest'area ha proseguito il suo sviluppo con una crescita del 17,6% rispetto all'anno precedente raggiungendo 297,4 milioni di Euro e consolidando la posizione di primo mercato di riferimento per Kedrion con il 45,1% dei ricavi complessivi. Le vendite di plasma sono state il driver della crescita di questo esercizio, seguite dall'immunoglobulina standard comunque in costante aumento grazie al Bivigam®, prodotto ottenuto in distribuzione da Biotest*, mentre l'immunoglobulina anti-D (RhoGAM®), il Fattore VIII e l'Albumina sono tutti in diminuzione rispetto all'anno precedente prevalentemente per il fermo dello stabilimento di Melville. Oltre alle vendite di plasmaderivati esiste in quest'area anche un fatturato per l'attività in conto terzi realizzata nello stabilimento di Melville.

ITALIA

Il mercato italiano al 31 dicembre 2016 cresce del 14,0% rispetto all'anno precedente raggiungendo un fatturato pari a 167,5 milioni di Euro, corrispondente al 25,4% dei ricavi complessivi, realizzato tramite la vendita di prodotti finiti sul mercato commerciale ed il servizio di conto lavorazione per il Sistema Sanitario Nazionale. L'aumento rispetto all'anno precedente è principalmente dovuto all'aumento dei volumi di conto lavoro frazionati per il Sistema Sanitario Nazionale.

UNIONE EUROPEA

I ricavi nell'Unione Europea ammontano al 31 dicembre 2016 a 59.6 milioni di Euro, pari al 9,0% dei ricavi complessivi e con un aumento del 36,5% rispetto al 2015, grazie prevalentemente alle vendite in Germania, Polonia, Austria e Portogallo attraverso il gruppo Kedrion International, e in Ungheria e ancora in Germania attraverso Human Bio-Plazma. Complessivamente i principali mercati europei del 2016 sono quindi Germania, Polonia, Ungheria, Austria e Portogallo.

RESTO DEL MONDO

I ricavi per questa area geografica al 31 dicembre 2016 sono pari a 134.9 milioni di Euro con un aumento del 6,3% rispetto al 2015 e rappresentando il 20,5% dei ricavi totali. La Turchia consolida la sua posizione di primo mercato in quest'area in termini di fatturato grazie ad un portafoglio prodotti completo, seguita da vicino dal Messico, scontando comunque entrambi i Paesi, durante questo esercizio, la debolezza della valuta locale; insieme a Russia, Vietnam, Iran, Israele e India, coprono circa il 65% del totale ricavi dell'area.

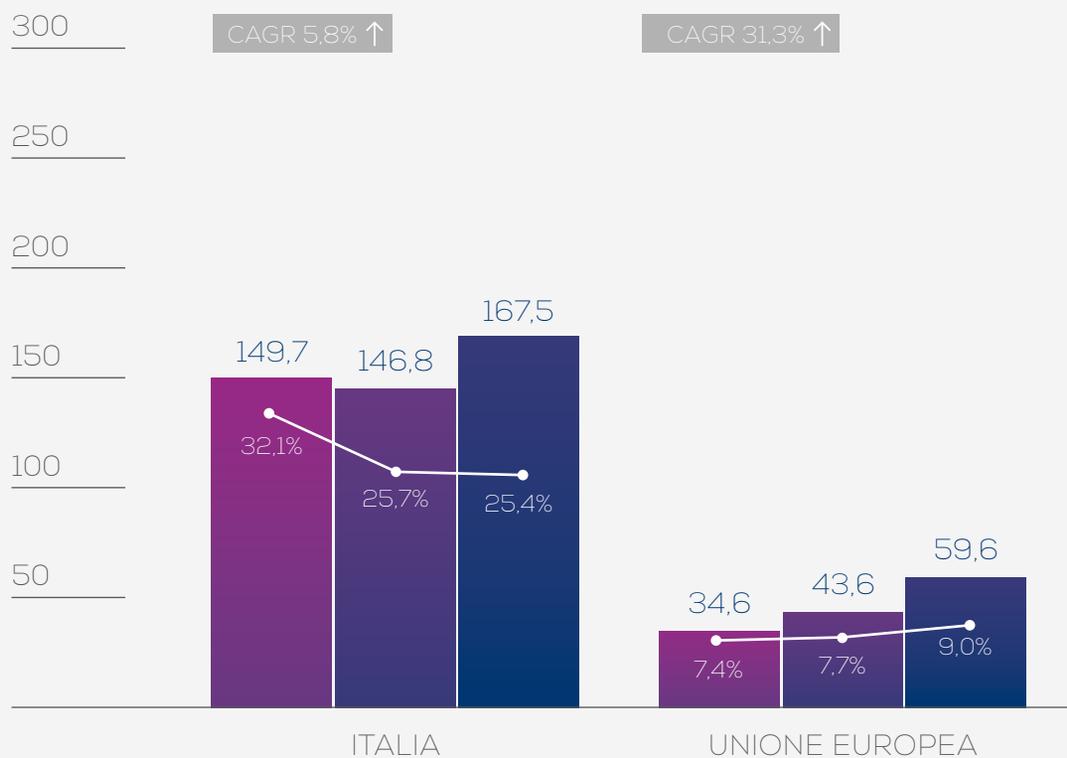
** La seguente nota specifica un fatto relativo all'esercizio 2017 che, vista la particolare rilevanza, riportiamo in questa sezione:*

A seguito di inattese difficoltà incontrate da Biotest Pharmaceuticals Corporation nella produzione di Bivigam®, l'accordo fra Biotest e Kedrion Biopharma riguardante i diritti di distribuzione di Bivigam® negli Stati Uniti è stato rescisso. Bivigam® non è più disponibile per la vendita o per la distribuzione nel 2017.

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

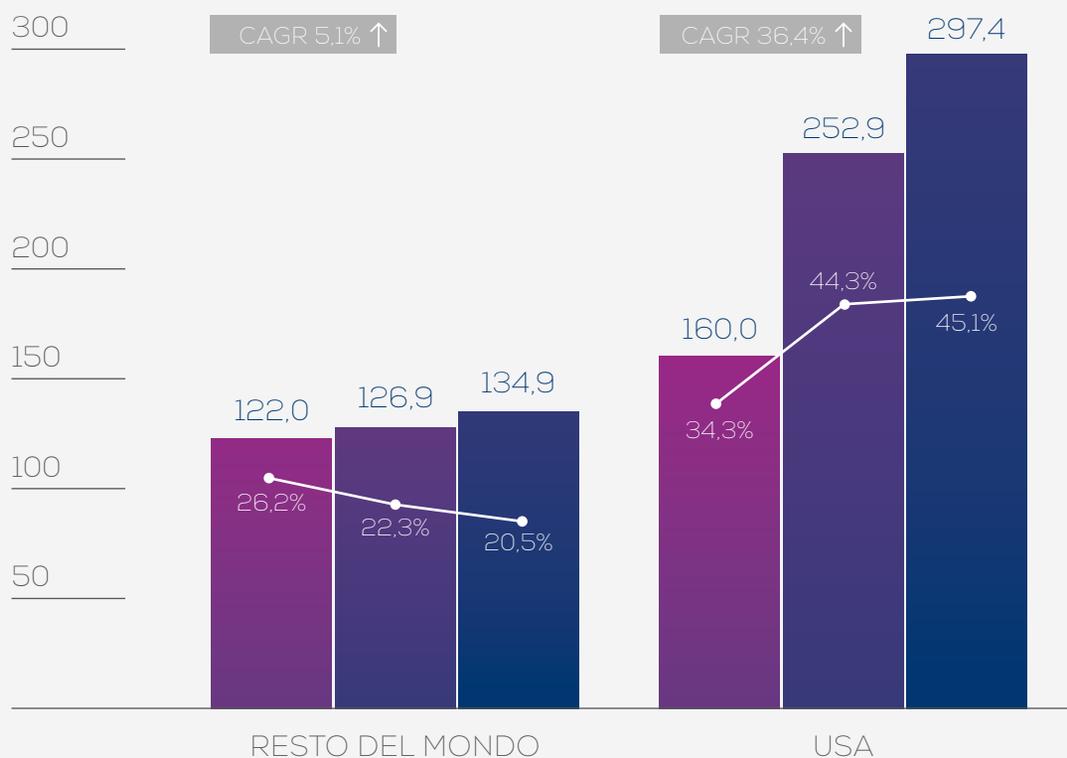
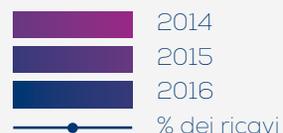
RIPARTIZIONE DELLE VENDITE
PER AREA GEOGRAFICA (€ MLN)

2014
2015
2016
% dei ricavi



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RIPARTIZIONE DELLE VENDITE PER AREA GEOGRAFICA (€ MLN)



BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2016

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	659.349
Costo del venduto	469.927
MARGINE LORDO	189.422
Altri proventi	5.827
Spese generali e amministrative	83.085
Spese commerciali e marketing	50.836
Spese di ricerca e sviluppo	33.089
Altri costi operativi	8.447
UTILE OPERATIVO	19.792
Oneri finanziari	20.560
Proventi finanziari	11.296
UTILE ANTE IMPOSTE	10.528
Imposte sul reddito	(1.230)
UTILE NETTO DEL PERIODO	11.758
DI CUI:	
UTILE NETTO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO	10.722
UTILE NETTO ATTRIBUIBILE A TERZI	1.036

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2016

UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	11.758
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE /PERDITA D'ESERCIZIO:	
(Perdita)/Utile netto sugli strumenti di copertura dei flussi finanziari (cash flow hedge)	(560)
Imposte sul reddito	105
	(455)
Differenze di conversione di bilanci esteri	4.536
Imposte sul reddito	0
	4.536
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	4.081
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE NON SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE /PERDITA D'ESERCIZIO:	
(Perdita)/Utile netto attuariale su piani a benefici definiti	(194)
Imposte sul reddito	42
	(152)
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE NON SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	(152)
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO AL NETTO DELLE IMPOSTE	3.929
TOTALE UTILE/(PERDITA)COMPLESSIVA AL NETTO DELLE IMPOSTE	15.687
ATTRIBUIBILI A:	
AZIONISTI DELLA CAPOGRUPPO	14.651
AZIONISTI DI MINORANZA	1.036

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE
PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA (IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2016

ATTIVITA' NON CORRENTI

Immobili impianti e macchinari	210.012
Investimenti immobiliari	2.445
Avviamento	218.979
Attività immateriali a vita definita	58.330
Partecipazioni in altre imprese	2.382
Altre attività finanziarie non correnti	6.539
Imposte differite attive	8.708
Altre attività non correnti	1.159
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	508.554

ATTIVITA' CORRENTI

Rimanenze	280.880
Crediti commerciali	136.056
Crediti per imposte correnti	9.248
Altre attività correnti	30.748
Altre attività finanziarie correnti	111
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	66.510
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	523.553
Attività destinate alla dismissione	12.468
TOTALE ATTIVITA'	1.044.575

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE
PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA (IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2016

PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO

Capitale sociale	55.186
Riserve	325.568
Utile netto di Gruppo	10.722

TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO 391.476

PATRIMONIO NETTO DI TERZI

Capitale e riserve di terzi	1.481
Utile netto di pertinenza di terzi	1.036

TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI 2.517

TOTALE PATRIMONIO NETTO 393.993

PASSIVITA' NON CORRENTI

Finanziamenti a medio-lungo termine	355.557
Debiti verso banche e altri finanziatori	801
Fondi per rischi e oneri	652
Passività per benefici ai dipendenti	5.157
Altre passività non correnti	6.706

TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI 368.873

PASSIVITA' CORRENTI

Debiti verso banche e altri finanziatori	37.031
Quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine	18.856
Fondi per rischi e oneri	3.487
Debiti commerciali	162.586
Debiti per imposte correnti	2.027
Altre passività correnti	57.722

TOTALE PASSIVITA' CORRENTI 281.709

TOTALE PASSIVITA' 650.582

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' 1.044.575

BILANCIO CONSOLIDATO

BILANCIO CONSOLIDATO
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE

2016

Flusso di cassa netto generato dalle attività operative	80.879
Flusso di cassa netto assorbito dalle attività di investimento	(65.130)
Flusso di cassa netto assorbito dalle attività di finanziamento	(8.462)
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO GENERATO/(ASSORBITO)	7.287
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	59.208
Effetto netto della conversione di valute estere sulle disponibilità liquide	14
DISPONIBILITÀ LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	66.508



EY S.p.A.
Piazza della Libertà, 9
50129 Firenze

Tel. +39 055 552451
Fax +39 055 5524550
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 e 16 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della Kedrion S.p.A.

Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato della Kedrion S.p.A. (insieme alle sue controllate "Gruppo Kedrion"), costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2016, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note illustrative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Po, 32 - 00198 Roma
Capitale Sociale: Euro 3.700.000,00, sottoscritto e versato Euro 2.950.000,00
Iscritta alla S.C. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione: 094400506 - numero R.E.A.: 205054
P.IVA 0208121063
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70545 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/01/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Compte di progression n. 2, rubrica n. 5831 del 18/11/1997
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Kedrion al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e della specifica sezione sul governo societario, limitatamente alle informazioni di cui al comma 2, lettera b) dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Kedrion S.p.A., con il bilancio consolidato del Gruppo Kedrion al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 2, lettera b) dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98 presentate nella specifica sezione della medesima relazione sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo Kedrion al 31 dicembre 2016.

Firenze, 12 aprile 2017

EY S.p.A.

Lapo Ercoli
(Socio)

CONTATTI KEDRION NEL MONDO

KEDRION SPA CORPORATE HEADQUARTERS

Sede Legale:

Loc. Ai Conti, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italia)

Uffici Amministrativi:

Loc. Il Ciocco, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italia)
Tel: +39 0583 767100
Fax: +39 02 57763789
info@kedrion.com
kedrion.com

AREE COMMERCIALI

Africa & Medio Oriente

America del Nord

America Latina

Asia

Europa

Italia

Russia & CIS

KEDRION SPA

Loc. Il Ciocco, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italia)
Tel: +39 0583 767100
Fax: +39 02 57763789
info@kedrion.com

HUMAN BIOPLAZMA KFT

Táncsics Mihály út 80,
H-2100 Gödöllő (Ungheria)
Tel: +36 (28) 532200
Fax: +36 (28) 532201
info@humanked.com

KEDRION BIOPHARMA INC

400 Kelby Street, 11th Floor
07024 Fort Lee, NJ (USA)
Tel: +01 (201) 242 8900
Fax: +01 (201) 242 8913

KEDRION INTERNATIONAL GMBH

Kärntner Ring 5-7, Top 501,
1010 Wien (Austria)
Tel: +43 1 513 29 44 0
Fax: +43 1 513 29 44 22
office@kedrioninternational.com

KEDRION PORTUGAL - DISTRIBUIÇÃO DE PRODUTOS FARMACÉUTICOS UNIPESSOAL LDA

Av. José Gomes Ferreira 15, Edifício Atlas IV
Piso 5 Fracção Q, Miraflores 1495-139
Algés (Portogallo)
Tel: +351 (214) 107 246
Fax: +351 (214) 100 645
safonso@kedrionportugal.com

CONTATTI KEDRION NEL MONDO

KEDRION SWISS SARL

Obmoos 4, CH-6301
Zug (Svizzera)
Tel: +39 0583 767100
Fax: +39 02 57763789
info@kedrion.com

KEDRION MEXICANA SA DE CV

Torre de los Parques
Insurgentes Sur 1196 9° Piso
Col. Tlacoquemécatl Del Valle
México D.F. CP 03200 (Messico)
j.hernandez@kedrion.com.mx

KEDRION BETAPHAR BIYOFARMASÖTIK İLAÇ SANAYİ VE TICARET ANONİM ŞİRKETİ

Meşrutiyet Mahallesi Konur Sokak No: 50/4,
Bakanlıklar - Çankaya/Ankara (Turchia)

KEDRION BRASIL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS HOSPITALARES LTDA

Rua Desvio Bucarest s/n,
Qd. 255, Lt. 11, Jd. Novo Mundo
74.703-100 Goiânia, Estado de Goiás (Brasile)
Tel: +55 (62) 32069044
a.silva@kedrion.com

KEDRION BIOPHARMA INDIA PRIVATE LIMITED

House No. R-265C,
Ground Floor Greater Kailash Part-I,
New Delhi 110048 (India)
Tel: +91 (124) 4069391/92
Fax: +91 (124) 2567301
n.madan@kedrionindia.com

KEDRION DE COLOMBIA SAS

Avenida 82 N. 10 – 50 Piso 6,
Bogotá D.C. Colombia
Tel: +57 317 365 7453
j.beltran@kedrion.com

RACCOLTA PLASMA

Germania
Ungheria
America del Nord

KEDPLASMA GMBH

Bahnhofstrasse 96
82166 Gräfelfing, BY (Germania)
Tel: +49 (89) 7167715-0
Fax: +49 (89) 7167715-98
info@kedplasma.com

KEDPLASMA KFT

Táncsics Mihály út 80,
H-2100 Gödöllő (Ungheria)
Tel: +36 (28) 532248
Fax: +36 (28) 532201
i.kiss@humanked.com

KEDPLASMA LLC

400 Kelby Street, 11th Floor
07024 Fort Lee, NJ (USA)
Tel: +01 (201) 461-5558
Fax: +01 (201) 461-2353
contactus@kedplasmausa.com

CREDITS

Fotografie di **Christian Sinibaldi**

.....
Agenzia: **Teseo** (design: *Francesco Ciardi*)

Per la realizzazione di questo volume sono stati utilizzati carta riciclata ecologica Arjowiggins Reprint Deluxe, certificata FSC ed Ecolabel, ed inchiostri Colorgraf Lithostrong a base prevalentemente vegetale, nel massimo rispetto dell'ambiente che ci circonda.

KEDRION
B I O P H A R M A

Kedrion S.p.a.

Loc. Ai Conti - 55051 Castelvecchio Pascoli, Barga (Lucca) - Italia

Tel +39 0583 767100 - Fax +39 02 57763789

kedrion.com

 *torna indietro all'INDICE*