



KEDRION
BIOPHARMA



ANNUAL REPORT

2 0 1 7

KEDRION
B I O P H A R M A



ANNUAL REPORT

2 0 1 7

INDICE

3

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI

7

L'AZIENDA

8. CHI SIAMO

10. VISIONE

12. COMUNITÀ CHE CRESCONO

15. ATTENZIONE ALLE PERSONE E
ALL'AMBIENTE

18. SVILUPPO DEL TALENTO

23. PORTFOLIO

24. RICERCA & SVILUPPO

27. DOVE SIAMO

29. L'ANNO IN PILLOLE

34

COSTRUIRE PONTI

35. DAI DONATORI AL MONDO

38. DAL PLASMA ALLE TERAPIE

41. DA KEDRION AI PAZIENTI

46

UNO SGUARDO AL 2018

50

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

67

KEDRION NEL MONDO

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI



← torna indietro all'INDICE

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI

IL 2017 SI È CHIUSO CON UN FATTURATO DI 602,5 MILIONI DI EURO, CON UN CALO DELL'8,6% RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE, MA CON UN EBITDA RETTIFICATO IN FORTE CRESCITA: 139,9 MILIONI DI EURO RISPETTO AI 106,3 DEL 2016. ANCHE LA PROFITABILITÀ È CRESCIUTA, PASSANDO AL 23,2% CONTRO IL 16,1% DEL PRECEDENTE ESERCIZIO, MENTRE L'EBIT È PASSATO DAI 19,8 MILIONI DEL 2016 AI 51,6 MILIONI DEL 2017.

L'andamento del 2017 va inquadrato nel contesto del triennio iniziato nel 2016, nel quale la sfida principale è stata rappresentata dalla consistente ristrutturazione dello stabilimento di Melville, negli Stati Uniti d'America, sul quale abbiamo fatto rilevanti investimenti, con l'obiettivo ultimo della completa integrazione di questo impianto nel sistema produttivo globale di Kedrion. Questi investimenti, che nel 2017 hanno impegnato risorse per 54,1 milioni di Euro, hanno permesso il completamento degli interventi sul sito e l'avvio, alla fine dell'anno, dell'ultima fase del progetto, che porterà entro il 2018 all'autorizzazione da parte delle autorità competenti e alla piena operatività dello stabilimento. Il lavoro svolto in questi anni a Melville ci ha permesso di rafforzare la nostra struttura produttiva e logistica globale, accrescendo inoltre il patrimonio di conoscenze tecniche e manageriali di Kedrion: un risultato, questo, di ampio respiro, che porterà valore anche nel lungo periodo.

Negli Stati Uniti, da alcuni anni nostro primo mercato per fatturato, ci siamo concentrati su almeno altri due fronti. Da un lato, abbiamo recuperato quote di mercato rispetto ai nostri competitor nel settore delle immunoglobuline; dall'altro lato, abbiamo completato la riorganizzazione della nostra rete di centri di raccolta del plasma. In questo ambito, in particolare, tengo a ribadire l'impegno preso dalla nostra azienda per realizzare un piano che ci assicuri nel tempo continuità, qualità e quantità di una materia prima vitale per rispondere al meglio alle necessità terapeutiche del maggior numero di pazienti nel mondo.



LETTERA DI PAOLO MARCUCCI

Il mercato italiano ha registrato un andamento positivo, sia per le attività di Conto Lavorazione sia per quelle di natura commerciale. Nel corso dell'anno, Kedrion ha mantenuto il proprio ruolo centrale nell'ambito del Sistema Sangue Nazionale e ha preso parte a tutte le gare regionali svolte o in corso di svolgimento.

L'azienda ha inoltre consolidato o accresciuto la propria presenza commerciale in altri mercati – su tutti, l'Austria, la Germania e il Messico – e ottenuto 23 nuove registrazioni di nostri prodotti in 16 Paesi del mondo. In ambito Ricerca e Sviluppo (R&D), abbiamo lavorato per rafforzare l'attività del nostro impianto di Siena, a cui è affidato, tra l'altro, il compito di sostenere la produzione del Plasminogeno, uno dei nostri principali progetti di sviluppo di nuovi prodotti. Nel 2017 è ulteriormente cresciuto il numero degli addetti alla ricerca (a fine anno erano 114, +42,5% rispetto al 2016), in linea con il piano avviato nel 2016 e che ha l'obiettivo di dotare Kedrion di un team di Ricerca e Sviluppo di dimensioni e caratteristiche adeguate alle ambizioni di crescita dell'azienda. La funzione R&D, inoltre, è parte integrante del comitato interno PPDC (Process and Product Development Committee), che utilizzando la filosofia del "miglioramento continuo" ha la finalità di ottimizzare i processi produttivi, gestire al meglio prodotti e rese e, contemporaneamente, razionalizzare e contenere i costi operativi.

Il 2017 ha inoltre visto il rafforzamento e la rilevante qualificazione dell'area medica dell'azienda quale supporto scientifico delle funzioni aziendali e con l'obiettivo – fra gli altri – di sostenere il nostro impegno sui nuovi prodotti e sul migliore utilizzo possibile dei prodotti esistenti. Da un punto di vista finanziario, l'avvenimento di maggior rilievo è stata l'emissione, nel luglio del 2017, di un prestito obbligazionario da 350 milioni di Euro. Nei mesi precedenti avevamo valutato la situazione dei mercati e ritenuto che il momento fosse propizio per una razionalizzazione della nostra struttura finanziaria. Inizialmente abbiamo proposto un bond da 300 milioni di Euro; a seguito di un ampio road show europeo e dell'apertura della sottoscrizione, le richieste hanno superato i 700

LETTERA DI PAOLO MARCUCCI

milioni, convincendoci ad innalzare a 350 milioni la taglia complessiva del prestito richiesto. Contestualmente, Kedrion ha concluso con successo un'altra operazione finanziaria, procedendo al riacquisto mediante tender offer di gran parte delle obbligazioni ancora esistenti del prestito obbligazionario da 300 milioni di Euro emesso nel 2014.

Infine, mi fa molto piacere ricordare come, anche nel 2017, abbiamo svolto qualificate attività a sostegno del territorio, delle comunità in cui operiamo e dei nostri principali interlocutori: fra questi, le Associazioni di donatori e pazienti, le Università e i centri di ricerca, le istituzioni e le organizzazioni di settore, la comunità scientifica.

Due sono le iniziative che reputo di particolare valore: nel mese di maggio abbiamo ospitato nello stabilimento di Bolognana l'evento di Farmindustria "Innovazione e Produzione di Valore"; nello stesso mese, in collaborazione con la Fondazione Carlo Erba di Milano, abbiamo istituito due premi intitolati alla memoria di Guelfo Marcucci e rivolti a giovani laureati italiani impegnati nel settore dell'ematologia non oncologica. I vincitori della prima edizione sono ora al lavoro su innovativi progetti di ricerca e il Premio "Guelfo Marcucci" sarà riproposto anche nel 2018, per diventare uno dei modi attraverso cui la nostra azienda porta avanti, allo stesso tempo, i valori della tradizione e quelli dell'innovazione.



Paolo Marcucci,
Presidente e Amministratore Delegato Kedrion



L'AZIENDA

← *torna indietro all'INDICE*

CHI SIAMO

KEDRION BIOPHARMA È UN'AZIENDA INTERNAZIONALE CHE PRODUCE E DISTRIBUISCE MEDICINALI PLASMADERIVATI PER IL TRATTAMENTO E LA PREVENZIONE DI PATOLOGIE E CONDIZIONI RARE E DEBILITANTI COME L'EMOFILIA, LE IMMUNODEFICIENZE PRIMARIE E LA SENSIBILIZZAZIONE DA RH, CHE PUÒ PORTARE ALLA MALATTIA EMOLITICA DEL FETO E DEL NEONATO.

Nata in Italia nel 2001, Kedrion ha progressivamente esteso le proprie attività a livello globale. Oggi l'azienda vanta quasi 2500 dipendenti e una presenza commerciale in circa 100 Paesi, è il quinto produttore di terapie plasmaderivate al mondo e il primo in Italia.

Gestiamo l'intero ciclo di trasformazione del plasma, dall'approvvigionamento della materia prima alla produzione e commercializzazione dei medicinali. I centri di raccolta KEDPLASMA sono situati negli Stati Uniti, in Germania e in Ungheria, mentre i nostri stabilimenti produttivi si trovano negli Stati Uniti, in Ungheria e in Italia. I prodotti Kedrion sono distribuiti in tutto il mondo.

In Italia, Kedrion Biopharma è da lungo tempo partner del Sistema Sanitario Nazionale, al fianco del quale concorre all'obiettivo dell'autosufficienza in farmaci plasmaderivati. Offriamo, inoltre, le nostre competenze e le nostre tecnologie ad altri Paesi, comunità e sistemi sanitari a livello globale, al contempo aiutandoli a diventare meno dipendenti dall'approvvigionamento esterno di terapie plasmaderivate.

Kedrion Biopharma contribuisce a costruire ponti: dal donatore al paziente, dal plasma a terapie innovative, dall'angoscia al sollievo. Ponti tra le comunità che serviamo e presso le quali operiamo.

Le persone sono al centro delle attività di Kedrion e tutte le nostre politiche e le nostre azioni sono ispirate dall'ambizione di giocare un ruolo positivo nelle vite e nelle comunità con cui entriamo in contatto.

Il nostro fine ultimo è quello di ampliare in tutto il mondo l'accesso dei pazienti alle terapie plasmaderivate e garantire a chi è affetto da malattie



PARTNER DEL PROGRAMMA PER L'AUTOSUFFICIENZA IN ITALIA



6* IMPIANTI PRODUTTIVI
IN **3** PAESI



24 CENTRI DI RACCOLTA PLASMA
NEL MONDO



PRESENZA COMMERCIALE IN
CIRCA 100 PAESI NEL MONDO



FATTURATO 2017:
602,5 MILIONI DI EURO



PERSONE - CRESCITA ANNUA DAL
2010: **10,78%**



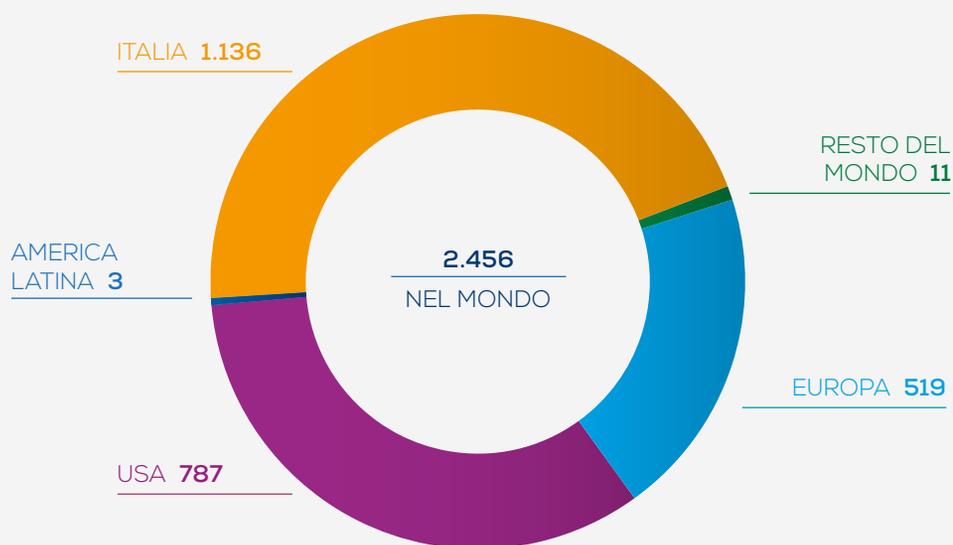
SEDE PRINCIPALE IN ITALIA E
AZIENDE OPERANTI IN EUROPA,
USA, AMERICA LATINA E ASIA.

** Lo stabilimento di Castelvechio Pascoli, Lucca, è in fase di completamento*

CHI SIAMO

rare la possibilità di vivere un'esistenza migliore. Con il fine di estendere l'accesso dei pazienti alle terapie plasmaderivate in tutto il mondo e di offrire a tutti coloro che sono affetti da malattie rare la possibilità di una vita migliore.

PERSONE



UOMINI **1.214**
DONNE **1.242**



SOTTO I 35 ANNI **38%**
SOPRA I 35 ANNI **62%**



BIOSC, PRIMO LABORATORIO CERTIFICATO GLP IN ITALIA PER LA SICUREZZA DA AGENTI PATOGENI

5°

PLAYER MONDIALE E **1°** IN ITALIA PER RICAVI NEL SETTORE DEI PLASMADERIVATI**



IKOD, IMPIANTO ITALIANO TOTALMENTE DEDICATO ALLO SVILUPPO DI FARMACI ORFANI



CRESCITA ANNUA DAL 2010:
13,5%



12 CERTIFICAZIONI VOLONTARIE PER PRODUZIONE, RISORSE UMANE, AMBIENTE

VISIONE



LA NOSTRA MISSIONE È COSTRUIRE PONTI: DAL DONATORE AL PAZIENTE, DAL PLASMA AL PRODOTTO, DALLA RICERCA ALL'INNOVAZIONE. I PONTI UNISCONO LE PERSONE COSÌ COME COLLEGANO I CONCETTI, E LA NOSTRA AZIENDA SI FONDA SULLE RELAZIONI UMANE E SU PERSONE CHE AIUTANO ALTRE PERSONE.

L'intera comunità Kedrion – nei nostri centri di raccolta e nei laboratori, nei nostri stabilimenti e uffici, e tutti i nostri rappresentanti nel mondo – è votata all'idea quanto mai vivida e potente che tutti noi possiamo, insieme, contribuire a costruire un passaggio sicuro oltre le acque turbolente che altri devono attraversare. Aspiriamo a farlo con la massima onestà, la più ampia responsabilità e il più profondo rispetto per i valori delle comunità in cui operiamo.

Per noi, ciò significa

- Assicurare che le persone che lavorano per Kedrion siano trattate

VISIONE

correttamente e con rispetto, che ricevano un'equa remunerazione e siano supportate e incoraggiate a perseguire la crescita personale e lo sviluppo professionale

- Ridurre l'impatto ambientale dei nostri processi e delle nostre attività, sempre adoperandoci a migliorare l'ecosistema in cui viviamo e lavoriamo
- Garantire che la responsabilità sociale d'impresa rivesta un ruolo primario in ogni nostra decisione e in ogni transazione commerciale
- Spronare i nostri partner e i nostri collaboratori a osservare pratiche responsabili dal punto di vista sociale e ambientale, obbligandoli contrattualmente a rispettare i nostri principi di responsabilità sociale.

Siamo guidati dai nostri valori, principi e obiettivi, oltre che dagli standard e dalle certificazioni CSR elencate di seguito:

- I Dieci Principi Fondamentali contenuti nel Global Compact delle Nazioni Unite, relativi a diritti umani, standard lavorativi, tutela dell'ambiente e lotta alla corruzione
- Le linee guida proposte da OECD (Organisation for Economic Cooperation and Development) per aziende multinazionali
- I principi dell'ILO (International Labour Organization)
- Lo standard SA8000.

Kedrion Biopharma coopera con le organizzazioni di pazienti e donatori, fornendo loro informazioni, supporto pratico e competenze, e collaborando a progetti in grado di fare la differenza.

COMUNITÀ CHE CRESCONO



NON C'È PONTE PIÙ IMPORTANTE DI QUELLO CHE CI UNISCE ALLE NOSTRE COMUNITÀ DI RIFERIMENTO: I DONATORI, I PAZIENTI E LE LORO FAMIGLIE, I PROFESSIONISTI SANITARI, I RICERCATORI E I NOSTRI DIPENDENTI.

Attraverso il nostro lavoro – tanto a livello locale quanto su scala globale – aspiriamo a essere cittadini responsabili, impegnandoci a portare sempre un contributo positivo nei territori in cui operiamo.

Fedeli a questa visione, anche nel 2017 abbiamo garantito il nostro supporto a iniziative orientate alla ricerca e alla formazione medico-scientifica, così come abbiamo sostenuto attività di volontariato e progetti volti alla salvaguardia dei diritti umani. In quest'ambito, in Italia abbiamo sostenuto tra gli altri:

- Fondazione Veronesi (iniziativa per il progresso delle scienze)
- Fondazione IRCCS Ca' Granda (progetto MYVIP)
- Associazione Italiana Centri Emofilia (AICE, per una borsa di studio riservata ai giovani)

COMUNITÀ CHE CRESCONO

- AISF, Associazione Italiana per lo Studio del Fegato (formazione medico/scientifica)
- Università degli Studi di Palermo- dipartimento DICHIRONS (contributo a una borsa di studio in ambito ematologico)
- Università degli Studi di Roma Tor Vergata (a supporto del Master in Allergologia e Immunologia Pediatrica Avanzata)
- Associazioni di volontariato locale (sostegno attività).

Al contempo, abbiamo sostenuto associazioni di donatori, associazioni di pazienti, fondazioni e Onlus che operano nel nostro settore, tra cui:

- Fondazione Jeffrey Modell (attività e supporto a favore del centro JMF presso Ospedale Meyer di Firenze)
- Federazione Italiana delle Associazioni Emofilici (FedEmo)
- Associazioni di donatori in Italia: AVIS, FIDAS, FRATRES (attività ed eventi speciali)
- FIODS, Federazione Internazionale delle Organizzazioni di Donatori di Sangue (attività e campagne)
- AMARE - Associazione Abruzzese Malattie Rare Ematologiche (progetto “Sportello di informazione, assistenza e sensibilizzazione”).

Il nostro contributo alle comunità locali non si ferma alla collaborazione con enti e istituzioni, ma si declina anche in iniziative concrete che svolgiamo in prima persona e che si rivolgono direttamente a quelli che sono i nostri vicini di casa, con l'intento di portare un po' di sollievo a chi vive situazioni di disagio.

Con questo spirito, negli Stati Uniti Kedrion ha scelto ad esempio di supportare la City Rescue Mission (CRM) di Jacksonville, in Florida, nella sua attività in favore dei senzatetto e di altre persone in difficoltà, e gli studenti dell'associazione LifeBuilder, che aiuta le persone affette da dipendenze di vario tipo.

Inoltre, a seguito dei gravi danni provocati negli Stati del Sud dall'uragano Harvey, KEDPLASMA USA – che ha la propria sede ad Atlanta, in Georgia, e molti centri di raccolta nelle zone colpite – ha voluto dare

COMUNITÀ CHE CRESCONO

il suo sostegno alla popolazione con l'iniziativa "Pay It Forward", raccogliendo ingenti donazioni economiche da parte dei suoi dipendenti, dei donatori di plasma e di tutti coloro che hanno scelto di aiutare le tante persone rimaste senza casa.

Infine, a novembre, sempre negli Stati Uniti, un team di Kedrion ha percorso in bicicletta oltre 250 chilometri nell'ambito di "Gears for Good", gara ciclistica benefica organizzata in favore dei bambini affetti da disturbi della coagulazione, sponsorizzata ogni anno dal programma "Helping Hands" della Hemophilia Federation of America.

Si conferma l'impegno di Kedrion anche nell'ambito di progetti etici e trasparenti rivolti a Paesi svantaggiati, per garantire a chi ne ha bisogno un accesso più ampio e sostenibile alle terapie plasmaderivate. Per questo abbiamo lavorato, anche nel 2017, a fianco delle Regioni italiane per spedire in tempi rapidi medicinali in Serbia, Albania, Armenia, India e Afghanistan.

Pur consapevoli che il rapporto con le comunità locali non può prescindere dalle specificità di ogni singolo contesto, uno dei nostri obiettivi per il futuro è mettere a sistema a livello globale tutte le attività di Responsabilità Sociale, per poterne massimizzare i benefici e per arrivare, come già in altri ambiti, a standard condivisi da tutte le nostre strutture.

ATTENZIONE ALLE PERSONE E ALL'AMBIENTE



DEDICHIAMO MASSIMA ATTENZIONE ALLE NOSTRE PERSONE, SIA A QUELLE CHE LAVORANO CON NOI E PER NOI, SIA A QUELLE PER CUI LAVORIAMO. PRENDERSI CURA DELLA LORO SALUTE, DELLA LORO SICUREZZA SUL LUOGO DI LAVORO E DELL'AMBIENTE IN CUI TUTTI NOI VIVIAMO È UN VALORE FONDAMENTALE PER KEDRION.

Per questo motivo, lavoriamo, anno dopo anno, con costanza e coerenza, per estendere i nostri standard in materia di ambiente, salute e sicurezza a tutti i siti produttivi e le sedi amministrative dell'azienda nel mondo. Per garantire ovunque gli stessi elevati livelli di qualità e di sostenibilità, nel pieno rispetto delle specificità locali.

SALUTE E SICUREZZA

Sicurezza e benessere dei nostri dipendenti sono per noi un valore imprescindibile, sul quale continuare a investire per migliorare.

In quest'ottica, nel 2017 abbiamo scelto di darci degli obiettivi mirati e

ATTENZIONE ALLE PERSONE E ALL'AMBIENTE

comuni a tutte le nostre strutture, da misurare e valutare dappertutto su base mensile. A questo sistema di misurazione stringente abbiamo affiancato momenti di formazione interna, campagne per motivare le comunità e incontri durante i quali mettere a confronto le esperienze dei diversi siti. E, proprio con l'intento di favorire un sapere diffuso e l'integrazione delle competenze dei tanti "nodi" che formano la nostra rete, abbiamo creato un Safety Alert System: un sistema per raccogliere e condividere le informazioni non solo sulle criticità da affrontare, ma anche sulle soluzioni già trovate e implementate, per fornire alle nostre persone una sorta di guida su quanto viene fatto in termini di salute e sicurezza.

Gli indicatori numerici complessivi registrati nel 2017 premiano ancora una volta le politiche messe in atto dall'azienda per promuovere e incrementare la cultura della sicurezza sul luogo di lavoro: evidenziano, infatti, una riduzione rispetto all'anno precedente degli eventi infortunistici in termini sia di frequenza (TIR: -17%), sia di gravità (LWE: -39%).

Infine, coerentemente con questa logica di uniformazione delle buone pratiche adottate in azienda, è stato esteso anche a Gödöllő (Budapest, Ungheria) il sistema LOTO (Lock Out Tag Out), già attivo presso l'impianto di Melville (Stato di New York, USA), che garantisce la sicurezza durante le attività di manutenzione, minimizza i rischi e prevede attività formative specifiche volte ad accrescere la consapevolezza degli operatori.

AMBIENTE

Dopo aver ottenuto nel 2016 la EPD® (Environmental Product Declaration), certificazione internazionale volontaria che conferma la validità e la sostenibilità del Life Cycle Assessment del nostro Fattore VIII, nel 2017 abbiamo pubblicato i dati sul sito dell'EnvironDec e abbiamo avviato il medesimo processo anche per Albumina e Immunoglobuline.

Nel 2017 abbiamo festeggiato i dieci anni di certificazione EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) per i nostri uffici e per gli impianti produttivi in Italia. Si tratta di uno strumento volontario istituito dalla Comunità Europea, con il quale Kedrion si è impegnata a valutare e migliorare, anno dopo anno, le proprie prestazioni ambientali. E anche in questo caso i dati ci

ATTENZIONE ALLE PERSONE E ALL'AMBIENTE

confortano: negli ultimi dieci anni abbiamo ridotto le emissioni (la *carbon footprint*) del 10%, mentre per il futuro prossimo puntiamo a fare ancora di più, estendendo la certificazione a tutte le sedi Kedrion in Europa.

L'Italia è stata pioniera anche sul fronte del *carpooling* aziendale, particolarmente apprezzato dalla nostra comunità interna, come dimostra il numero crescente di iscritti al portale web dedicato. Visti i consensi, abbiamo deciso di estendere il programma anche alla comunità che lavora presso lo stabilimento americano di Melville.

ENERGIA E RISORSE

In quest'ambito, abbiamo scelto di agire seguendo un doppio binario. Da una parte, abbiamo continuato ad adottare piccoli ma costanti miglioramenti in grado contribuire al risparmio energetico e alla sostenibilità delle nostre strutture; per esempio, nei nuovi uffici di Castelvechio Pascoli (Lucca, Italia) abbiamo scelto di utilizzare l'illuminazione a LED - che consente un risparmio di circa il 50% rispetto alle tradizionali lampadine - e di fare ricorso al fotovoltaico, che è in grado di coprire il 20% del fabbisogno energetico dell'edificio.

Dall'altra parte, ci siamo dedicati a iniziative di respiro più ampio, destinate ad avere un'attuazione e risultati di lungo periodo. Da questo punto di vista, la decisione più importante del 2017 è stata quella di iniziare a raccogliere i dati di tutti i nostri siti per avere una mappa completa e affidabile di quante risorse energetiche necessitano e di quanto e come le usano. L'obiettivo ultimo è di arrivare a formulare un programma di risparmio energetico complessivo che, pur tenendo conto delle caratteristiche di ogni struttura, imponga a tutti i siti gli stessi obiettivi.

Standard e Certificazioni EHS

- Standard OHSAS 18001
- Normative EMAS
- Standard ISO 14001
- Linee guida ISO26000
- Standard ISO 14025

SVILUPPO DEL TALENTO



IN KEDRION IL TALENTO È OVUNQUE, SIA ESSO TECNICO, PROFESSIONALE O MANAGERIALE. METTERE AL CENTRO LE PERSONE SIGNIFICA FAR FRUTTARE QUESTO TALENTO, INVESTENDO NELLA CRESCITA E NELLO SVILUPPO PROFESSIONALE DI TUTTI I COLLABORATORI.

Per fornire a Kedrion gli strumenti giusti per identificare e valutare il talento, nel 2017 abbiamo introdotto un nuovo processo di valutazione delle nostre persone denominato People Review. L'intento è quello di aiutare i manager ad accompagnare la crescita dei propri collaboratori attraverso un processo in più fasi:

1. comprendere le necessità attuali e future della loro unità/funzione in termini di competenze ed organizzazione
2. “fotografare” le loro risorse in ottica di prestazione e di futura crescita gestionale (potenziale)
3. definire piani di sviluppo o di miglioramento da condividere con i collaboratori

SVILUPPO DEL TALENTO

4. identificare possibili candidati per la successione alle posizioni apicali delle funzioni dell'azienda.

Al termine di alcune sessioni di accompagnamento e formazione dei manager, la prima People Review ha coinvolto circa 250 colleghi di tutte le funzioni aziendali nei principali Paesi in cui Kedrion opera: dopo una fase di preparazione, i leadership team di ogni funzione hanno condiviso e dibattuto in modo aperto le informazioni relative alle fasi sopra descritte, in un processo “bottom-up” che si è concluso nell'estate scorsa con un tavolo di discussione alla presenza delle prime linee di management. Nel 2017 ha inoltre preso l'avvio una riflessione sulla valorizzazione del nostro “sapere tecnico”, ulteriore leva fondamentale del talento in Kedrion. Il progetto mira a proteggere e promuovere le competenze tecniche distintive di Kedrion diffuse in azienda, legate alla specificità di alcune nostre lavorazioni. L'obiettivo ultimo è la costituzione, in seno a Scuola Kedrion, di una Technical Academy, organizzata in percorsi formativi modulabili e replicabili, in grado di rendere questo sapere individuale un sapere condiviso, così valorizzando il ruolo degli specialisti presenti in azienda e garantendo il trasferimento di conoscenza tra le generazioni. Il progetto pilota su frazionamento e purificazione è partito in Italia ad aprile 2018. Parallelamente, è costante la nostra collaborazione con il mondo accademico e le altre realtà educative dei territori in cui operiamo, per individuare i talenti fin da giovani, incontrandoli e coinvolgendoli alla scoperta di una realtà complessa come la nostra. Questa attività, che chiamiamo Sourcing Talents (*Scovare Talenti*), tra il 2016 e il 2017 ha fatto registrare 24 tirocini in azienda, 135 ore di formazione erogata da personale Kedrion in scuole e università del territorio, e cinque visite degli studenti ai nostri impianti. Al contempo, abbiamo sviluppato internamente il progetto denominato *Fare Selezione*, individuando formatori e manager dell'azienda che potessero mettere la loro competenza a disposizione dei colleghi per aiutarli ad affinare capacità e strumenti di selezione del nuovo personale. Grazie al contributo non condizionante di Kedrion è nato a fine 2017 “PharmaMark”, il Master in Marketing Farmaceutico che ha poi preso il via nei primi mesi del 2018 presso il PIN - Polo Universitario “Città di

SVILUPPO DEL TALENTO

Prato". Il corso ha carattere multidisciplinare e intende formare figure professionali con una preparazione specifica nel campo del marketing farmaceutico, del comparto del farmaco etico e del settore dei farmaci da banco. Al termine del percorso didattico, tutti i partecipanti avranno l'opportunità di svolgere un tirocinio extracurricolare presso le aziende farmaceutiche coinvolte, compresa Kedrion.

È importante ricordare infine alcune iniziative dedicate alla condivisione di saperi e di talenti, come, ad esempio quella realizzata presso il sito produttivo di Sant'Antimo, in Italia, dove sono stati individuati momenti di confronto su temi chiave come leadership, cambiamento e innovazione, che hanno coinvolto 20 manager della struttura per un totale di 120 ore (*A pranzo con la Direzione*) – e negli Stati Uniti – dove, durante gli incontri di *Lunch & Learn* organizzati a partire da giugno ogni primo mercoledì del mese, i colleghi americani hanno l'opportunità di approfondire argomenti di business aziendale insieme ai manager e ai responsabili commerciali. La formazione continua dei nostri dipendenti è un principio chiave del nostro modo di operare: puntare su una forza lavoro diversificata, competente e sempre aggiornata rappresenta un valore per l'azienda e la sua crescita, ma anche per gli stessi collaboratori, sui quali l'azienda investe per svilupparne appieno capacità e inclinazioni.

Concretamente, questo si traduce nelle 22mila ore di formazione erogate attraverso programmi volti a diffondere presso le nostre comunità sapere tecnico, tecnologico e manageriale e a condividere un patrimonio di conoscenze ed esperienze tra l'azienda e i suoi collaboratori.

SCUOLA KEDRION

Attiva da quasi dieci anni, Scuola Kedrion è un progetto di formazione sviluppato in collaborazione con la Fondazione Campus di Lucca, volto a consolidare e incrementare la cultura manageriale all'interno di tutte le sedi Kedrion, in Italia e all'estero. Con una duplice finalità: fornire competenze di alto livello necessarie per supportare il raggiungimento degli obiettivi strategici dell'azienda e incentivare la crescita personale dei suoi partecipanti, garantendo loro un costante aggiornamento.

SVILUPPO DEL TALENTO

Le sessioni plenarie (tre nel corso del 2017 dedicate a orientamento al mercato e business intelligence) si rivolgono a una media di 100 persone che occupano ruoli chiave in azienda e si articolano fra lectures di relatori internazionali e tavole rotonde nelle quali interviene anche il CEO. Le iniziative della Scuola da sempre rappresentano un tassello importante nella costruzione dell'identità aziendale, perché condividere percorsi formativi aiuta tanto l'evoluzione individuale quanto la diffusione di una "cultura Kedrion" fra tutte le sedi dell'azienda.

Il futuro di Scuola Kedrion è già cominciato nel 2017: non più solo corsi di formazione, ma percorsi formativi, disegnati identificando famiglie professionali che hanno un fabbisogno, assegnando loro un percorso continuativo e guidandole attraverso modalità didattiche di vario tipo (oltre alla formazione d'aula anche coaching, mentoring, collaborative learning, teamworking, formazione a distanza). In un senso sempre più internazionale (corsi in lingua inglese e partecipanti da tutte le sedi Kedrion nel mondo) e digitale (ampio utilizzo di strumenti online per la fruizione dei corsi e formazione molto spesso incentrata su tematiche digitali, big data, nuove tecnologie, industria 4.0, etc.).

Nel 2017, Scuola Kedrion ha svolto la prima edizione del Kedrion Management Development Program (KMDP): 17 top manager provenienti da cinque Paesi si sono confrontati sui temi della leadership, dell'innovazione, della qualità dei risultati, della finanza e dei mercati: una formazione erogata fra corsi in aula, webinar, workshop e momenti di mentorship durante i quali il Senior Management dell'azienda ha messo la propria esperienza a disposizione dei partecipanti.

Nel 2017 ha preso il via anche il People Management Journey, un progetto pilota rivolto a 30 manager di nuova nomina, che ribadisce ancora una volta il mandato forte a Scuola Kedrion di essere l'accademia di management dell'azienda, portatrice di un "modello Kedrion" di gestione e leadership.

SVILUPPO DEL TALENTO



“Il KMDP ha saputo creare nuovi ponti tra funzioni diverse, tutte espressione del mondo Kedrion: un’occasione per ciascuno di noi di toccare con mano la nostra appartenenza alla stessa azienda globale. Esperienze come questa aumentano, inoltre, la familiarità tra i manager, e l’aspetto umano delle relazioni individuali aiuta molto il lavoro quotidiano. Questo “esperimento” formativo, per me molto interessante, ha fatto di noi dei pionieri: frequentare il corso ha significato anche suggerire modifiche e miglioramenti del programma stesso, a beneficio di chi arriverà dopo di noi. Sono orgoglioso di potermi ora mettere a disposizione dei partecipanti alla seconda edizione con un ruolo di mentor: un segno di continuità e un riconoscimento del contributo che ognuno di noi è in grado di garantire.”

Tommaso Paoli, Group Plasma Quality Head



“Essere scelto per il Kedrion Management Development Program 2017 è stato un privilegio. La varietà di Paesi, culture e background professionali rappresentati dai partecipanti ha creato una commistione affascinante, che ha favorito la comprensione di temi come la comunicazione cross-culturale, il team building di alto profilo e la gestione delle situazioni che si possono verificare in un contesto così incentrato sui bisogni dei pazienti. Sicuramente, le amicizie con i colleghi nate durante il corso sono destinate a durare a lungo. Nell’ambito del KMDP ho raggiunto una maggiore consapevolezza della complessità che richiede la guida di un’azienda globale e oggi sono in grado di apprezzare ancora di più l’impegno che il nostro management dedica allo sviluppo delle persone per assicurare il successo dell’organizzazione nel lungo periodo. Nel mio piccolo, sono onorato di aver partecipato e spero presto di poter offrire il mio contributo come mentor ai futuri partecipanti di questo eccellente programma formativo.”

Neal Fitzpatrick, Vice President, Commercial Head, North America



“Nel 2017 ho avuto il grande piacere di partecipare al programma formativo dedicato al Project Management. Confesso che, all’inizio, ero un po’ scettica: pur seguendo webinar regolarmente, e nonostante sia abituata a servirmi di strumenti digitali, faticavo ad immaginare come la conoscenza e il know-how potessero essere trasferiti via web. Fortunatamente, mi sono ben presto ricreduta. Lavorare insieme ai colleghi di tutte le nostre sedi nel mondo è stato davvero stimolante e la condivisione delle esperienze di ognuno di noi in Kedrion ci ha permesso di trovare soluzioni e di proporre suggerimenti rispetto alle sfide poste dal progetto al quale collaboravamo. L’insegnamento che ne ho tratto è che l’impegno personale è fondamentale per completare il corso con successo. Abbiamo ricevuto un ottimo supporto, condito da tanto entusiasmo e da eccellenti materiali didattici, ma alla fin fine solo noi potevamo trasformare tutto questo in una preziosa occasione di sviluppo personale dedicando il massimo sforzo possibile.”

Judit Juhász, Hungary Regulatory Manager and QPPV

PORTFOLIO

EMATOLOGIA/EMOFILIA

EMOCLOT/Koöte-DVI*/EMOWIL/
HUMACLOT**/PLASMACLOT

Concentrato di Fattore VIII/ Fattore von
Willebrand

NUWIQ***

Concentrato di Fattore VIII ricombinante

WILFACTIN***

Concentrato puro di Fattore von Willebrand

WILATE***

Concentrato di Fattore VIII/ Fattore von
Willebrand

AIMAFIX/KEDRIFIX

Concentrato di Fattore IX

EMOSINT

DDAVP Desmopressina

UMAN COMPLEX/PRONATIV***

Concentrato di Complesso Protrombinico

IMMUNOLOGIA/NEUROLOGIA

Ig VENA/HUMAGLOBIN Liquid**/
KEDRIGAMMA/Gammaked*

Immunoglobulina standard endovena

NAXIGLO

Immunoglobulina standard per uso
sottocutaneo

VENBIG/KEYVENB

Immunoglobulina anti-epatite B endovena

IMMUNOHBs/UMAN BIG

Immunoglobulina anti-epatite B intramuscolo

TETANUS GAMMA/TETIG**

Immunoglobulina anti-tetano intramuscolo

ImmunoRHO/RhoGAM/MICRhoGAM/
KeyRho

Immunoglobulina anti-D intramuscolo

CRITICAL CARE

UMAN ALBUMIN/UMAN SERUM/KALBI/
ALBUMINA LFB/HUMAN ALBUMIN/
KEDRIALB/PLASBUMIN/KEDBUMIN*/
Albuked*

Soluzione di Albumina umana

AT III KEDRION

Concentrato di Antitrombina

K FLEBO***

Aspartato di potassio

PLASMASAFE***

Plasma di grado farmaceutico

SILKETAL

Colla di fibrina

DISPOSITIVI MEDICI

CERUS INTERCEPT***

Set di processo a piccolo volume per
Piastrine

CERUS INTERCEPT***

Set di processo a largo volume per
Piastrine

CERUS INTERCEPT***

Set di processo per Plasma

PRODOTTI DESTINATI AL PRO- GRAMMA DI AUTOSUFFICIENZA NAZIONALE IN ITALIA

VENITAL

Immunoglobulina standard endovena

KEYCUTE

Immunoglobulina standard sottocute

ALBITAL

Soluzione di Albumina umana

ATKED

Concentrato di Antitrombina

PLASMAGRADE

Plasma di grado farmaceutico

KLOTT

Concentrato di Fattore VIII/Fattore von
Willebrand

IXED

Concentrato di Fattore IX

KEDCOM

Concentrato di Complesso Protrombinico

KEDHBs

Immunoglobulina anti-epatite B
intramuscolo

KOLFIB

Colla di fibrina

* prodotto disponibile solo per il mercato statunitense

** prodotto disponibile solo per il mercato ungherese

*** prodotto distribuito da Kedrion solo per il mercato italiano

RICERCA & SVILUPPO



LA RICERCA È UNA COMPONENTE IMPRESCINDIBILE DELL'ATTIVITÀ DI KEDRION. OGNI FASE DI SVILUPPO, DALLA RICERCA DI BASE ALL'ITER PRE-CLINICO E CLINICO, FINO AL MONITORAGGIO DEL PRODOTTO ATTRAVERSO LA FARMACOVIGILANZA, CONCORRE AL MEDESIMO OBIETTIVO: INCORAGGIARE L'INNOVAZIONE PER INCREMENTARE – PASSO DOPO PASSO – LA QUALITÀ DI VITA DEI PAZIENTI.

Un impegno al quale cerchiamo di non venire mai meno, soprattutto per le malattie estremamente rare e ancora senza una cura. Fedeli a questa esigenza che per noi rappresenta un dovere e una priorità, nel 2011 insieme alla Fondazione Toscana Life Sciences abbiamo costituito a Siena, in Italia, IKOD, un impianto destinato alla produzione di farmaci orfani plasmaderivati, il primo del suo genere in Italia e in Europa. La campagna di informazione “Alla ricerca del tempo guadagnato”, promossa proprio da TLS nel corso del 2017, si proponeva di raccontare il lavoro di Kedrion e di tutte le altre aziende e i gruppi di ricerca

RICERCA & SVILUPPO

che, all'interno dell'incubatore senese, si impegnano nello sviluppo di terapie efficaci nella cura delle malattie rare.

L'impianto di Siena è dunque assoluto protagonista delle attività di Kedrion nel campo dei farmaci orfani. Grazie al lavoro svolto dal nostro team che opera presso IKOD, passi avanti sono stati compiuti sia nel progetto sul Plasminogeno sia in quello sul Fattore V.

Kedrion è l'unica azienda ad aver sviluppato un concentrato di Plasminogeno in forma di collirio per il trattamento della Congiuntivite Lignea. La fase clinica è stata completata e stiamo lavorando per ultimare la documentazione necessaria alla richiesta di Autorizzazione all'Immissione in Commercio del prodotto. Nel frattempo, l'azienda continua da un lato a mettere a disposizione il preparato ai pazienti che hanno preso parte allo studio clinico; dall'altro lato - nei limiti dell'attuale capacità produttiva - a fornire il Plasminogeno in regime di uso compassionevole a sette pazienti affetti da Congiuntivite Lignea (quattro in Italia, uno in Spagna e due negli Stati Uniti). L'intenzione è quella di espandere il programma di uso compassionevole ed incrementare il numero di pazienti in trattamento.

Nel caso del Fattore V, prevediamo di avviare nel 2018 a Siena la produzione dei lotti preclinici e, se le condizioni si dimostreranno favorevoli, passare poi ai lotti clinici nel 2019-2020, quando potremmo richiedere la designazione di Farmaco Orfano sia in Europa che negli Stati Uniti.

Proprio negli Stati Uniti, la Food and Drugs Administration (FDA) ha dato il via libera, negli ultimi mesi del 2017, alla commercializzazione dell'Immunoglobulina Umana Antirabbica (HRIG) sviluppata da Kameda e Kedrion per la profilassi post-esposizione (PEP). Un passaggio molto importante per le oltre 40.000 persone esposte annualmente all'infezione da rabbia negli USA e un traguardo per Kedrion: che ha avuto un ruolo di rilievo nelle fasi di sviluppo clinico del farmaco e che gode ora dei diritti esclusivi di commercializzazione.

Nel corso del 2017 il progetto che ha richiesto le maggiori attenzioni e i massimi sforzi è stato quello per la realizzazione della nuova Immuno-

RICERCA & SVILUPPO

globulina al 10% (KIg10), che ha coinvolto l'intera nostra rete industriale e per il quale l'azienda ha costituito un team d'eccellenza che mette insieme quasi 100 professionisti provenienti dagli Stati Uniti, dalla Germania, dall'Italia e da altri Paesi. Un progetto cruciale per Kedrion che è già entrato nella fase di validazione del farmaco, alla quale seguirà la fase di sperimentazione clinica sull'uomo.

Kedrion come ponte, dunque, tra ricerca e cura, ma anche tra le idee innovative che emergono dai nostri partner sul territorio e la loro realizzazione su scala industriale. Una solida e longeva collaborazione che da anni coltiviamo con medici, ricercatori ed enti pubblici e privati, nazionali e internazionali, dimostrando ogni giorno quanto la condivisione di sapere e competenze faccia bene alla ricerca. Un esempio concreto di questo modello collaborativo è stato, nel giugno 2017, il congresso scientifico "Researching patient needs – Focusing on the future", che abbiamo ospitato presso la nostra sede di Castelvecchio Pascoli (Lucca, Italia), dedicato all'utilizzo degli anticorpi anti-fosfolipidi per il trattamento di malattie autoimmuni. Si tratta di un tipo di collaborazione che desideriamo sviluppare ulteriormente nel prossimo futuro, al fine di diventare ancor di più punto di riferimento per i ricercatori di talento nel settore biotecnologico.

DOVE SIAMO

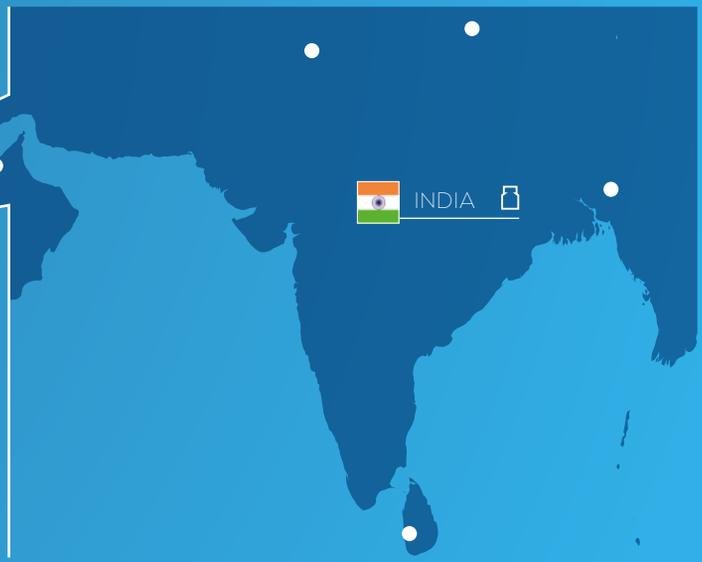


LEGENDA

- 🎯 SEDE PRINCIPALE
- 🏭 PRODUZIONE
- 📦 DISTRIBUZIONE
- 🔴 RACCOLTA PLASMA
- PRESENZA COMMERCIALE



← torna indietro all'INDICE



← torna indietro all'INDICE

L'ANNO IN PILLOLE



GENNAIO - KEDPLASMA: AMPLIATA IN USA LA PARTNERSHIP CON IMMUNOTEK

Oltre all'acquisizione di due nuovi centri di raccolta plasma a Shreveport (Louisiana) e Ocala (Florida) - già certificati da FDA e dalle autorità europee - l'accordo prevede che ImmunoTek Bio Centers sviluppi 28 centri di raccolta per KEDPLASMA negli Stati Uniti, garantendo nei prossimi cinque anni un significativo incremento dei volumi di plasma.



GENNAIO - A STANFORD, NEGLI STATI UNITI, L'INCONTRO ANNUALE DEL CONSORZIO CURhE

Durante il meeting annuale di CURhE (Consortium for Universal Rh Disease Elimination), l'alleanza di mondo accademico e industria promossa e supportata da Kedrion Biopharma, si discutono le possibili strategie di advocacy per l'introduzione dello screening del gruppo sanguigno in Nigeria.



FEBBRAIO - "ALLA RICERCA DEL TEMPO GUADAGNATO", CAMPAGNA PER LA LOTTA ALLE MALATTIE RARE
Una campagna di informazione, promossa dalla Fondazione Toscana Life Sciences, racconta il lavoro di aziende e gruppi di ricerca impegnati nello sviluppo di terapie efficaci nella cura di patologie rare. Kedrion illustra l'esperienza dell'impianto Kedrion Orphan Drugs (IKOD) di Siena, in Italia.



FEBBRAIO - STUDIO SIPPET PRESENTATO IN INDIA

A Mumbai, nell'ambito di "Meeting the Expert", iniziativa organizzata da Kedrion e rivolta a medici e associazioni di pazienti indiani, presentati i risultati dello Studio SIPPET e il tema degli inibitori in emofilia.



MARZO - PITTOGRAMMA PER FARMACI PLASMADERIVATI: KEDRION A FIANCO DELLA REGIONE TOSCANA

In Italia, Kedrion aderisce all'iniziativa della Regione Toscana che, per prima, raccoglie l'indicazione del Ministero della Salute di apporre, sulle confezioni dei prodotti plasmaderivati destinati al programma di autosufficienza, un pittogramma che segnala la provenienza da donatori volontari e non remunerati, raffigurante un cuore e una goccia di plasma sovrapposti.



APRILE - KEDRION SI IMPEGNA AD ADERIRE AL PROGRAMMA "PARTNERS" DI EHC

In occasione della Giornata Mondiale dell'Emofilia, lo European Hemophilia Consortium ha ufficializzato la nascita di "PARTNERS" (The Procurement of Affordable Replacement Therapies - Network of European Relevant Stakeholders). Il programma - sottoscritto con convinzione da Kedrion - ha l'obiettivo di assicurare un accesso sostenibile alle cure in quei Paesi europei dove non vengono ancora raggiunti gli standard terapeutici minimi per il trattamento dell'emofilia.

L'ANNO IN PILLOLE



APRILE - DONAZIONE UMANITARIA DI FATTORE VIII ALLA SERBIA

Kedrion si è occupata della spedizione a Belgrado di 3 milioni di UI di Fattore VIII messi a disposizione dalla Regione Lombardia. L'esportazione di farmaci plasmaderivati a fini umanitari è sancita dall'Accordo Stato-Regioni del 2013, a seguito del quale sono state donate oltre 10 milioni di unità di fattori della coagulazione, destinate a Paesi come Afghanistan, Albania, Armenia e India.



APRILE - NUOVI CENTRI KEDPLASMA IN UNGHERIA E STATI UNITI

Il nuovo centro di Debrecen è il quinto per KEDPLASMA in Ungheria, il secondo nella cittadina dell'est del Paese. Negli USA, l'acquisizione da ImmunoTek dei centri di Kissimmee (Florida) e Burlington (North Carolina) è in linea con il piano di crescita dell'azienda, che vuole raddoppiare il numero di centri entro il 2020.



MAGGIO - IL SITO PRODUTTIVO DI BOLOGNANA OSPITA UNA TAPPA DEL ROADSHOW FARMINDUSTRIA "INNOVAZIONE E PRODUZIONE DI VALORE"

Più di 200 ospiti, fra esponenti delle istituzioni, dell'economia, dell'industria e della scienza hanno partecipato al convegno "L'industria del farmaco: un patrimonio che l'Italia non può perdere", nel corso del quale Kedrion e il Gruppo Menarini di Firenze hanno ribadito i tanti punti di forza dell'industria del farmaco in Toscana e il ruolo dell'Italia nel contesto farmaceutico internazionale.



MAGGIO - CON EPATEAM KEDRION SI CONFERMA PARTNER DELLA TRAPIANTOLOGIA EPATICA IN ITALIA

Fermamente convinta che la cura e il supporto ai pazienti passino anche attraverso una corretta informazione, Kedrion Biopharma garantisce un sostegno non condizionante a Epateam, una campagna educativa su larga scala volta al miglioramento della qualità di chi ha ricevuto o è in attesa di ricevere un trapianto di fegato.



GIUGNO - DONAZIONE UMANITARIA DI FATTORE VIII ALL'ARMENIA

Nell'ambito dell'accordo di cooperazione tecnica tra il Centro Nazionale Sangue italiano e il Centro Ematologico armeno, Kedrion ha sostenuto i costi di spedizione e ha fornito il supporto logistico per l'invio a Yerevan di 790mila UI di Fattore VIII, messo a disposizione dalla Regione Lombardia.



GIUGNO - KEDRION SUPPORTA LA CURhE CONSENSUS CONFERENCE IN NIGERIA

Ad Abuja i rappresentanti del Consorzio CURhE hanno incontrato istituzioni, esponenti dei centri di trattamento neonatale, ginecologi e membri dell'associazione Rhesus Solution Initiative. Oggetto della discussione l'introduzione in Nigeria della profilassi neonatale e le possibili strategie per estendere l'accesso al trattamento con Immunoglobuline Anti-D.

L'ANNO IN PILLOLE



LUGLIO - KEDRION LANCIA UN NUOVO BOND DA 350 MILIONI DI EURO

Il 12 luglio un prestito obbligazionario da 350 milioni di Euro con scadenza 12 luglio 2022 e cedola annuale del 3% è stato emesso presso l'Irish Stock Exchange (Borsa di Dublino). Kedrion ha anche proceduto al riacquisto mediante tender offer di gran parte delle obbligazioni ancora esistenti del precedente bond da 300 milioni lanciato nel 2014. L'obiettivo era estendere la vita media del debito dell'azienda, ottimizzandone i costi e garantendo nuove risorse per la crescita.



LUGLIO - KEDPLASMA INAUGURA IL SESTO CENTRO DI RACCOLTA IN UNGHERIA

La nuova struttura è il primo centro di donazione aperto nella cittadina di Miskolc, a nordovest del Paese, e il sesto per KEDPLASMA in Ungheria.



AGOSTO - FDA AUTORIZZA NUOVA IMMUNOGLOBULINA UMANA ANTIRABBICA (HRIG) SVILUPPATA DA KAMADA E KEDRION

Kedrion ha collaborato con l'azienda israeliana Kamada per lo sviluppo clinico del prodotto - di cui la Food and Drugs Administration ha approvato l'indicazione per la profilassi post-esposizione (PEP) - e lo distribuirà in esclusiva negli Stati Uniti, dove si stima che oltre 40.000 persone siano esposte annualmente all'infezione da rabbia.



AGOSTO - DONAZIONE UMANITARIA DI FATTORI DELLA COAGULAZIONE ALL'AFGHANISTAN

Kedrion ha supportato la spedizione di 1.500 flaconi di Fattore VIII – messi a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna – e 300 flaconi di Fattore IX – donati dalla Regione Marche – all'Ospedale “Indira Ghandi” di Kabul. La donazione si inserisce in un progetto di potenziamento della struttura, che attualmente ha in cura circa 300 bambini.



SETTEMBRE - L'EPADAY DI TORINO, IN ITALIA, INAUGURA LA CAMPAGNA EPATEAM

Nel capoluogo piemontese, dove si celebra il traguardo record per l'Italia dei 3.000 trapianti di fegato, il primo Epaday (“Il trapianto di fegato oggi”) ha dato il via ufficiale alla campagna educativa Epateam che, promossa e sostenuta da Kedrion, si rivolge ai medici epatologi e ai pazienti che hanno ricevuto o sono in attesa di un trapianto di fegato.



SETTEMBRE - AL VIA LA SECONDA EDIZIONE DI SCUOLA FEDEMO

Venti giovani dirigenti associativi provenienti da tutta Italia partecipano ai tre moduli formativi dedicati a management, diritto alla salute e terzo settore. La Scuola è organizzata dalla Fondazione Campus per la Federazione Italiana delle Associazioni Emofiliche e gode del supporto incondizionato di Kedrion Biopharma.

L'ANNO IN PILLOLE



OTTOBRE - ACCORDO CON CERUS PER LA DISTRIBUZIONE IN ITALIA DI INTERCEPT BLOOD SYSTEM®

Kedron e Cerus Corporation hanno siglato un accordo per la distribuzione in Italia della gamma completa dei prodotti INTERCEPT Blood System®. Inizialmente Kedron distribuirà INTERCEPT per piastrine e plasma.



OTTOBRE - AL VIA LA TERZA EDIZIONE DI SCUOLA AVIS

La Scuola, ideata e promossa da Kedron insieme ad AVIS Nazionale e Fondazione Campus di Lucca, coinvolge 25 giovani dirigenti associativi provenienti da tutta Italia affrontando temi quali il valore etico della donazione, il management del settore non-profit le relazioni istituzionali.



NOVEMBRE - IPOPI LANCIAMO PID GENIUS

Al Congresso IPIC di Dubai, IPOPI (International Patient Organization for Primary Immunodeficiencies) presenta la sua applicazione per dispositivi mobili PID Genius, ideata e sviluppata con il supporto tecnico ed economico di Kedron. La App, che riscuote subito consensi, è pensata come assistente personale del paziente a 360°, per facilitarne la quotidianità, la gestione della malattia e l'interazione con il medico.



NOVEMBRE - "PARTNERS" PRESENTATO UFFICIALMENTE AL PARLAMENTO EUROPEO

"PARTNERS" identifica 14 Paesi europei nei quali agire affinché i livelli di trattamento indicati dalle linee guida internazionali vengano rispettati. Si prevede un impatto positivo sulla qualità di vita di circa 5.000 pazienti emofilici. Nel progetto, che EHC (European Hemophilia Consortium) ha illustrato a Bruxelles nel corso di un incontro istituzionale, Kedron è uno dei partner.



NOVEMBRE - NEGLI STATI UNITI KEDPLASMA HA FATTO 13

Con l'acquisizione del centro di Greenville (North Carolina) e la costruzione ex novo di quello di Tucker (Georgia), diventano 13 i centri di raccolta KEDPLASMA negli USA.



DICEMBRE - DIECI ANNI DI EMAS CONFERMANO LA VOCAZIONE GREEN DI KEDRION

Kedron festeggia i 10 anni della certificazione volontaria EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) per le sedi italiane, con la quale l'azienda si impegna a migliorare anno dopo anno le proprie prestazioni ambientali. L'obiettivo futuro è di estendere EMAS a tutte le sedi Kedron in Europa.

“

GLI UOMINI E LE DONNE
DI KEDRION SONO
IMPEGNATI NELLA SFIDA
QUOTIDIANA DI GIOCARE
UN RUOLO POSITIVO
NELLA VITA DELLE
PERSONE

”

COSTRUIRE PONTI

← torna indietro all'INDICE

DAI DONATORI AL MONDO



IL GESTO ALTRUISTICO DEI DONATORI INAUGURA UN PONTE IN GRADO DI RAGGIUNGERE IL RESTO DEL MONDO. KEDRION BIOPHARMA TRASFORMA IL PLASMA DONATO IN FARMACI CAPACI DI AIUTARE LE PERSONE CHE NE HANNO BISOGNO, SIANO ESSI VICINI DI CASA O ESTRANEI CHE VIVONO ALL'ALTRO CAPO DEL PIANETA.

Realizzare questo ponte è un privilegio per Kedrion, che deve tutto ai donatori e alla loro generosità. La nostra capacità di aiutare gli altri dipende da questa risorsa indispensabile.

I centri di raccolta KEDPLASMA negli Stati Uniti e in Europa – strutture all'avanguardia concepite per assicurare ai donatori la massima sicurezza, efficienza e comfort – assicurano a Kedrion un adeguato approvvigionamento di plasma e rendono l'azienda meno dipendente dalla fornitura esterna di questa preziosa materia prima.

Nel 2017, abbiamo conseguito una notevole crescita in tutti i Paesi.

““

“Non vedo l'ora di tornare a donare – racconta Keith Malough, che dona nei Somerset Labs di Williamsville, New York – perché ogni volta provo un sentimento di gioia sapendo di aver contribuito con il mio piccolo gesto a rendere il mondo un posto migliore”.

DAI DONATORI AL MONDO

In Germania, il centro di Augsburg ha fatto registrare un significativo aumento della raccolta, così come quello di Ingolstadt, rinnovato ed ampliato. KEDPLASMA ha promosso inoltre KED-Club con la finalità di diffondere un senso di comunità e stimolare lo scambio di esperienze tra i donatori dei centri bavaresi di Ingolstadt, Fürth, Bayreuth e Augsburg.

In Ungheria, nonostante una concorrenza sempre più serrata e una limitazione dei rimborsi ai donatori, i volumi di plasma raccolto sono aumentati rispetto al 2016. Un risultato ottenuto soprattutto grazie alle buone performance dei nuovi centri aperti nel corso del 2017 a Debrecen e Miskolc.

Negli Stati Uniti, la crescita è stata significativa nel corso dell'anno passato, in particolare grazie alla partnership con ImmunoTek BioCenters LLC, da cui abbiamo acquisito cinque centri e con la quale abbiamo stretto un accordo per lo sviluppo di un totale di 28 centri nei prossimi cinque anni. Inoltre, abbiamo costruito da zero un centro di raccolta a Tucker e avviato la realizzazione di un secondo centro ad Atlanta, entrambi in Georgia, mentre il centro di Mobile in Alabama è stato trasferito in una nuova sede.

Un nuovo sistema informatico per la gestione delle donazioni è in via di implementazione in tutti i centri americani allo scopo di diminuire drasticamente la documentazione cartacea (obiettivo 100% digitale entro la fine del 2018). In questa direzione va anche il programma di fedeltà KEDREWARDS, che permette a tutti i donatori KEDPLASMA negli USA di visualizzare lo storico delle loro donazioni e il loro profilo donatore direttamente sullo smartphone personale.

In Italia, dove abbiamo continuato a offrire il nostro significativo contributo al Sistema Sangue Nazionale verso l'obiettivo dell'autosufficienza, il 2017 ha fatto registrare un incremento dei volumi di plasma raccolto a livello nazionale dell'1,8% rispetto al 2016.

Nel corso dell'anno, Kedrion ha aderito all'iniziativa della Regione Tosca-



“Ho sempre saputo che, donando, aiutavo gli altri” – ha raccontato il donatore tedesco Helmut Kreipl. “Poi, un giorno, ho avuto la possibilità di incontrare di persona un paziente e all'improvviso tutto ha assunto un significato completamente nuovo.”



“Quando si dona plasma, ogni goccia è importante” – ci ha detto Ernő László Nyíri, di Debrecen, che nella sua vita ha donato oltre 350 volte. “Non siamo medici, ma anche noi possiamo dare una mano a chi ne ha bisogno. L'unica nostra motivazione è aiutare gli altri.”

DAI DONATORI AL MONDO

na che, per prima, ha raccolto l'indicazione del Ministero della Salute di apporre, sulle confezioni dei prodotti plasmaderivati destinati al programma di autosufficienza, un pittogramma che segnala la provenienza da donatori volontari e non remunerati, raffigurante un cuore e una goccia di plasma sovrapposti.

Abbiamo inoltre organizzato o supportato attività volte ad estendere la consapevolezza della donazione e a raccontare il "viaggio" del plasma dal donatore al paziente. Ad esempio, abbiamo continuato a mettere le nostre competenze e la nostra esperienza a disposizione degli stakeholder nell'ambito del programma Kedrion Incontra, sia accogliendo donatori e rappresentanti delle istituzioni all'interno delle nostre sedi produttive e amministrative, sia recandoci in prima persona presso le associazioni di volontariato locali. Un'attività che ci permette di rivolgerci anche a chi non è ancora donatore, come i ragazzi che svolgono il Servizio Civile all'interno delle associazioni.

Opportunità formative che Kedrion offre in particolare ai giovani, per mettere loro a disposizione gli strumenti migliori per raccogliere il testimone e guidare la comunità dei donatori italiani nel futuro. Su questa linea anche la Scuola nazionale di formazione AVIS che, ideata e promossa da Kedrion insieme ad AVIS Nazionale e Fondazione Campus di Lucca, ha svolto nel 2017 la propria terza edizione.



*“La formazione è importante, è un investimento per il futuro”
– la testimonianza di Raffaele Raguso, dell'AVIS di Martina Franca, che ha partecipato a Scuola Avis. “Sono convinto che anche il volontariato abbia bisogno di formazione ed è bello che un'azienda come Kedrion investa per il futuro a fianco delle associazioni di volontariato. La Scuola mi ha offerto degli strumenti – su temi come l'etica, il dono, il terzo settore – nei quali ravviso un filo conduttore unico: continuare, sul mio territorio come a livello nazionale, la mission di AVIS.”*

DAL PLASMA ALLE TERAPIE



ATTRAVERSO L'ATTIVITÀ INDUSTRIALE, CUORE DEL BUSINESS DI KEDRION, CONCRETIZZIAMO OGNI GIORNO L'IMPEGNO AD ESSERE PONTE FRA DONATORI E PAZIENTI IN TUTTO IL MONDO: UN COMPITO CHE SVOLGIAMO CON GRANDE SENSO DI RESPONSABILITÀ, E CHE RENDE UNICO E DISTINTIVO IL NOSTRO MODO DI OPERARE.

All'interno dei nostri stabilimenti produttivi in Italia, Ungheria e Stati Uniti, gli uomini e le donne di Kedrion raccolgono quotidianamente la sfida di essere all'altezza del ruolo chiave riconosciuto alla nostra azienda a livello internazionale. Una sfida appassionante, ispirata dal principio della ricerca dell'eccellenza e del miglioramento continuo, che affrontiamo costantemente con l'obiettivo di contribuire a migliorare sempre di più le condizioni di vita delle persone affette da malattie rare.

Lo stabilimento produttivo di Melville (New York, USA), ha rappresentato una delle sfide di Kedrion negli ultimi due anni: ad aprile 2016, l'azienda ha deciso di affrontare una consistente ristrutturazione del sito, con

DAL PLASMA ALLE TERAPIE

l'obiettivo ultimo della sua completa integrazione nella rete produttiva di Kedrion. Un investimento che dimostra la forte volontà di Kedrion a continuare ad essere un player rilevante sul mercato americano come nel resto del mondo.

Un altro progetto di grande rilevanza riguarda lo sviluppo della nuova Immunoglobulina al 10% (KIg10): in questa fase è direttamente coinvolto l'impianto di Gödöllő, in Ungheria, dove è stato necessario un intervento – realizzato fra marzo e aprile 2017 – sull'area destinata alla purificazione del prodotto per la realizzazione dei lotti clinici. A Castelvecchio Pascoli (Lucca, Italia), invece, è prevista in una fase successiva la realizzazione dei lotti di qualifica del KIg10: anche in questo caso sono necessari interventi di adeguamento dell'impianto al nuovo processo, per un investimento che – iniziato alla fine del 2017 – si svilupperà nell'arco di tre anni. Presso lo stabilimento di Bolognana (Lucca, Italia), hub industriale dell'azienda, abbiamo aumentato di circa 30mila litri la capacità di frazionamento, grazie ad iniziative di miglioramento continuo dei processi. Inoltre, abbiamo avviato un upgrade del reparto di frazionamento, che si completerà con ulteriori interventi nel corso dei prossimi anni.

A Sant'Antimo (Napoli, Italia) abbiamo destinato risorse all'area dedicata al plasma di grado farmaceutico, intervenendo sia sulle strutture produttive che sui relativi processi.

In parallelo, abbiamo proseguito e consolidato il processo strategico di integrazione e armonizzazione di tutti i nostri impianti produttivi, in un'ottica di miglioramento continuo. Abbiamo, ad esempio, individuato degli indicatori comuni che ogni singolo stabilimento monitora mensilmente e che vengono poi consolidati a livello di rete. Inoltre, nel 2017, con un primo incontro a Gödöllő abbiamo istituito un "network team" di frazionamento, composto da esperti afferenti ai diversi stabilimenti: per mettere in comune le competenze e condividere le buone pratiche, per evidenziare eventuali problemi e necessità di ottimizzazione, e per trovare insieme soluzioni che garantiscano il costante perfezionamento di ogni processo.

Contestualmente, Kedrion ha continuato anche nel 2017 a rafforzare la

DAL PLASMA ALLE TERAPIE

propria posizione di player riconosciuto nell'ambito della farmaceutica industriale a livello globale. Parte integrante del polo farmaceutico toscano, abbiamo ospitato con orgoglio il roadshow di Farindustria "Innovazione e Produzione di Valore" presso il nostro stabilimento di Bolognana. E siamo stati inseriti nella top ten 2016 delle industrie italiane che fanno ricerca e sviluppo.

Perché siamo convinti che l'innovazione non sia qualcosa di astratto e lontano, ma un punto di partenza solido e un obiettivo concreto da perseguire anche sul territorio. Ed è per questo che abbiamo consolidato la nostra presenza locale nel campo della formazione e della ricerca, promuovendo - ad esempio - una maggior interazione tra azienda e scuola per offrire programmi formativi in grado di rispondere alle esigenze del mondo del lavoro, come testimoniano il contributo di Kedrion ai corsi biennali organizzati in Toscana dalla "Fondazione VITA. Istituto Tecnico Superiore per le Nuove Scienze della Vita" e il supporto a PharmaMark, il Master in Marketing Farmaceutico attivato presso il PIN - Polo Universitario "Città di Prato".

DA KEDRION AI PAZIENTI



ORIZZONTE DI OGNI NOSTRA ATTIVITÀ È IL PAZIENTE. LUNGO TUTTO IL PONTE, DALLA PRIMA GOCCIA DI PLASMA RACCOLTA ALL'ULTIMA SCATOLA DI PRODOTTO DISTRIBUITA SUL MERCATO, KEDRION METTE AL PRIMO POSTO LE PERSONE CHE CONVIVONO CON MALATTIE RARE E NECESSITANO DI FARMACI PLASMADERIVATI.

È a loro, alle loro famiglie e alle loro comunità, che ci rivolgiamo ogni giorno, impegnandoci con competenza e passione al fine di offrire un aiuto concreto e garantire un equo accesso a terapie spesso salvavita anche in quei Paesi dove le necessità terapeutiche non trovano ancora risposta.

Fedele a questi obiettivi, nel 2017 Kedrion ha proseguito la propria crescita in Italia e sui mercati internazionali, perché crescere significa per noi poter raggiungere un numero sempre maggiore di pazienti a livello globale.

DA KEDRION AI PAZIENTI

L'Italia continua a rappresentare la base su cui si fonda la solidità di Kedrion: nel 2017 ha registrato ricavi complessivi per 164 milioni di Euro, equivalenti al 27% del risultato globale dell'azienda. Il programma di autosufficienza nazionale in farmaci plasmaderivati – al quale Kedrion è da sempre orgogliosa di contribuire a fianco del Sistema – sta continuando a crescere e, di conseguenza, è sempre più ridotto il mercato commerciale. Nonostante questo, nel 2017 siamo riusciti addirittura a rafforzare la nostra posizione, registrando la miglior performance degli ultimi quattro anni.

Allo stesso tempo, stiamo facendo la nostra parte nel processo di apertura del mercato di Conto Lavorazione e partecipiamo alle gare per l'assegnazione della lavorazione del plasma regionale, dove la nostra proposta resta fedele ai valori cardine che guidano e caratterizzano da sempre il nostro impegno: l'estrema attenzione alla qualità e la valorizzazione del dono, che si traduce nella massimizzazione di ogni litro di plasma per ricavarne il maggior numero possibile di prodotti. Un impegno volto anche ad attribuire il più alto valore e la massima visibilità ai donatori e al loro contributo.

Inoltre, l'estensione del nostro portfolio prodotti, che oggi include anche un device medico per l'inattivazione virale di agenti patogeni, ci permette di ampliare la value proposition nei confronti del mondo trasfusionale italiano e, al contempo, offrire una soluzione alle situazioni critiche verificatesi anche recentemente nel Paese per la comparsa di nuovi virus emergenti.

Anche negli Stati Uniti, dove tutti gli sforzi sono stati concentrati sulla ripresa operativa dello stabilimento di Melville, abbiamo ottenuto alcuni importanti successi commerciali, come l'approvazione FDA della nuova Immunoglobulina Umana Antirabbica (HRIG) che abbiamo sviluppato insieme a Kamada e che oggi distribuiamo in esclusiva sul mercato americano. Un mercato che, complessivamente, rappresenta il 40,6% dei nostri ricavi.

DA KEDRION AI PAZIENTI

Sui mercati europei Kedrion ha fatto registrare ancora una volta ottime percentuali di crescita, grazie alle solide performance di alcuni Paesi chiave (Germania, Austria e Svizzera hanno fatto +16% sul 2016; buoni risultati anche in Ungheria).

Abbiamo consolidato la nostra posizione anche in America Latina e, in particolare, abbiamo riscontrato un notevole sviluppo in Colombia e Messico; infine, una crescita molto rilevante è stata quella conseguita in Russia e CIS (+50% rispetto all'anno precedente) e Vietnam (+60%).

Crescere significa anche sviluppare e consolidare il nostro impegno a fianco della comunità medico-scientifica e delle associazioni del nostro settore. Il 2017 è stato in questo senso un anno particolarmente intenso: a sostegno del CURhE (Consortium for Universal Rh-disease Elimination), ci siamo recati più volte in Nigeria, confermando la nostra spinta all' introduzione della profilassi con Immunoglobuline Anti-D nel Paese; allo stesso tempo, nel corso dell'anno abbiamo lavorato per diffondere la consapevolezza delle disparità di accesso ai trattamenti ancora esistenti nelle diverse aree del mondo.

Nel caso dell'Emofilia, ci siamo impegnati al fianco dello European Haemophilia Consortium (EHC) sottoscrivendo il programma "PARTNERS" (The Procurement of Affordable Replacement Therapies – Network of European Relevant Stakeholders), per supportare un piano di approvvigionamento innovativo e sostenibile, volto a migliorare l'accesso ai trattamenti per i disordini della coagulazione in quei Paesi europei dove ancora oggi non vengono raggiunti gli standard terapeutici minimi raccomandati.

A Berlino, in luglio Kedrion ha partecipato al congresso ISTH (International Society on Thrombosis and Hemostasis), nel corso del quale si è discusso anche di Emofilia e dei risultati dello studio SIPPET, il primo studio randomizzato disegnato per confrontare l'immunogenicità dei concentrati di Fattore VIII ricombinante e Fattore VIII derivato dal plasma.



“Il rischio di sviluppare inibitori è di gran lunga la problematica più importante oggi quando si decide di iniziare il trattamento di un nuovo paziente con Emofilia, e molti sono gli aspetti da considerare per prevenire e ridurre questo rischio” – ha dichiarato il Prof. Giancarlo Castaman, ematologo dell'AOUC Careggi di Firenze, Italia. “Sappiamo che il rischio diminuisce con i prodotti plasmaderivati, ed è dunque necessario discutere quest'opzione terapeutica con i genitori del paziente all'inizio del trattamento.”

DA KEDRION AI PAZIENTI

Abbiamo fornito supporto tecnico ed economico a IPOPI (International Patient Association for Primary Immunodeficiencies) per l'ideazione e lo sviluppo di PID Genius, un'applicazione per dispositivi mobili che si propone di facilitare la vita dei pazienti che convivono con la PID.

In Italia, abbiamo supportato Epateam, una campagna informativa su larga scala dedicata al trapianto di fegato, oggi anche online.

Infine, abbiamo ancora una volta sostenuto Scuola FedEmo, l'iniziativa realizzata per il secondo anno consecutivo dalla Federazione delle Associazioni Emofilici in collaborazione con la Fondazione Campus di Lucca. Un'esperienza formativa di altissimo profilo – come hanno avuto modo di sottolineare alcuni partecipanti – che ha avvicinato realtà associative locali talvolta molto distanti tra loro, per dar modo ai partecipanti di confrontarsi sulle basi etiche del volontariato, sulle motivazioni e sugli scopi delle associazioni, e sui diritti dei pazienti.



Il Direttore Esecutivo di IPOPI Johan Prevot ha sottolineato il valore aggiunto di “una App creata dai pazienti per i pazienti, che rappresenta un salto in avanti e un’innovazione decisiva per estendere l’awareness delle Immunodeficienze Primarie e per la gestione a 360° della malattia.”



“Un’informazione il più possibile aggiornata, completa, multidisciplinare – ha spiegato il Prof. Renato Romagnoli, chirurgo del Centro Trapianti di Torino, membro della faculty di Epateam – è necessaria per avvicinare i centri trapianto al mondo esterno, riducendo la distanza con i medici non specialisti e con i pazienti.”



NEL 2018
FESTEGGIAMO
ALCUNE RICORRENZE
SIGNIFICATIVE



UNO SGUARDO AL 2018

← *torna indietro all'INDICE*

UNO SGUARDO AL 2018



IL 2018 È UN ANNO DI CELEBRAZIONI PER KEDRION BIOPHARMA, CHE FESTEGGIA ALCUNE RICORRENZE SIGNIFICATIVE.

50 ANNI DI ANTI-D

Di particolare rilievo è il 50° anniversario dal primo utilizzo delle Immunglobuline Anti-D per la prevenzione della sensibilizzazione da Rh. Il lavoro di diversi gruppi di ricerca in tutto il mondo – in Inghilterra, in Canada e negli Stati Uniti – diede i suoi frutti nel 1968, quando il dott. John Gorman e il dott. Vincent Freda del College of Physicians and Surgeons della Columbia University di New York, insieme al dott. William Pollack di Ortho Labs, svilupparono questa profilassi assolutamente rivoluzionaria.

In donne Rh negative, infatti, la sensibilizzazione da Rh durante la gravidanza può portare alla Malattia Emolitica del Feto e del Neonato (MEFN), una patologia spesso fatale per il feto o il neonato. Può anche provocare l'aborto, la morte alla nascita o nei primi giorni di vita, o disabilità permanenti nei bambini che sopravvivono.

UNO SGUARDO AL 2018

Prima del 1968, la MEFN colpiva quasi 10mila neonati all'anno nei soli Stati Uniti. Dagli anni '70, il protocollo prenatale standard negli USA e nel Regno Unito prevede lo screening di tutte le mamme in attesa – per individuare quelle con una gravidanza a rischio MEFN – e l'eventuale somministrazione della profilassi. Questi due passaggi hanno significato una drastica riduzione dell'incidenza della patologia in questi due Paesi e in molti altri, e in particolare una riduzione del numero dei casi gravi che un tempo erano responsabili di morte alla nascita o mortalità neonatale. Oggi, grazie all'Anti-D, sono rari gli episodi di MEFN registrati annualmente nei Paesi più sviluppati e le Immunoglobuline Anti-D sono considerate lo standard di cura per la prevenzione della Malattia Emolitica in tutto il Nord America, in Europa e in Australia.

Sebbene vi siano ovvi motivi per festeggiare, il tributo reso a questa svolta della medicina avvenuta mezzo secolo fa rende ancor più evidente l'inaccettabile situazione odierna, in cui metà della popolazione femminile mondiale che necessita di questa protezione ancora non ha accesso al trattamento. Per questo motivo, Kedrion ha contribuito a creare, e ha poi fortemente sostenuto, un'organizzazione impegnata a garantire la terapia a base di Immunoglobuline Anti-D a tutte le donne del mondo che ne hanno bisogno: il CURhE (Consortium for Universal Rh Disease Eradication). Successivamente, ha dato sostegno anche ad altre istituzioni tra le quali Stanford e Columbia University, l'Hospital for Sick Kids di Toronto e la Federazione Internazionale di Ginecologi e Ostetrici (FIGO), con l'intento di creare una vera e propria alleanza che celebri il passato e si adoperi per il futuro. Fra gli eventi in programma, conferenze di sensibilizzazione a Dubai, Roma, Toronto, Mosca e Rio de Janeiro, che culmineranno in un evento scientifico internazionale presso il College of Physicians and Surgeons della Columbia University di New York.

10 ANNI IN UNGHERIA

Nel 2018 festeggiamo anche il decimo anniversario della presenza diretta di Kedrion in Ungheria – che risale al 1° gennaio 2008, quando l'azienda acquistò un impianto produttivo a Gödöllő, vicino Budapest. Da allora, nel

UNO SGUARDO AL 2018

corso degli ultimi dieci anni, Kedrion ha realizzato le proprie attività produttive e commerciali in Ungheria attraverso la controllata HUMAN BioPlazma, e ha raccolto plasma attraverso la divisione KEDPLASMA.

In questi dieci anni, Kedrion ha investito molto sul sito di Gödöllő, dove sono stati frazionati circa 3,4 milioni di litri di plasma per la produzione di medicinali plasmaderivati, mentre oltre mezzo milione di donazioni venivano raccolte nei centri KEDPLASMA dislocati in tutto il Paese.

Per celebrare questi risultati e festeggiare il decimo anniversario, Kedrion Biopharma sta organizzando una serie di eventi e iniziative che si terranno in Ungheria nel corso del 2018.

10 ANNI DI KEDPLASMA IN GERMANIA

Dieci anni fa, nell'ottobre del 2008, KEDPLASMA raccolse la sua prima donazione di plasma in Germania. Ciò avvenne nel centro KEDPLASMA di Fürth e segnò l'inizio di una nuova e moderna concezione della donazione e della raccolta plasma nel Paese. Nel dicembre di quello stesso anno, l'azienda acquistò altri due centri a Bayreuth e a Ingolstadt e, nel 2015, aprì una quarta struttura ad Augsburg.

Negli anni, la fiducia in KEDPLASMA è cresciuta progressivamente, così come i volumi di plasma raccolto e la quantità di donazioni registrate: dalle circa 5mila del 2008 alle quasi 150mila del 2017. Un trend di crescita destinato a proseguire grazie a strutture all'avanguardia in grado di assicurare ai donatori la massima sicurezza, efficienza e comfort, e di trasformare la donazione di plasma in un gesto "quotidiano" per molte persone in Germania. La comunità di donatori che in questi dieci anni è cresciuta intorno ai nostri quattro centri di raccolta nel sud della Germania, insieme ai dipendenti che vi lavorano e che oggi sono 116, rappresenta uno dei pilastri del ponte che Kedrion contribuisce a realizzare, dal plasma al prodotto finito. Un legame, quello tra donatori e pazienti, che in Germania si rafforza anche grazie alla presenza, da tre anni, nella struttura organizzativa di KEDPLASMA, di un team dedicato alla distribuzione sul territorio delle terapie che Kedrion rende disponibili.

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Kedrion ha chiuso l'esercizio 2017 con ricavi totali di 602,5 milioni di Euro, in diminuzione dell'8,6% rispetto all'anno precedente. I ricavi del segmento plasma-derivati sono stati pari a 490,0 milioni di Euro, in leggera flessione a causa della limitata disponibilità di prodotti destinati al mercato statunitense per la fermata dello stabilimento di Melville, negli Stati Uniti, parzialmente compensata dalla produzione in outsourcing presso un operatore terzo, e per l'interruzione del contratto di distribuzione del Bivigam®. Il mercato USA, pur mantenendo la leadership seguito dall'Italia, cala infatti del 9% rispetto all'anno precedente. In linea con il progressivo processo di internazionalizzazione volto a consolidare la presenza di Kedrion sui principali mercati internazionali, il fatturato realizzato negli altri Paesi in cui l'azienda opera continua a crescere, trainato da Russia e Germania. Il segmento plasma, che ha generato ricavi per 93,1 milioni di Euro, ha registrato anch'esso un calo del fatturato dovuto a una significativa riduzione nella fornitura di plasma da parte di terze parti che, seppur parzialmente compensata da una crescente raccolta nei centri di proprietà sia negli Stati Uniti che in Europa, ha causato una diminuzione delle vendite a favore della messa in sicurezza dei volumi necessari per la produzione. Nonostante la lieve flessione nel fatturato, la marginalità nel 2017 è salita al 23,2% (16,1% nel 2016), con un EBITDA rettificato pari a 139,9 milioni di Euro. Questa crescita è stata favorita sia dai proventi per la cessione di alcuni centri di raccolta plasma che dalla costante ricerca dell'efficienza operativa realizzata dal gruppo attraverso specifiche azioni di controllo e riduzione dei costi.

REFITTING DELLO STABILIMENTO DI MELVILLE

Durante l'anno è proseguito il progetto di ristrutturazione dello stabilimento di Melville, che vede l'integrale rinnovamento della linea di frazionamento esistente con l'obiettivo della completa armonizzazione e integrazione di questo impianto con gli altri del gruppo Kedrion e la realizzazione di una linea di frazionamento e purificazione dell'Immunoglobulina Anti-D (Rho-

INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

GAM®). Questa importante iniziativa, che ha comportato per il gruppo investimenti per 54,1 milioni di Euro nel 2017 (che si sommano ai circa 29,5 milioni di Euro già investiti nel 2016), è stata completata dal punto di vista industriale. Il riavvio operativo dello stabilimento è previsto nel primo semestre 2018, dopo le necessarie fasi di validazione e regolatorie.

KIGIO

Nell'esercizio è stato portato avanti anche il progetto di realizzazione dell'impianto di purificazione dell'Immunoglobulina 10% (KIg10) con il metodo cromatografico a Castelvecchio Pascoli (Lucca, Italia), anche se la fermata prolungata di Melville porterà un ritardo sull'avvio industriale.

CENTRI DI RACCOLTA PLASMA DI PROPRIETÀ

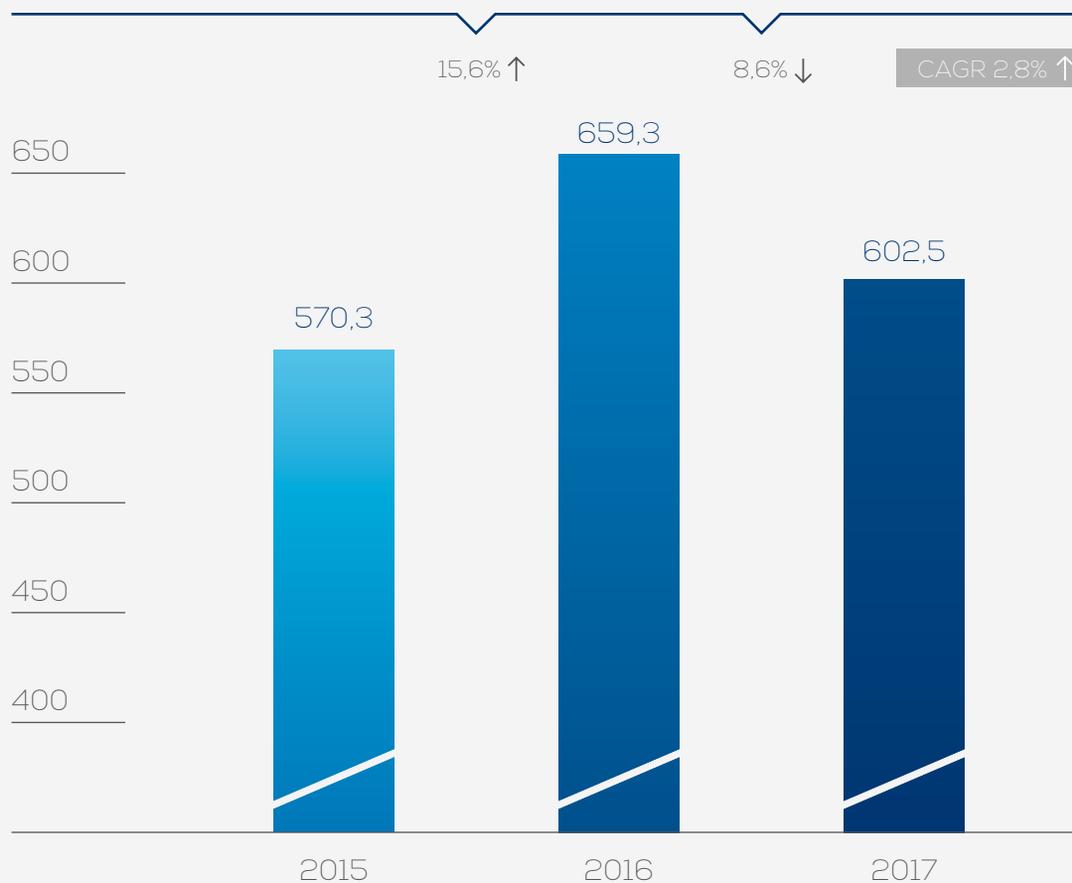
Le attività di questo segmento hanno visto da un lato la cessione di sei centri di raccolta ritenuti non strategici, dall'altro l'acquisto/avviamento nel corso dell'anno di cinque centri negli Stati Uniti e due centri in Ungheria, per un totale di 24 centri di proprietà alla fine dell'esercizio.

RIFINANZIAMENTO DEL DEBITO

Sfruttando le condizioni favorevoli sui mercati dei capitali, nel 2017 il gruppo ha portato a termine una serie di operazioni volte al rifinanziamento di gran parte del proprio debito a medio-lungo termine, culminate con l'emissione di un nuovo bond da 350 milioni di Euro con scadenza nel 2022 e cedola del 3%. Il nuovo prestito obbligazionario è stato parzialmente utilizzato per riacquistare 91 milioni di Euro del bond con scadenza 2019 e cedola del 4,625%. Sono state inoltre estese al 2022 due linee di credito originariamente rimborsabili entro aprile 2019 per un importo complessivo di 188 milioni di Euro ed è anche stato sottoscritto un nuovo contratto di finanziamento di tipo revolving da 60 milioni di Euro a fronte dell'estinzione di altri prestiti. Complessivamente queste operazioni hanno permesso a Kedrion di allungare la scadenza media del proprio debito a supporto del piano di crescita.

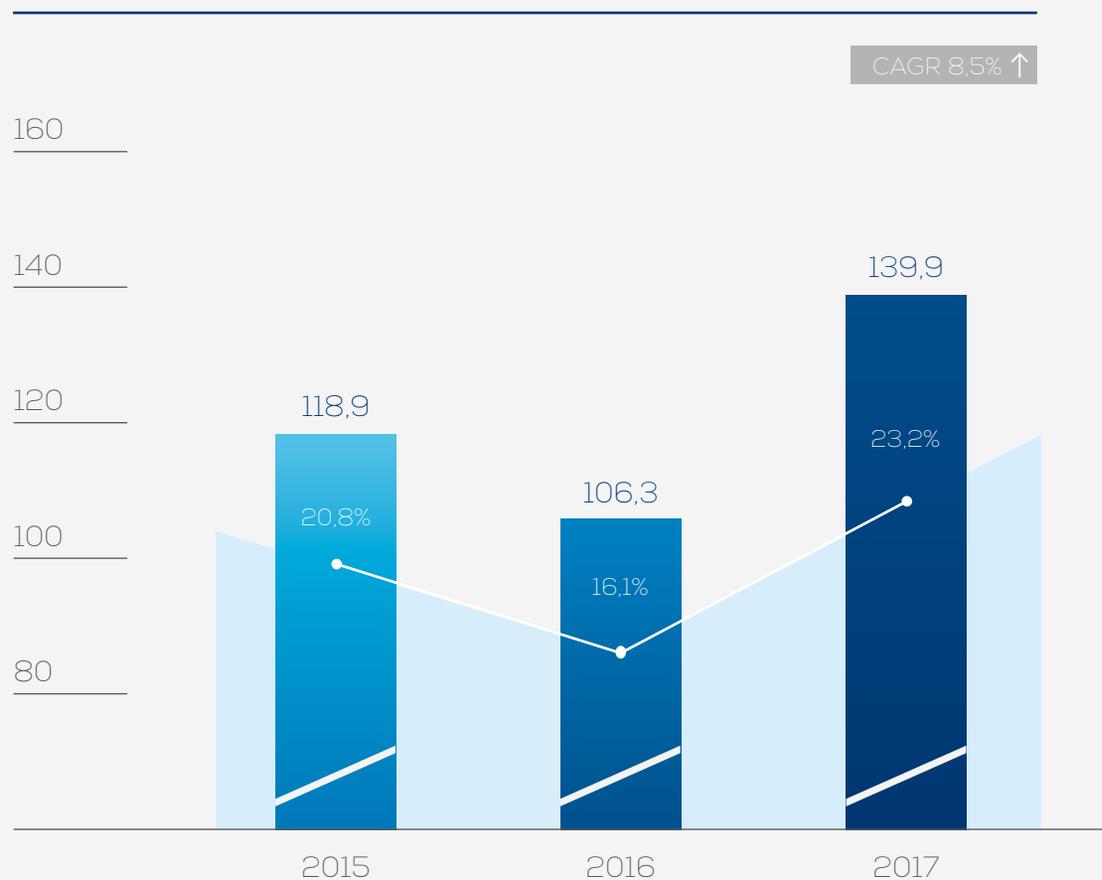
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RICAVI (€ MLN)



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

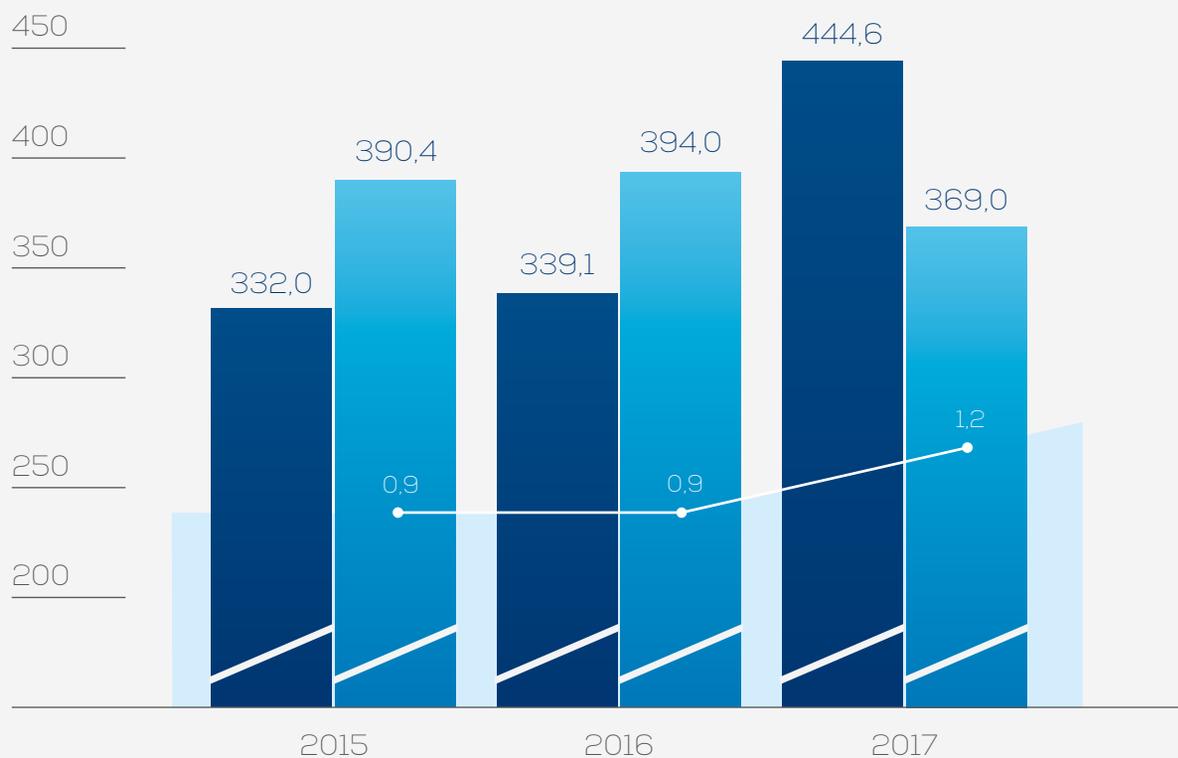
EBITDA RETTIFICATO (€ MLN) E
% EBITDA RETTIFICATO/RICAVI



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

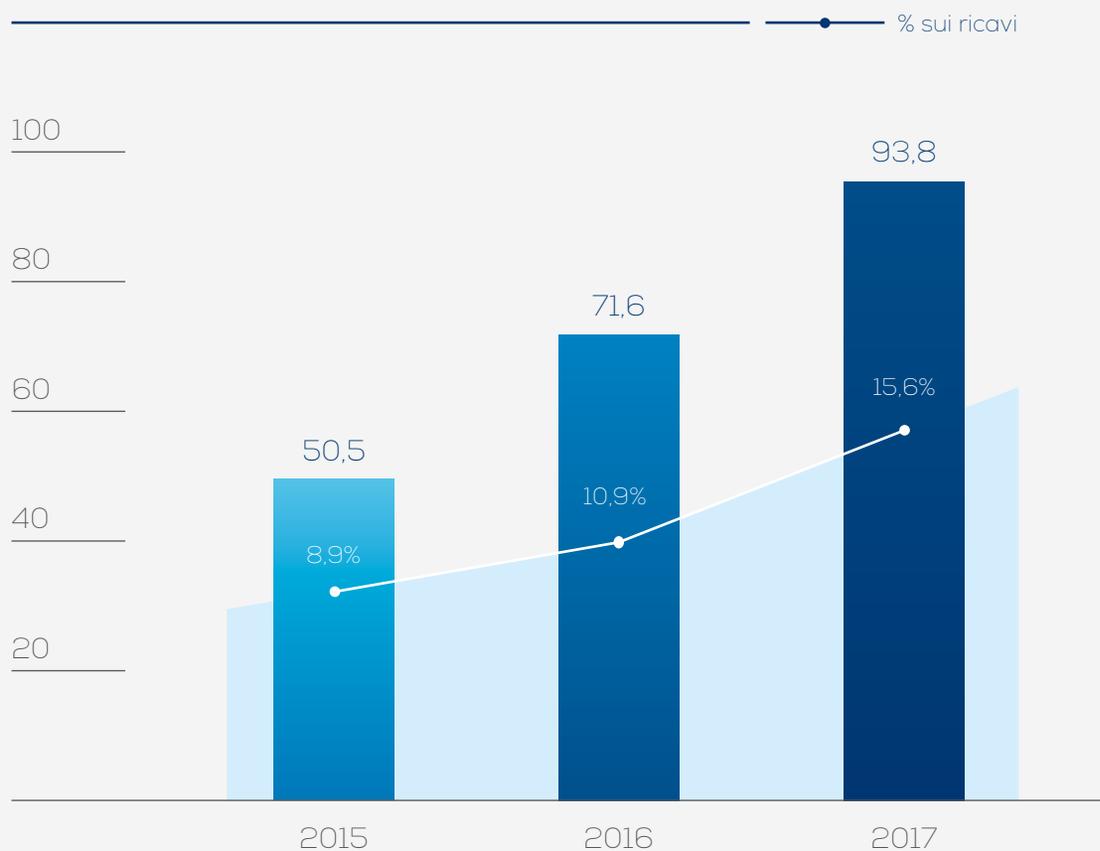
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)
E PATRIMONIO NETTO (€ MLN)

■ PFN
■ Patrimonio Netto
—●— PFN/Patrimonio Netto

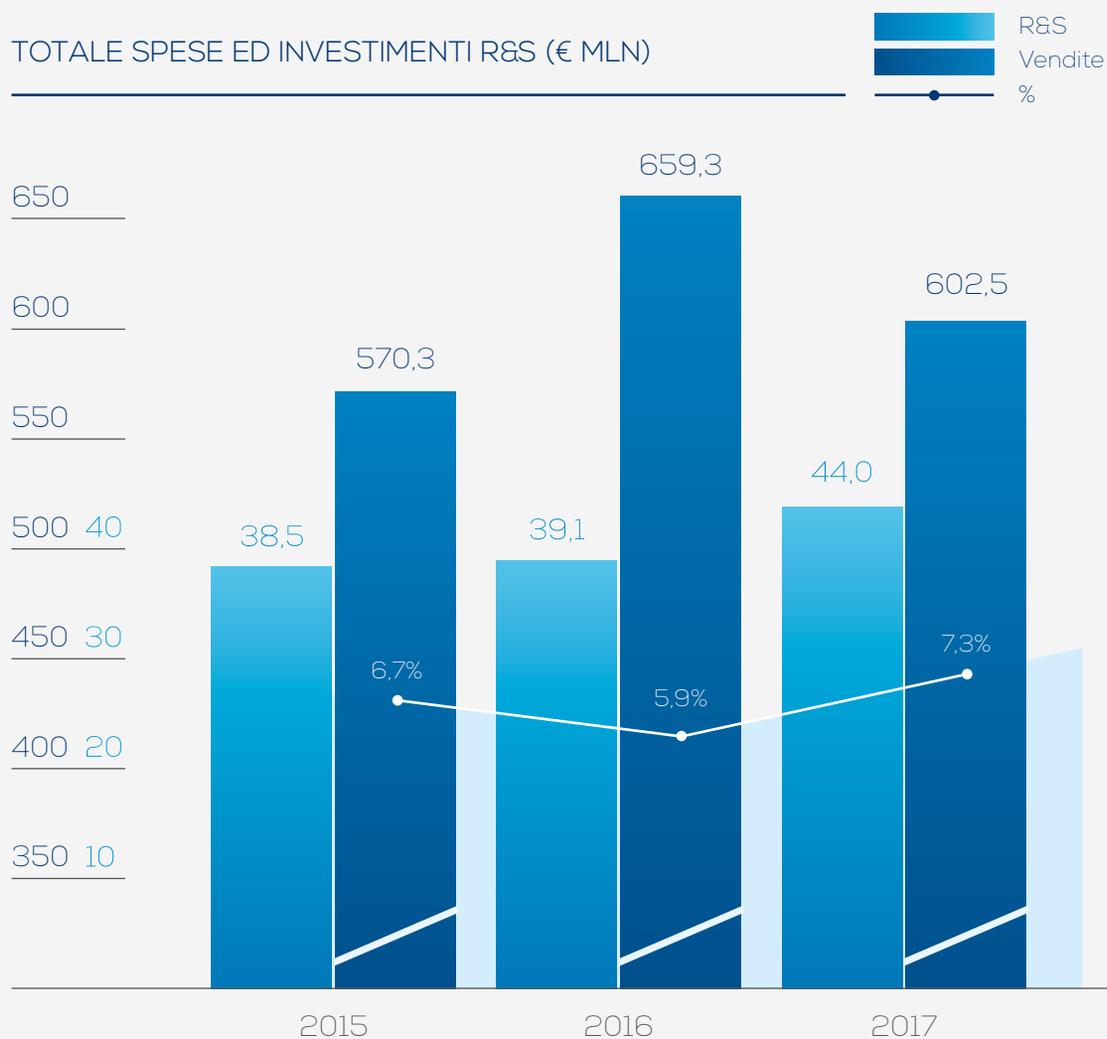


INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

INVESTIMENTI NETTI (€ MLN)



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RICAVI

USA

Il fatturato di quest'area, nonostante una riduzione del 17,8% rispetto all'anno precedente, ha raggiunto 244,4 milioni di Euro mantenendo la posizione di primo mercato di riferimento per Kedrion con il 40,6% dei ricavi complessivi. Le vendite di plasma sono state il principale driver della riduzione di ricavi di questo esercizio per il mancato approvvigionamento di plasma da terzi, seguite dall'Immunoglobulina standard, l'Immunoglobulina Anti-D (RhoGAM®), il Fattore VIII e l'Albumina che sono tutti in diminuzione rispetto all'anno precedente prevalentemente per il fermo dello stabilimento di Melville e per l'interruzione delle vendite di Bivigam®. Oltre alle vendite di plasmaderivati, esiste in quest'area anche un fatturato per l'attività conto terzi realizzata nello stabilimento di Melville, anch' essa in leggera diminuzione per la cessazione del conto lavoro effettuato per Grifols.

ITALIA

Il mercato italiano al 31 dicembre 2017 diminuisce del 2,3% rispetto all'anno precedente con un fatturato pari a 163,6 milioni di Euro, corrispondente al 27,1% dei ricavi complessivi, realizzato tramite la vendita di prodotti finiti sul mercato commerciale ed il servizio di conto lavorazione per il Sistema Sanitario Nazionale. La flessione rispetto all'anno precedente è principalmente dovuta alla riduzione dei volumi di conto lavoro frazionati per il Sistema Sanitario Nazionale parzialmente recuperato dal maggiore fatturato del prodotto Nuwiq®.

UNIONE EUROPEA

I ricavi nell'Unione Europea ammontano al 31 dicembre 2017 a 58,4 milioni di Euro, pari al 9,7% dei ricavi complessivi e con una leggera diminuzione dell'1,9 % rispetto al 2016 dovuta alle mancate vendite di plasma a terze parti, ma quasi recuperata grazie ad un aumento delle vendite di plasmaderivati prevalentemente in Germania, Ungheria, Polonia, Austria e Portogallo, che costituiscono i principali mercati europei del 2017.

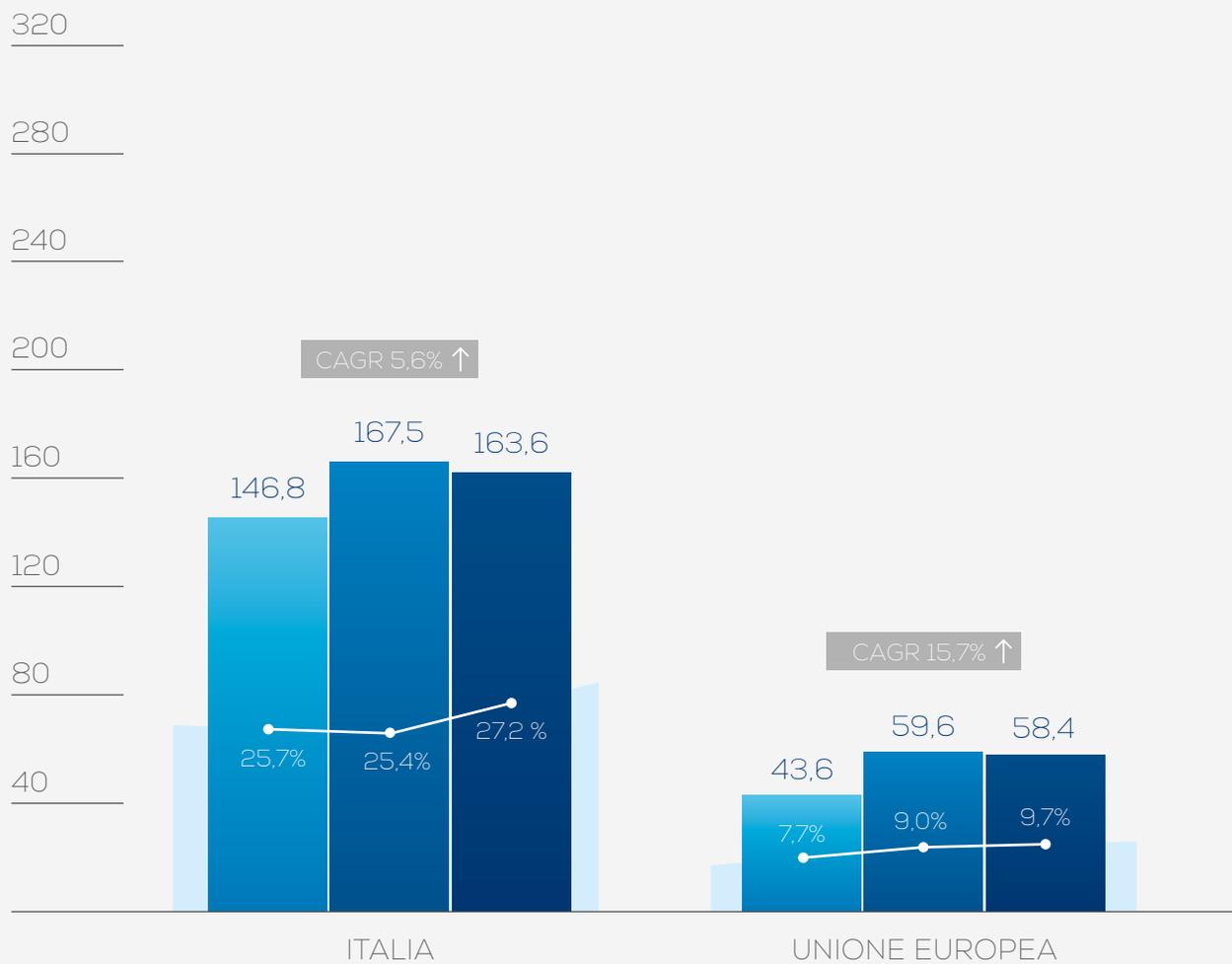
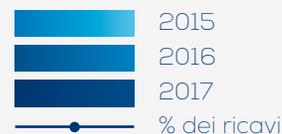
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RESTO DEL MONDO

I ricavi per questa area geografica al 31 dicembre 2017 sono pari a 136,1 milioni di Euro, con un aumento dello 0,9% rispetto al 2016 e rappresentano il 22,6% dei ricavi totali. La Turchia consolida la sua posizione di primo mercato in quest'area in termini di fatturato anche grazie ad un portafoglio prodotti completo, seguita da vicino dal Messico e scontando comunque, in entrambi i Paesi, la debolezza della valuta locale; insieme a Russia, Vietnam, Iran, Israele coprono circa il 71% del totale ricavi dell'area.

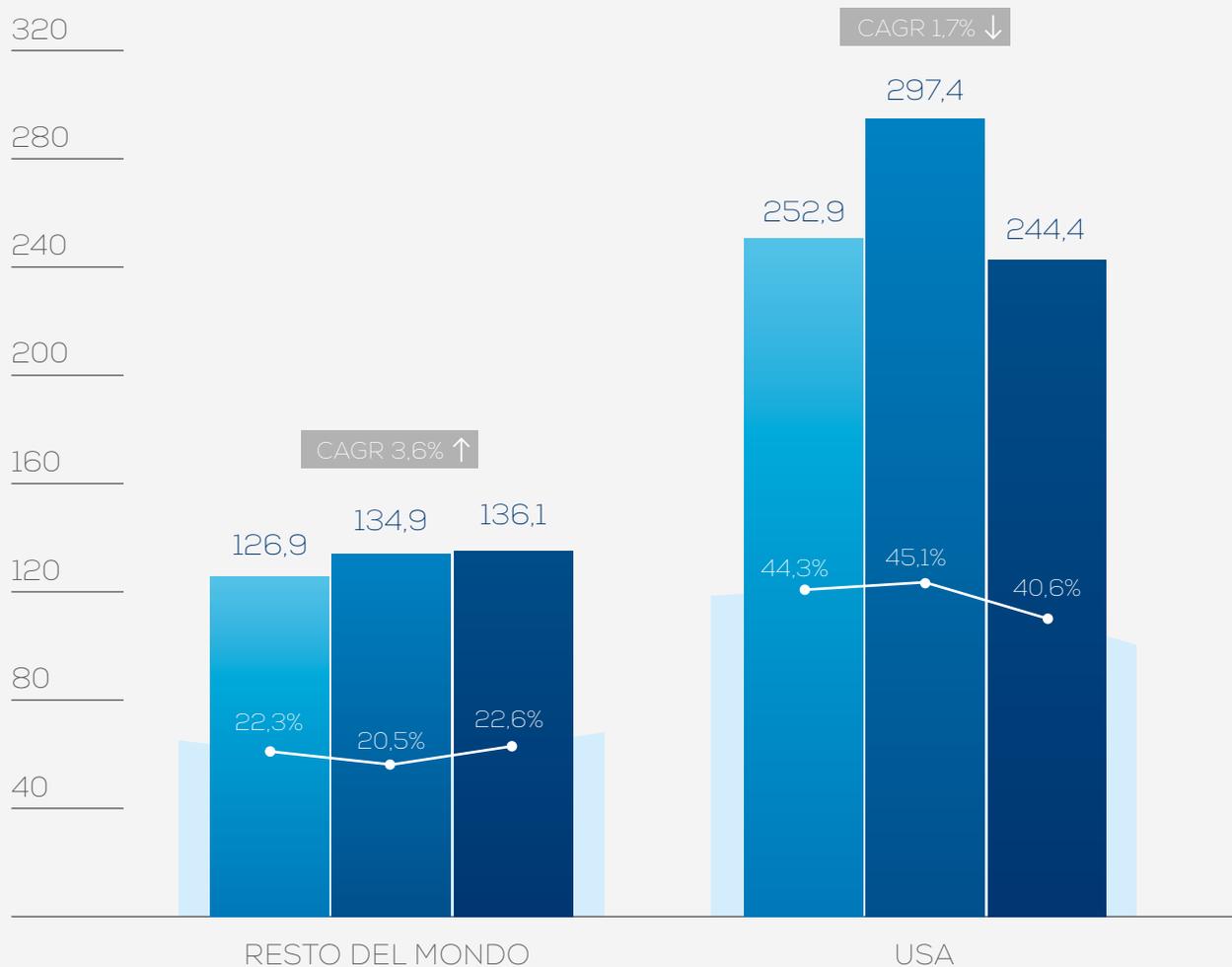
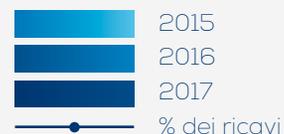
INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RIPARTIZIONE DELLE VENDITE
PER AREA GEOGRAFICA (€ MLN)



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

RIPARTIZIONE DELLE VENDITE
PER AREA GEOGRAFICA (€ MLN)



BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	602.501
Costo del venduto	427.831
MARGINE LORDO	174.670
Altri proventi	52.887
Spese generali e amministrative	80.757
Spese commerciali e marketing	51.785
Spese di ricerca e sviluppo	35.045
Altri costi operativi	8.325
UTILE OPERATIVO	51.645
Oneri finanziari	43.750
Proventi finanziari	1.953
UTILE ANTE IMPOSTE	9.848
Imposte sul reddito	3.657
UTILE NETTO DEL PERIODO	6.191
DI CUI:	
UTILE NETTO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO	5.188
UTILE NETTO ATTRIBUIBILE A TERZI	1.003

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	6.191
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO:	
(Perdita)/Utile netto sugli strumenti di copertura dei flussi finanziari (cash flow hedge)	554
Imposte sul reddito	(133)
	421
Differenze di conversione di bilanci esteri	(26.050)
Imposte sul reddito	(26.050)
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	(25.629)
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE NON SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO:	
(Perdita)/Utile netto attuariale su piani a benefici definiti	9
Imposte sul reddito	(2)
	7
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CHE NON SARANNO SUCCESSIVAMENTE RICLASSIFICATE NELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	7
TOTALE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO AL NETTO DELLE IMPOSTE	(25.622)
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVA AL NETTO DELLE IMPOSTE	(19.431)
ATTRIBUIBILI A:	
AZIONISTI DELLA CAPOGRUPPO	(20.118)
AZIONISTI DI MINORANZA	687

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL
31 DICEMBRE 2017

ATTIVITÀ NON CORRENTI

Immobili impianti e macchinari	251.215
Investimenti immobiliari	2.386
Avviamento	219.318
Attività immateriali a vita definita	62.034
Partecipazioni in imprese collegate	331
Partecipazioni in altre imprese	2.095
Altre attività finanziarie non correnti	10.856
Imposte differite attive	6.089
Altre attività non correnti	655

TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI 554.979

ATTIVITÀ CORRENTI

Rimanenze	280.180
Crediti commerciali	127.969
Crediti per imposte correnti	7.237
Altre attività correnti	36.829
Altre attività finanziarie correnti	564
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	104.522

TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI 557.301

TOTALE ATTIVITÀ 1.112.280

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL
31 DICEMBRE 2017

PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO

Capitale sociale	55.186
Riserve	307.784
Utile netto di Gruppo	5.188
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	368.158

PATRIMONIO NETTO DI TERZI

Capitale e riserve di terzi	(153)
Utile netto di pertinenza di terzi	1.003
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	850

TOTALE PATRIMONIO NETTO

369.008

PASSIVITA' NON CORRENTI

Finanziamenti a medio-lungo termine	511.932
Debiti verso banche e altri finanziatori	346
Fondi per rischi e oneri	959
Passività per benefici ai dipendenti	6.738
Altre passività non correnti	7.834
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	527.809

PASSIVITA' CORRENTI

Debiti verso banche e altri finanziatori	41.248
Quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine	7.036
Fondi per rischi e oneri	598
Debiti commerciali	122.522
Debiti per imposte correnti	2.787
Altre passività correnti	41.272
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	215.463

TOTALE PASSIVITA'

743.272

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

1.112.280

BILANCIO CONSOLIDATO

BILANCIO CONSOLIDATO
(IN MIGLIAIA DI EURO)

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Flusso di cassa netto generato dalle attività operative (A)	35.536
Flusso di cassa netto assorbito dalle attività di investimento (B)	(91.350)
Flusso di cassa netto assorbito dalle attività di finanziamento (C)	93.766
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO GENERATO/(ASSORBITO) D=(A+B+C)	37.952
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (E)	66.508
Effetto netto della conversione di valute estere sulle disponibilità liquide (F)	62
DISPONIBILITÀ LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO G=(D+E+F)	104.522

KEDRION NEL MONDO

KEDRION SPA CORPORATE HEADQUARTERS

Sede Legale:

Loc. Ai Conti, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italy)

Uffici Amministrativi:

Loc. Il Ciocco, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italy)
Tel: +39 0583 767100
Fax: +39 02 57763789
info@kedrion.com
kedrion.com

AREE COMMERCIALI

America del Nord
America Latina
Asia, Africa & Medio Oriente
Europa
Italia
Russia & CIS

KEDRION SPA

Loc. Il Ciocco, Castelvecchio Pascoli
55051 Barga, Lucca (Italy)
Tel: +39 0583 767100
Fax: +39 02 57763789
info@kedrion.com

HUMAN BIOPLAZMA KFT

Táncsics Mihály út 80,
H-2100 Gödöllő (Hungary)
Tel: +36 (28) 532200
Fax: +36 (28) 532201
reception@kedrion.com

KEDRION BIOPHARMA INC

400 Kelby Street, 11th Floor
07024 Fort Lee, NJ (USA)
Tel: +01 (201) 242 8900
Fax: +01 (201) 242 8913
us_contactus@kedrion.com

KEDRION INTERNATIONAL GMBH

Kärntner Ring 5-7/7
1010 Wien (Austria)
Tel: +43 1 513 29 44
Fax: +43 1 513 29 44 22
officekint@kedrion.com

KEDRION PORTUGAL - DISTRIBUIÇÃO DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS UNIPESSOAL LDA

Av. José Gomes Ferreira 15, Edifício Atlas IV
Piso 5 Fracção Q, Miraflores 1495-139
Algés (Portugal)
Tel: +351 (214) 107 246
Fax: +351 (214) 100 645
infokedrionportugal@kedrion.com

KEDRION NEL MONDO

KEDRION SWISS SARL

Obmoos 4, CH-6300
Zug (Switzerland)
Tel: +39 0583 767100
Fax: +39 02 57763789
info@kedrion.com

KEDRION MEXICANA SA DE CV

Torre de los Parques
Insurgentes Sur 1196, 9° Piso
Col. Tlacoquemécatl Del Valle
Deleg. Benito Juárez
CP 03200 Ciudad de Mexico
j.hernandez@kedrion.com.mx

KEDRION BETAPHAR BIYOFARMASÖTİK İLAÇ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Meşrutiyet Mahallesi Konur Sokak No: 50/4,
Bakanlıklar - Çankaya/Ankara (Turkey)
Tel: +903 124191527

JSC KIROV PLASMA

Alexander Solzhenitsyn Str., 27,
Premises I, office 45 109004,
Moscow, Russian Federation
Tel: +7 495 989-4795 ext 7067
n.golub@kirovplasma.ru

KEDRION BRASIL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS HOSPITALARES LTDA

Rua Desvio Bucarest s/n,
Qd. 255, Lt. 11, Jd. Novo Mundo
74.703-100 Goiânia, Estado de Goiás (Brasil)
Tel: +55 (62) 32069044
a.silva@kedrion.com

KEDRION BIOPHARMA INDIA PRIVATE LIMITED

House No. R-265C,
Ground Floor Greater Kailash Part-I,
New Delhi 110048 (India)
Tel: +91 (124) 4069391/92
Fax: +91 (124) 2567301
n.madan@kedrion.com

KEDRION DE COLOMBIA SAS

Avenida Calle 26,
No. 69D-91 Oficina 509
Centro Empresarial Arrecife
Bogotá D.C. Colombia
Tel: +57 19262052
j.beltran@kedrion.com

RACCOLTA PLASMA

Germania
Ungheria
America del Nord

KEDPLASMA GMBH

Bahnhofstrasse 96
82166 Gräfelfing, BY (Germany)
Tel: +49 (89) 7167715-0
Fax: +49 (89) 7167715-98
info@kedplasma.com

KEDPLASMA KFT

Táncsics Mihály út 80,
H-2100 Gödöllő (Hungary)
Tel: +36 (28) 532200
Fax: +36 (28) 532201
reception_hu@kedplasma.com

KEDPLASMA LLC

400 Kelby Street, 11th Floor
07024 Fort Lee, NJ (USA)
Tel: +01 (201) 242-8900
Fax: +01 (201) 242-8913
contactus@kedplasmausa.com

CREDITS

Fotografie di **Christian Sinibaldi**

Agenzia: **Teseo** (design: *Francesco Ciardi*)

Per la realizzazione di questo volume sono stati utilizzati carta riciclata ecologica Arjowiggins Reprint Deluxe, certificata FSC ed Ecolabel, ed inchiostri Colorgraf Lithostrong a base prevalentemente vegetale, nel massimo rispetto dell'ambiente che ci circonda.

KEDRION
B I O P H A R M A

Kedrion S.p.a.

Loc. Ai Conti - 55051 Castelvecchio Pascoli, Barga (Lucca) - Italia

Tel +39 0583 767100 - Fax +39 02 57763789

kedrion.com

 *torna indietro all'INDICE*